



管理类联考

2021 年-2025 年

综合能力+英语（二）

真题及解析

众凯教育：021-51086775

众凯网址：www.zkedu.com.cn

网络课堂：v.zkedu.com.cn

目 录

2025 年管理类联考综合能力试卷.....	1
2025 年管理类联考英语（二）试卷.....	26
2024 年管理类联考综合能力试卷.....	39
2024 年管理类联考英语（二）试卷.....	62
2023 年管理类联考综合能力试卷.....	75
2023 年管理类联考英语（二）试卷.....	97
2022 年管理类联考综合能力试卷.....	108
2022 年管理类联考英语（二）试卷.....	127
2021 年管理类联考综合能力试卷.....	141
2021 年管理类联考英语（二）试卷.....	164
2025 年管理类联考综合能力答案	179
2025 年管理类联考英语（二）答案	195
2024 年管理类联考综合能力答案	208
2024 年管理类联考英语（二）答案	226
2023 年管理类联考综合能力答案	244
2023 年管理类联考英语（二）答案	260
2022 年管理类联考综合能力答案	274
2022 年管理类联考英语（二）答案	290
2021 年管理类联考综合能力答案	303
2021 年管理类联考英语（二）答案	317

2025 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考综合能力试题

一、问题求解：第 1~15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。

1. 两瓶酒精溶液体积相同，酒精与水的体积之比分别为 1:2 和 2:3. 将这两瓶酒精溶液混合，混合后酒精与水的体积之比为 ()。

A. 7:13 B. 11:19 C. 23:37 D. 3:5 E. 5:7

2. 已知圆、正方形、等边三角形的周长分别为 a, b, c . 若他们的面积相等，则 ()。

A. $a < b < c$ B. $a < c < b$ C. $b < a < c$ D. $b < c < a$ E. $c < b < a$

3. 某人骑车从甲地前往乙地，前三分之一路程的平均速度是 12km/h ，中间三分之一路程的平均速度是 18km/h ，后三分之一路程的平均速度是 12km/h . 此人全程的平均速度是 ()。

A. 12.5km/h B. 13km/h C. 13.5km/h D. 14km/h E. 14.5km/h

4. 一项任务，甲单独完成需要 15 天，甲、乙两人共同完成需要 6 天，甲、乙、丙三人共同完成需要 4 天. 现在乙单独工作 1 天后，余下工作由甲、丙两人共同完成，还需要 ()。

A. 4 天 B. 5 天 C. 6 天 D. 7 天 E. 8 天

5. 如图，圆的半径为 2，圆心角 $\angle AOB = 120^\circ$ ，点 C 是劣弧 $\widehat{AB}$ 上的动点，则四边形 $AOBC$ 面积的最大值为 ()。

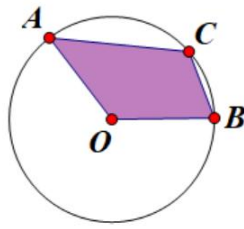
A. $\sqrt{3}$

B. $2\sqrt{3}$

C. 4

D. $3\sqrt{3}$

E. $4\sqrt{3}$



6.如图,在大半球中挖去一个同心小半球,小半球直径为大半球直径的一半,若小半球的体积为 20cm^3 ,则剩下部分的体积为 ()。

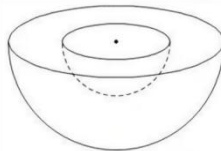
A. 160cm^3

B. 140cm^3

C. 100cm^3

D. 80cm^3

E. 60cm^3



7.若单位举行田径赛,参加田赛项目有 50 人,参加径赛项目有 45 人.已知该单位有 90 名员工,其中 18 人未参加比赛.若两类项目均参加的女员工有 5 名,则两类项目均参加的男员工有 ()。

A. 10 人

B. 12 人

C. 14 人

D. 16 人

E. 18 人

8.已知点A是圆 $x^2 + y^2 - 16x - 12y + 75 = 0$ 的圆心,过原点O作该圆的一条切线,切点为B,则三角形AOB的面积为 ()。

A. $\frac{15}{2}\sqrt{5}$

B. $15\sqrt{5}$

C. 25

D. $25\sqrt{3}$

E. $\frac{25}{2}\sqrt{3}$

9. $1 + 2 - 3 + 4 + 5 - 6 + 7 + 8 - 9 + 10 + \dots + 97 + 98 - 99 = ()$ 。

A. 1536

B. 1551

C. 1568

D. 1584

E. 1617

10.如图,在边长为1的正方形 $ABCD$ 中, E,F 分别为 AB,AD 的中点, DE,BF 交于点 O .四边形 $BCDO$ 的面积为()。

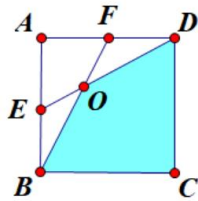
A. $\frac{2}{3}$

B. $\frac{3}{4}$

C. $\frac{5}{9}$

D. $\frac{7}{12}$

E. $\frac{11}{18}$



11.已知100件商品有2件次品.将这些商品任意装入10箱,每箱10件,则2件次品被装入同一箱的概率为()。

A. $\frac{1}{5}$

B. $\frac{2}{11}$

C. $\frac{1}{10}$

D. $\frac{1}{11}$

E. $\frac{9}{100}$

12.某公司有甲、乙、丙三个股东,甲的股份是丙的2.4倍,乙的股份是丙的3倍.年底分红时,红利的20%三人均分,其余部分按三人持有股份的比例分配.已知丙分得460万元,则公司年底的红利总计()。

A.2400万元

B.2100万元

C.1800万元

D.1200万元

E.1000万元

13.袋中装有2个红球、3个白球、4个黑球.随机取出2个球,它们同色的概率为()。

A. $\frac{1}{6}$

B. $\frac{1}{4}$

C. $\frac{7}{36}$

D. $\frac{5}{18}$

E. $\frac{1}{3}$

14.设 a, b, c, d 为正整数.若 $\frac{29}{35} = \frac{b}{a} + \frac{d}{c}$,则 $a + b + c + d$ 的最小值是()。

A.15

B.16

C.17

D.18

E.24

15.如图, A, B, C, D, E 五个集装箱堆放成两组,每次运走某组最上面的一个集装箱.将五个集装箱全部运走,不同的搬运顺序有()。

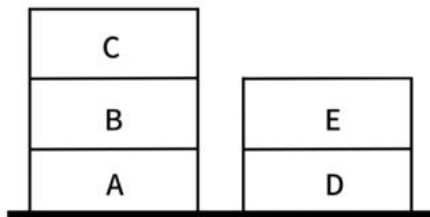
A.5 种

B.6 种

C.10 种

D.12 种

E.15 种



二、条件充分性判断（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）

解题说明：

本大题要求判断所给出的条件能否充分支持题干中陈述的结论。

A 条件（1）充分，但条件（2）不充分。

B 条件（2）充分，但条件（1）不充分。

C 条件（1）和条件（2）单独都不充分，但联合起来充分。

D 条件（1）充分，条件（2）也充分。

E 条件（1）和条件（2）单独都不充分，联合起来也不充分。

16.甲、乙、丙三人共同完成了一批零件的加工，三人的工作效率互不相同，已知他们的工作效率之比.则能确定这批零件的数量。

(1) 已知甲、乙两人加工零件数量之差.

(2) 已知甲、丙两人加工零件数量之和.

17.设 m, n 为正整数..则能确定 m, n 的乘积.

(1) 已知 m, n 的最大公约数.

(2) 已知 m, n 的最小公倍数.

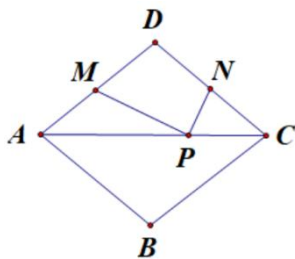
18.甲班有 34 人，乙班有 36 人，在满分 100 的考试中，甲班总分与乙班总分数相等.

则可知两班的平均分之差.

- (1) 两班的平均分都是整数.
- (2) 乙班的平均分不低于 65.

19.如图,在菱形 $ABCD$ 中, M,N 分别为 AD 和 CD 的中点, P 是 AC 上的动点. 则能确定 $PM + PN$ 的最小值.

- (1) 已知 AC .
- (2) 已知 AB .



20.在分别标记了数字 1, 2, 3, 4, 5, a 的 6 张卡片中随机抽取 2 张. 则这两张卡片上的数字之和为奇数的概率大于 $\frac{1}{2}$.

- (1) $a = 7$.
- (2) $a = 8$.

21.设 a, b 为实数, 则 $(a + b\sqrt{2})^{\frac{1}{2}} = 1 + \sqrt{2}$.

- (1) $a = 3, b = 2$.
- (2) $(a - b\sqrt{2})(3 + 2\sqrt{2}) = 1$.

22.设 p, q 是常数. 若等腰三角形的底和腰的长是方程 $x^2 - 3px + q = 0$ 的两个不同的根. 则能确定该三角形.

- (1) $q \leq 2p^2$.
- (2) $p \geq 2$.

23. 设 x, y 是实数. 则 $\sqrt{2x^2 + 2y^2} - |x| - y^2 \geq 0$.

(1) $|x| \leq 1$.

(2) $|y| \leq 1$.

24. 已知 a_1, a_2, a_3, a_4, a_5 为实数. 则 a_1, a_2, a_3, a_4, a_5 成等差数列.

(1) $a_1 + a_5 = a_2 + a_4$.

(2) $a_1 + a_5 = 2a_3$.

25. 已知曲线 $L: y = a(x-1)(x-7)$. 则能确定实数 a 的值。

(1) L 与圆 $(x-4)^2 + (y+1)^2 = 10$ 恰有三个交点.

(2) L 与圆 $(x-4)^2 + (y-4)^2 = 25$ 有四个交点.

三、逻辑推理:第 26~55 小题, 每小题 2 分, 共 60 分。下列每题给出的五个选项中, 只有一个选项是最符合题目要求的。

26. 以艺通心, 是传统文化的核心艺术精神之一。艺术的本质是人内心世界的外化, 通过艺术人们既可以表达自己的内心世界, 也可以看到别人的内心世界。由此有专家认为, 艺术可通心, 对于促进不同国家、不同语言、不同文化之间人们的沟通交流具有天然优势。

以下哪项如果为真, 最能支持上述专家的观点?

A. 目前, 全球有九大语系 7000 多种语言, 对大多数人而言, 进行跨文化沟通交流存在相当大的语言障碍。

B. 事实上, 我们可以听懂、看懂千百年之前的音乐、绘画作品, 可以不借助翻译而直接通过艺术作品感受世界各地人民的情感脉动。

C. 传统文化认为, “唯乐不可以为伪”, 即艺术来不得半点虚假, 必须是创作者内心的真实写照, 必须忠实反映创作者内心的真情实感。

D.艺术具有基于人性、传达情感、诉诸形式、付诸感性等特点，在艺术创造、传播、接受、反馈过程中，这些特点对于任何人都是一样的。

E.要借助艺术实现跨文化沟通交流，仅有艺术的共情是不够的，还须将文化融入其中，以文化人，这样才能真正实现以艺通心。

27.研究人员对近 1.2 万名 50 岁及以上受访者进行调查后发现，大约有一半的受访者每天久坐 10 小时或更长。在随后的五年内，这些习惯久坐的人当中有 805 人陆续死亡。他们还发现，如果每天增加 10 分钟的活动，则每天久坐不到 10 小时的死亡风险可降低 15%，而超过 10 小时的死亡风险可降低 35%。研究人员由此认为，每天活动 20 分钟可减少久坐危害，降低死亡风险。

以下哪项如果为真，最能质疑上述研究人员的观点？

A.在已经离世的 805 人中，357 人每天久坐不到 10 小时，448 人每天久坐 10 小时或更长。

B.每天 20 分钟的活动指的是快步走、爬山、骑行等运动强度较大的活动，对此许多中老年人难以坚持。

C.随着年龄增大，中老年人的身体机能会逐渐下降，即使每天活动 20 分钟，其久坐时间也会越来越长，死亡风险也随之增加。

D.许多久坐者认为，每天只需花 20 分钟活动，就可以长时间坐着阅读、追剧或工作，哪怕一天累计久坐 10 小时以上也无妨。

E.每天活动 20 分钟，并不意味着每天活动可以减少到 20 分钟，20 分钟只是正常人一天活动的最低要求，为了健康，活动时间可以更长一些。

28. 南方人习惯元宵节吃汤圆，这一习俗古已有之。有人将汤圆追溯至先秦时期南方流行的小吃“蜜饵”，《楚辞》中曾提到过它；也有人认为是唐朝时元宵节吃的一种称作“面茧”的带馅馒头。但有民俗学家指出，汤圆真正的前身是宋代被称为“圆子”的小吃。以下哪项如果为真，最能支持上述民俗学家的观点？

- A. “蜜饵”虽是一种用糯米粉裹以蜂蜜制成的糕点，但它不是元宵节的专属美食。
- B. 宋代的“圆子”是用黑芝麻、猪油、白糖作馅，以糯米粉搓成圆形的“乳糖圆子”。
- C. 宋代诗人周必大写的《元宵煮浮圆子》是迄今发现的最早描述元宵节水煮汤圆的诗歌。
- D. 宋代饮食文化十分发达，相比于其他朝代，“圆子”种类更加繁多，比如山药圆子、珍珠圆子、金橘水团等。
- E. 只有宋人常写涉及“圆子”的诗词，如南宋女诗人朱淑真曾在其《圆子》诗中写有“轻圆绝胜鸡头肉，滑腻偏宜蟹眼汤”。

29. 人生病时会出现发烧、疲倦、头疼、咳嗽、肌肉酸痛、食欲不振、精神萎靡等症状。有人认为，生病时出现这些症状是为了尽快清除病原体，让人恢复健康。比如，发烧是为了让人保持高体温以便杀死病原体。但是，也有研究人员发现，疲倦、头疼、心情抑郁和食欲不振等症状与清除病原体并没有直接的联系。他们据此推测，有些症状的出现不是为了提高个人的生存率，而是为了保护整个种群的利益。以下哪项如果为真，最能支持上述研究人员的推测？

- A. 病原体常常通过患者、医生、护士及患者家属扩散开来。
- B. 一些病人在还没有发烧的时候，也会出现头疼、乏力和食欲不振等症状。
- C. 出现疲倦、头疼和心情抑郁等症状是为了节约能量，便于人体继续保持高体温以杀死病原体。

D.17 世纪黑死病传到一个英国村庄的时候，已被感染的村民为了不让病原体扩散，主动自我隔离，从而保护了周围村庄的安全

E.疲倦、心情抑郁等症状是为了让人减少社交，防止病原体人传人;咳嗽等症状是为了让同伴们知道自己生病了，最好离远些。

30.鹅，通体洁白，脖颈纤细流畅，常引颈高歌，缓步行走。秦汉时期，鹅已成为“庆祭丧婚，节岁礼馈”的必设之物，虽然也偶上餐桌，但其身价昂贵，只有贵族才可享受。

东晋时期大书法家王羲之养鹅、爱鹅之雅事传于后世。一般认为，他养鹅、爱鹅，是为了观察鹅行走的步态而体悟书法之道、君子之风。但也有专家认为，王羲之养鹅、爱鹅，其实也看重鹅的药用价值。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

A.《隋书》说鹅肉“肥腻而滑，味美可口”，到了宋朝，鹅开始成为舌尖上的美味，鹅类菜品琳琅满目。

B.在道教流行的魏晋时期，鹅常被看作体内怀有仙气的禽鸟，融仙风与道骨于一体，食之益处良多，王羲之可能对此亦有同感。

C.南朝医家陶弘景发现，鹅血能缓解药石引发的症状;而唐朝孟诜《食疗本草》还认为，鹅肉、鹅血均有解毒功效，对服食丹药的人大有裨益

D.王羲之为天师道世家出身，曾与道士许迈共同修道服食丹药，常不远千里采买药石，其间发现鹅血、鹅肉能缓解服用药石引发的燥热症状。

E.魏晋名士崇尚自然，喜好养生，加之当时道教和炼丹术习染，社会名士中服食药石之风盛行，而内服药石达到一定剂量即可使人中毒乃至死亡。

31.近日，火车无座票和有座票价格相同的话题再次引起广泛关注。有人在暑期买不到有座票，持无座票上车后又找不到座位，于是在“站得实在辛苦”之余，觉得“有无同价”有失公平。他们认为，既然一个有座位、另一个无座位，两者享受的服务不一样，价格怎么可以一样呢？对此，有专家却认为，如果铁路公司根据市场需求将有、无座位的票价拉开差距，就可能对低收入者产生不利影响。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

A.现在的无座票只是表明没有事先预留座位，无座票乘客上车后仍可能找到座位，如果实行无座票打折政策，有座票乘客会觉得不公平。

B.如果无座票打折，就会激励一些人去购买无座票，而买了无座票的人上车后看到空座位一般总会去坐，这种“蹭座”行为会加大铁路公司的监管成本。

C.即使“有无同价”，与较晚购到无座票相比，提早买到有座票仍需要在时间和精力等方面付出更多的代价，这意味着有座票的真实价格其实是高于无座票的。

D.目前，铁路公司以先到先得的原则先售完有座票，再出售无座票，低收入者只要早些去抢票，还是可以买到有座票的，

E.如果铁路公司执行“谁花钱多谁就有座位使用权”的原则，完全按市场供需来决定票价，那么在出行高峰期，低收入者可能完全没有机会得到座位。

32. 苏洵，字明允，是北宋文人苏轼的父亲，自南宋以来人们常以老泉称苏洵。但是，宋以后又有人发现，苏轼虽号东坡居士，但晚年也自号“老泉山人”。苏东坡有诗云“宝公骨冷唤不闻，却有老泉来唤人”。此处，苏轼自称为“老泉”。与苏轼幼子苏过交往甚密的叶梦得在其《石林燕语》中证实，苏轼“晚又号老泉山人，以眉山先茔有老翁泉，故云”。由此，有专家认为，南宋以来的人们将苏洵称作老泉纯属误传。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

- A.明人黄灿、黄炜在《重编嘉祐集纪事》中说，他们亲眼见到有人向他们展示的苏轼《阳羨帖》上有“东坡居士、老泉山人”之图记。
- B.宋人梅尧臣曾作《题老人泉寄苏明允》诗云：“泉上有老人，隐见不可常。苏子居其间，饮水乐未央。”这很容易让人以为苏老泉即苏洵。
- C.宋时避讳规矩严格，苏轼的祖父名苏序，苏轼在作诗文集序时均将“序”改称“叙”，从不敢违反避讳的规矩。
- D.宋光宗时郎晔《经进东坡文集事略》称苏轼为“老泉仲子也”；《三字经》的作者王应麟也说“苏老泉，二十七，始发愤”，其中的“苏老泉”即苏洵。
- E.西方人取名，经常用其祖父、外祖父或其他上辈的名字，以此表达纪念、尊敬、继承或荣耀之意。

33. 为加强考勤管理，某公司制订了相关条例。其中两条为：

- (1) 对连续 3 天以上未按时打卡且年终绩效排名在倒数 10% 之内的员工，扣发年终奖；
- (2) 对出现多次未按时打卡但年终绩效排名在前 10% 之内的员工，不扣发年终奖。

若该公司根据条例决定不扣发员工王某的年终奖，则以下哪项最能解释该公司决定的合理性？

- A.王某年终绩效排名在前 10% 之内。
- B.王某没有连续 3 天以上未按时打卡
- C.王某虽多次未按时打卡但年终绩效排名在倒数 10% 之外。
- D.王某若年终绩效排名不在前 10% 之内，则他不曾多次未按时打卡。
- E.王某没有连续 3 天以上未按时打卡或者其年终绩效排名不在倒数 10% 之内。

34. 罗马帝国曾是世界上最强大的帝国之一，但西罗马早在公元 5 世纪就土崩瓦解，东罗马也在 15 世纪走向终结。如此庞大的帝国为何走向末路？有网友研究发现，罗马帝国的水渠管道有相当一部分是用铅铸造的。近年来又有考古人员发现，古罗马人的遗骨中铅含量异常，有的到了足以引发健康问题的程度。由此，这些网友认为，水在流经铅管道的时候被铅污染了，罗马居民天天饮用铅污染水，发生了铅中毒现象，从而加速了帝国的衰亡。

以下哪项如果为真，最能质疑上述网友的观点？

- A. 罗马人广泛使用银作为货币和装饰，而用来冶炼出银的银矿石主体是铅，这使得罗马帝国每年产铅量巨大。
- B. 铅金属熔点低又易铸造成型，拿来做法管极为合适，也可以用来制作生活中各种方便实用的合金工具。
- C. 罗马人习惯用铅制容器加热葡萄汁，而实验发现在铅容器中熬制葡萄汁减少至三分之一时，每升葡萄汁中会含有高达一克的铅
- D. 罗马帝国早期很少有铅中毒的记载，直到公元 7 世纪，才有东罗马帝国的个别医师描述过慢性铅中毒症状，但对中毒原因莫衷一是
- E. 罗马帝国的铅水管里一般会结有一层很厚的水垢，这些水垢阻挡了水和铅的接触，使得水中的含铅量极少，并不足以威胁人的健康。

35. 作为一款生成式人工智能软件，RZN-Ⅲ利用已有网络文献，可为提问者提供经过搜索整理后相对合理的答案，给大学生学习带来便利。目前，有些大学禁止学生在做论文和课程作业时使用 RZN-Ⅲ，否则将被视为学术不端；但也有一些大学不阻拦甚至鼓励学生使用它。对此有专家认为，RZN-Ⅲ虽只提供既有知识，但也能助力科技创新，大学禁用

RZN-Ⅲ其实不妥。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

- A. 将 RZN-Ⅲ作为人的“外脑”，对人类的已有智慧进行向量化的储存和提取，会加速和简化人们的学习过程，这将为科技创新腾出时间和精力。
- B. 传承文明需要一代代人组成人才梯队，不断学习、应用和创新。如果人类在 RZN-Ⅲ总结的前人智慧上躺平，其文明进程就会出现停滞甚至倒退。
- C. 目前人类知识呈现大爆炸状态，很多人即便穷其一生都学不完某领域的基础知识，根本没有时间为该领域做些添砖加瓦的创新工作。
- D. 大学不仅要传授知识与技艺，更要培养学生独立思考、科学思维的能力。如果让 RZN-Ⅲ代替学生思考，就会弱化他们的创新思维和进取心。
- E. 作为一种现代社会的实用工具，RZN-Ⅲ应进入大学课堂，成为重要的大学教学内容，否则学生毕业后很难适应社会，更不用说参与激烈的人才竞争。

36.牛磺酸是半胱氨酸的天然代谢产物，人体内和大多数动物性食物中都能找到这种成分。有研究发现，人体内的牛磺酸含量会随着年龄的增加而不断下降，一个 60 岁老人体内的牛磺酸水平只有 5 岁儿童的三分之一。一项针对万名 60 岁以上老人的体检统计显示，他们体内的牛磺酸水平越高，健康状况越好。有专家据此认为，人体内的牛磺酸水平与人的健康状况呈正相关关系。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

- A.牛磺酸可能具备抗衰老功效，但这个推测目前还没有获得严格的实验证据支持。
- B.服用牛磺酸可缓解骨质疏松症这种典型的中老年疾病，甚至还能促进骨骼生长。
- C.实验中服用牛磺酸的老鼠寿命延长了 3~4 个月，这相当于人类寿命的 7~8 年。

D. 不管从事何种体育运动，只要进行经常性锻炼都会提升体内的牛磺酸水平。

E. 有些猴子服用牛磺酸后，精力更加充沛，肌肉的耐力和爆发力都有所增长。

37. 生态文明建设覆盖面广、综合性强，涉及价值理念、目标导向、生产和消费方式等多个方面，是一项复杂的系统性工程。过去一段时间，由于生态环境数据信息在区域、部门、单位之间共享不够，导致生态环境治理在一定程度上存在碎片化现象，一些地方生态环境治理中“反复治理、治理反复”的问题较为突出。由此可见，建成生态环境数据“一张网”、建设数字生态文明是非常必要的。

以下哪项如果真，最能支持上述论证？

A. 数字化和绿色化相互融合、相互促进，已成为全球发展的重要主题。

B. 建设数字生态文明能够有效提升生态文明建设的共享性、系统性和协同性。

C. 建成生态环境数据“一张网”可以科学高效地解决生态环境问题，拓展生态环境治理的方法和路径。

D. 建设绿色智慧的数字生态文明，可为促进经济社会全面绿色转型、建设人与自然和谐共生的现代化提供强劲动能。

E. 数字赋能生态文明建设可以不断健全生态环境领域数字化的标准规范体系，为建设全球生态文明贡献中国标准。

38. 名山公园最美的风景往往在山顶才可寻觅。为了让游客既能看到美景又能轻松登山，很多公园在大山上安装了索道或电梯，实现了有些游客追求的“无痛登山”梦想。对此，许多登山爱好者却认为，“无痛登山”让登山失去了灵魂，这样的登山其实已经没有乐趣可言。

以下哪项如果为真，最能质疑上述登山爱好者的观点？

- A.很多名山公园的登山步道长达数千米，海拔高差也达数百米乃至千米以上，对那些运动能力欠佳但又想“一览众山小”的游客实在不太友好。
- B.一般来说，现在许多装有登山索道或电梯的名山公园，还留有传统登山步道供登山爱好者使用，游客可以量力而行，追寻各自的便利和快乐。
- C.无须风吹雨打、烈日炙烤，无须劳累辛苦、久耗时间，很多游客走出高山索道或电梯，就能欣赏眼前一片广阔风景，打卡拍照后潇洒离去，好不自在。
- D.在自然的山水中安装索道或电梯，不仅因耗费巨资而增加游客费用，而且会造成对绿水青山的破坏，不符合人与自然和谐共生的理念。
- E.登山追求的是探索自然的乐趣和登险克难的快感，“无痛登山”用身心的闲置取代身心的磨砺，让这种乐趣和快感荡然无存。

39~40 题基于以下题干

全球气候正在变暖。权威科学报告显示，最近 50 年的全球气候变暖主要是人类燃烧化石燃料导致的。全球气候变暖已经给人类的生存和发展带来巨大危害。当前，人类的生产生活排放正在逼近多个气候临界点，一旦突破这些临界点，人类的未来将面临巨大风险。如何应对这样的气候风险？以下几位专家相继提出看法：

- 甲：各国应当尽快停止依赖化石燃料，转向开发风能、水能、太阳能等清洁能源。
- 乙：有些发展中国家由于经济、技术等条件的限制，目前还无法很快实现能源转型。
- 丙：当前气候风险巨大，不能尽快实现能源转型的国家就是在破坏人类的共同家园。
- 丁：全球气候变暖主要是发达国家 200 多年的工业排放导致的，他们更应对此负责。
- 戊：若要求发展中国家尽快实现能源转型，发达国家就必须向他们提供资金和技术。

己：所谓气候风险目前还存在不确定性，在此情况下花费巨大代价去应对并不明智。

39. 根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 乙反驳了甲。
- B. 丙反驳了甲。
- C. 丁反驳了甲。
- D. 己反驳了甲。
- E. 戊反驳了甲。

40. 对于上述专家的观点，可以得出以下哪项？

- A. 乙和丁支持丙。
- B. 丙和戊支持甲。
- C. 乙和丁支持戊。
- D. 乙和丙支持己。
- E. 戊和己支持乙。

41. 已知“■ ▨ ▩ ▪ ▫” “▬ ▮ ▯ ▰ ▱” 和“▲ △ ▴ ▵ ▶”是三组图形符号，其中有两组分别表示“春花开满园”和“满山梅花开”。

根据以上信息，可知“▬ ▮ ▯ ▰ ▱”中两个相邻图形符号表示的汉字有

- A. 春山
- B. 梅园
- C. 梅山
- D. 花园

E.山花

42. 某小区院子里栽种了许多树，既有常绿树，也有落叶树。其中，针叶树都是常绿树，阔叶树都不是常绿树；针叶树大都属于观赏树种；果树大部分不是常绿树，少部分是常绿树。

根据以上信息，关于小区院子里栽种的树，可以得出以下哪项？

- A. 针叶树有些是果树。
- B. 阔叶树有些不是果树。
- C. 有些针叶树不是果树。
- D. 有些果树不是阔叶树。
- E. 有些阔叶树是观赏树种。

43. 某地群山连绵，森林覆盖率高达 75%，具有林海、高山草甸、天坑、峡谷等 4 种类型的自然景观，吸引着世界各地的游客。一位细心的游客发现，该地 4 种自然景观共有 16 处，每种类型的自然景观的数量各不相同。另外，他还发现：

- (1) 林海和峡谷的数量总共 6 处；
- (2) 林海和天坑的数量总共 7 处；
- (3) 4 种类型自然景观中有一种类型的数量是 3 处。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 该地有 2 处林海。
- B. 该地有 3 处天坑。
- C. 该地有 4 处峡谷。

D. 该地有 5 处高山草甸。

E. 该地有 8 处高山草甸。

44. 某大学的新校区建成后，甲、乙、丙、丁 4 位校领导对新校区建设中的①②③④⑤等 5 项工作进行了检查。已知他们每人至少检查了其中 1 项工作，每项工作均被检查过 1 遍，且不会被重复检查。关于他们 4 人与其检查工作的对应情况，有如下 3 种描述：

	①	②	③	④	⑤	对应情况 描述正确的 数量
描述一	乙	甲	丁	丁	丙	2
描述二	丙	甲	乙	甲	丁	2
描述三	甲	丙	丁	乙	甲	3

根据上述信息，可以得出以下哪项？

A. 甲检查了工作④。

B. 甲检查了工作⑤。

C. 乙检查了工作③。

D. 丙检查了工作②。

E. 丁检查了工作④。

45. 近期，某老年大学开设书法、手工、台球、古筝、声乐、绘画 6 门秋季课程，陆、赵、王、李 4 位老人均报名参加了其中 2 门课程的学习。已知：

(1) 上述每门课程均至少有其 1 人报名；

(2) 李所报课程仅与其他 3 人中的 1 人所报课程完全不同；

(3) 若李、王 2 人中至多有 1 人报书法课程，则李和陆均报了声乐和绘画课程。

根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 赵报了古筝课程。
- B. 李报了声乐课程
- C. 陆报了绘画课程
- D. 王报了台球课程
- E. 李报了书法课程

46.某单位今年招聘了甲、乙、丙、丁、戊、己 6 名应届毕业生。其中，博士 1 人，硕士 2 人，学士 3 人；2 名男性，4 名女性。已知：

- (1) 乙、丁 2 人性别相同，丙、己 2 人性别不同；
- (2) 甲、己 2 人学位相同，乙、丙、戊 3 人学位各不相同。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A.乙、丁中至少有 1 人是女硕士。
- B.乙、丙中至少有 1 人是女硕士。
- C.丁、戊中至少有 1 人是男硕士。
- D.丙、戊中有 1 人是男博士。
- E.丙、戊中有 1 人是女博士。

47. 某部甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛 8 名官兵以一路纵队方式行进（先后顺序未必如此）。已知：甲之后有 3 名士兵；丙是士兵，其后有 2 名士兵；丁之前有 2 名军官，其后有 2 名士兵；己之后无士兵。 根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A.乙是军官。

B.丁是军官。

C.戊是士兵。

D.己是军官。

E.8 人中有 5 名军官、3 名士兵。

48.某大学开设 6 门中国古代经典选读课程，分别讲授《论语》《周易》《中庸》《墨经》《诗经》《尚书》之一，由周、吴、王 3 位老师各讲授其中 2 门且所讲课程完全不同。

已知：

(1) 吴老师、讲授《诗经》的和讲授《论语》的 3 人均是文学院的；

(2) 周老师、讲授《墨经》的和讲授《周易》的 3 人均住在教师公寓。

根据以上信息，以下哪项是不可能的？

A.讲授《论语》《周易》的是同一位老师。

B.讲授《中庸》《尚书》的是同一位老师。

C.讲授《墨经》《诗经》的是同一位老师。

D.讲授《中庸》《墨经》的是同一位老师。

E.讲授《诗经》《尚书》的是同一位老师。

49、下面有一 5×5 的方阵，它所含的每个小方格中均可填入“酸”“甜”“苦”“辣”“咸”五味名称之一，有部分方格已经填入。要求该方阵每行、每列以及两条对角线的 5 个小方格中均含有五味名称，不能重复也不能遗漏。

根据上述要求，以下哪项是空格①②中依次应填入的五味名称？

①				辣
				②
		苦		
				甜
酸				

A.甜、酸

B.甜、咸

C.咸、酸

D.甜、苦

E.咸、苦

50~51 题基于以下题干

在欣赏一幅中国古代山水画时，某人发现在一片山水屋舍之间，有主人、童子、访客和钓者 4 种人物共 6 人点缀其中。3 名访客正走在门外的小桥上高声呼喊，画中的主人正要打开院门迎客，童子正在院中煮茶，1 名钓者正在远离人群的一条小溪旁安静垂钓。赏画人将这 6 人当作甲、乙、丙、丁、戊、己，并且设想：

- (1) 如果甲是主人，则乙和丙均是访客；
- (2) 如果丙是访客，则己在院外且甲是童子；
- (3) 如果丙和丁中至多有一人是访客，则甲是主人且戊在院内。

50.根据以上信息，可以得出以下哪项？

A.甲是童子。

B.乙是访客。

C.丙是主人。

D.戊是访客。

E.己是钓者。

51.如果乙在院外，则可以得出以下哪项？

A.丁是钓者。

B.乙是钓者。

C.乙是访客。

D.戊是主人。

E.己是访客。

52~53 题基于以下题干

某次考试有 10 道选择题，小李、小王、小文 3 人均只答对其中 6 道题。已知：

(1)没有人连续答对 3 道题；

(2)小李第 2、4、9 题答错了，小王第 1、5、8 题答错了，小文第 3、6、9 题答错了。

52. 根据以上信息，以下哪项是可能的？

A.小李第 6 题答错了。

B.小李第 10 题答错了。

C.小王第 9 题答错了。

D.小王第 10 题答错了。

E.小王第 6 题答错了。

53.若有一题 3 人均答对了，有一题 3 人均答错了，则以下哪项一定是错误的？

A.小李第 3 题答对了。

B.小王第 2 题答对了。

C.小王第 3 题答错了。

D.小文第 2 题答错了。

E.小文第 4 题答对了。

54~55 题基于以下题干

某学院尚余 9 个考场的监考任务供甲、乙、丙、丁、戊 5 位老师选择。已知,每场考试 2 小时，每位老师均需监考 2~3 个考场;有 2 个考场要求其中 2 人共同监考；其余 7 个考场要求单独监考，各需 1 名监考人员。这 9 个考场的时间安排如下：

星期 时间	星期一	星期二	星期三	星期四	星期五
上午 09:00-11:00	已安排	1 个考场	1 个考场	已安排	1 个考场
下午 14:00-16:00	已安排	无监考	例会	2 个考场	已安排
晚上 18:30-20:30	1 个考场 (2 人监考)	1 个考场	1 个考场	1 个考场 (2 人监考)	已安排

对于监考安排，丙、丁没有任何要求，但其他 3 位老师有如下要求：

甲:我的监考需安排在晚上，但不要连续两个晚上都安排监考；

乙:若我的监考没有都安排在前三天，则有一场需安排我和丙在同一天同一时间监考；

戊:我想监考三场，但都不要安排在上午。

事后得知，这 3 位老师的要求均得到了满足。

54. 若周五安排乙监考，则可以得出以下哪项？

- A. 甲都是单独监考。
- B. 乙有一场共同监考。
- C. 丙都是共同监考。
- D. 丁有一场共同监考。
- E. 戊至少有一场共同监考。

55. 若丁的监考都安排在晚上，则可以得出以下哪项？

- A. 周一晚上甲有监考。
- B. 周五上午乙有监考。
- C. 周四下午丙有监考。
- D. 周三晚上丁有监考。
- E. 周二晚上戊有监考。

56. 论证有效性分析:分析下述论证中存在的缺陷和漏洞,选择若干要点,写一篇 600 字左右的文章,对该论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是:概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致,有无各种明显的逻辑谬误,论证的论据是否成立并支持结论,结论成立的条件是否充分,等等)

曾经有位西方哲学家曾说过,人在已有的知识体系、价值观念和思维方式下会产生特定的主观立场,即“前见”“前见”在沟通与理解过程中是不可避免的。在先秦时期,庄子就曾说过,人们觉得毛嫱是美女的,但是鱼儿见到毛嫱之后都惊恐的游走。这些都表明,

在相互沟通与理解过程中，主观立场造成了很大障碍。

首先，人们在交流过程中不可避免会有偏见，偏见是人人都可能有的，这一主观立场造成我们沟通与理解的障碍。人对自己喜欢的人往往会宽厚包容，对于自己不喜欢的人可能会吹毛求疵。科学研究表明，别人对于自己的实际印象和自己自以为留给别人的印象是存在偏差的。

其次，性别不同也会带来主观立场的不同，从而导致沟通障碍。比如，家庭中丈夫与妻子的思维方式存在不小的差异。丈夫往往偏重理性的，妻子偏重感性，所以双方从各自的立场出发讨论问题时，就会产生分歧与争议。

再次，不同文化之间的交流与理解也存在同样问题。比如不同文化在审美标准上的主观差异会导致误解。与中国历史上伟大诗人李白作品相比，唐代僧人寒山的诗作更受一些美国人的喜爱，白居易的诗篇更受一些日本人的青睐，所以不同文化背景下的读者在评判作家、作品的高下时经常产生争议。

虽然主观立场造成了沟通与理解的障碍，但这并不意味着人们无法进行理解与沟通，千百年来通过换位思考来克服障碍，摆脱个人主观立场。

57. 论说文:根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

通常情况下，人们都希望被他人认可，被社会承认。这种心理会促使他们去接受某种评价标准，因为只有接受了标准并身体力行，他们才能被社会肯定，否则便会被认为不合群。

2025 年研究生入学统一考试试题(英语二)

Section I Use of English

Directions: Read the following passage. For each numbered blank there are four choices marked A, B, C and D. Choose the best one and mark your answers on ANSWER SHEET 1. (10 points)

There are many understandable reasons why you might find it difficult to ask for help when you need it. And you're far from the only one. Psychologists have been interested in this 1 for decades, not least because people's widespread 2 to ask for help has led to some high-profile failures.

Asking for help takes 3. It involves communicating a need on your part – there's something you can't do, or that you don't know enough about. 4, you're broadcasting your own fallibility, which can be 5. You might worry about coming across as incompetent. You might have 6 about losing control of, or responsibility for, whatever it is you're asking for help with. 7 someone starts to help, perhaps they'll take over, or get credit for your earlier efforts. Yet another 8 that you might be worried about is being a nuisance or 9 the person you go to for help.

If you struggle with low self-esteem or have an anxious attachment style (you find it difficult to feel safe and secure in your relationships), you might find it especially difficult to 10 for help because you have the added worry of the other person 11 your request. You might see such refusals as implying something 12 about the status of your relationship with them. To 13 these difficulties, try to remind yourself that everyone needs help sometimes. Nobody on the planet knows everything and can do everything all by themselves. And while you might 14 coming across as incompetent, there's actually research that shows that advice-seekers are 15 as more competent, not less.

Perhaps most encouraging of all is a paper from 2022 by researchers at Stanford University, in California, that involved a mix of contrived help-seeking interactions and asking people to 16 times they'd sought help in the past. The findings showed that help-seekers generally underestimate how 17 other people will be to help and how good it'll make the help-giver feel (for most people, having the chance to help someone is highly 18).

So, bear all this in mind the next time you need to ask for help. 19, take care over who you ask and when you ask them. And if someone can't help right now, avoid taking it personally.

They might just be too 20 , or they might not feel confident about their ability to help.

- | | | | | |
|-----|-----------------|-------------------|-----------------|--------------------|
| 1. | A. illusion | B. discussion | C. tradition | D. question |
| 2. | A. reluctance | B. ambition | C. tendency | D. enthusiasm |
| 3. | A. attention | B. talent | C. courage | D. patience |
| 4. | A. At any time | B. In other words | C. By all means | D. On the contrary |
| 5. | A. unrealistic | B. deceptive | C. tiresome | D. uncomfortable |
| 6. | A. doubts | B. concerns | C. suggestions | D. secrets |
| 7. | A. Once | B. Unless | C. Although | D. Before |
| 8. | A. theory | B. choice | C. factor | D. context |
| 9. | A. overpraising | B. outperforming | C. reassessing | D. inconveniencing |
| 10. | A. reach out | B. settle down | C. turn over | D. look back |
| 11. | A. declining | B. considering | C. criticizing | D. evaluating |
| 12. | A. unnecessary | B. negative | C. strange | D. impractical |
| 13. | A. explain | B. identify | C. predict | D. overcome |
| 14. | A. deny | B. forget | C. miss | D. fear |
| 15. | A. disguised | B. perceived | C. followed | D. introduced |
| 16. | A. recall | B. classify | C. analyse | D. compare |
| 17. | A. brave | B. disappointed | C. willing | D. hesitant |
| 18. | A. relaxing | B. surprising | C. rewarding | D. demanding |
| 19. | A. Thus | B. Also | C. Finally | D. Instead |
| 20. | A. polite | B. proud | C. busy | D. lazy |

Part A

Directions:

Read the following four texts. Answer the questions below each text by choosing A, B, C or D. Mark your answers on the ANSWER SHEET. (40 points)

Text 1

U.S. customers historically tipped people they assumed were earning most of their income

via tips, such as restaurant servers earning less than the minimum wage. In the early 2010s, a wide range of businesses started processing purchases with iPads and other digital payment systems. These systems often prompted customers to tip for services that were not previously tipped.

Today's tip requests are often not connected to the salary and service norms that used to determine when and how people tip. Customers in the past nearly always paid tips after receiving a service, such as at the conclusion of a restaurant meal, after getting a haircut or once a pizza was delivered. That timing could reward high-quality service and give workers an incentive to provide it.

It's becoming more common for tips to be requested beforehand. And new tipping technology may even automatically add tips.

The prevalence of digital payment devices has made it easier to ask customers for a tip. That helps explain why tip requests are creeping into new kinds of services. Customers now routinely see menus of suggested default options --- often well above 20% of what they owe. The amounts have risen from 10% or less in the 1950s to 15% around the year 2000 to 20% or higher today. This increase is sometimes called tipflation --- the expectation of ever-higher tip amounts.

Tipping has always been a vital source of income for workers in historically tipped services, like restaurants, where the tipped minimum wage can be as low as US\$2.13 an hour. Tip creep and tipflation are now further supplementing the income of many low-wage service workers.

Notably, tipping primarily benefits some of these workers, such as waiters, but not others, such as cooks and dishwashers. To ensure that all employees were paid fair wages, some restaurants banned tipping and increased prices, but this movement toward no-tipping services has largely fizzled out.

So, to increase employee wages without raising prices, more employers are succumbing to the temptations of tip creep and tipflation. However, many customers are frustrated because they feel they are being asked for too high of a tip, too often. And, as our research emphasizes, tipping now seems to be more coercive, less generous and often completely dissociated from service quality.

21. According to Paragraph 1, the practice of tipping in the U.S. _____.

- A. was regarded as a sign of generosity
- B. was considered essential for waiters

C. was a way of rewarding diligence

D. was optional in most businesses

22. Compared with tips in the past, today's tips _____.

A. are paid much less frequently

B. are less often requested in advance

C. have less to do with service quality

D. contribute less to workers' income

23. Tip requests are creeping into new kinds of services as a result of _____.

A. the advancement of technology

B. the desire for income increase

C. the diversification of business

D. the emergence of tipflation

24. The movement toward no-tipping services was intended to _____.

A. promote consumption

B. enrich income sources

C. maintain reasonable prices

D. guarantee income fairness

25. It can be learned from the last paragraph that tipping _____.

A. is becoming a burden for customers

B. helps encourage quality service

C. is vital to business development

D. reflects the need to reduce prices

Text 2

When it was established, the National Health Service (NHS) was visionary: offering high-quality, timely care to meet the dominant needs of the population it served. Nearly 75 years on, with the UK facing very different health challenges, it is clear that model is out of date.

From life expectancy to cancer and infant mortality rates, we are lagging behind many of our peers. With more than 6.8 million on waitlists, healthcare is becoming increasingly

inaccessible for those who cannot opt to pay for private treatment; and the cost of providing healthcare is increasingly squeezing out investment in other public services. As demand for healthcare continues to grow, pressures on the workforce --- which is already near breaking point --- will only become more acute.

Many of the answers to the crisis in health and care are well rehearsed. We need to be much better at reducing and diverting demand on health services, rather than simply managing it. Much more needs to be invested in communities and primary care to reduce our reliance on hospitals. And capacity in social care needs to be greater, to support the growing number of people living with long-term conditions.

Yet despite two decades of strategies and a number of major health reforms, we have failed to make meaningful progress on any of these aims. That is why the *Reform* think tank is launching a new programme of work entitled “Reimagining health”, supported by ten former health ministers. Together, we are calling for a much more open and honest conversation about the future of health in the UK, and an “urgent rethink” of the hospital-centric model we retain.

This must begin with the question of how we maximise the health of the nation, rather than “fix” the NHS. It is estimated, for example, that healthcare accounts for only about 20% of health outcomes. Much more important are the places we live, work and socialise ---yet there is no clear cross-government strategy for improving these social determinants of health. Worse, when policies like the national obesity strategy are scrapped, taxpayers are left with the heavy price tag of treating the illnesses, like diabetes, that result.

Reform wants to ask how power and resources should be distributed in our health system. What health functions should remain at the centre, and what should be given to local leaders, often responsible for services that create health, and with a much better understanding of the needs of their populations?

26. According to the first two paragraphs, the NHS _____.

- A. is troubled by funding deficiencies
- B. can hardly satisfy people's needs
- C. can barely retain its current employees
- D. is rivalled by private medical services

27. One answer to the crisis in health and care is to _____.

- A. boost the efficiency of hospitals
- B. lighten the burden on social care

- C. increase resources for primary care
- D. reduce the pressure on communities

28. "Reimagining health" is aimed to _____.

- A. reinforce hospital management
- B. readjust healthcare regulations
- C. restructure the health system
- D. resume suspended health reforms

29. To maximise the nation's health, the author suggests _____.

- A. introducing relevant taxation policies
- B. paying due attention to social factors
- C. reevaluating major health outcomes
- D. enhancing the quality of healthcare

30. It can be inferred that local leaders should _____.

- A. exercise their power more reasonably
- B. develop a stronger sense of responsibility
- C. play a bigger role in the health system
- D. understand people's health needs better

Text 3

Heat action plans, or HAPs, have been proliferating in India in the past few years. In general, an HAP spells out when and how officials should issue heat warnings and alert hospitals and other institutions. Nagpur's plan, for instance, calls for hospitals to set aside "cold wards" in the summer for treating heatstroke patients, and advises builders to give construction laborers a break from work on very hot days.

But implementation of existing HAPs has been uneven, according to a report from the Centre for Policy Research. Many lack adequate funding, it found. And their triggering thresholds often are not customized to the local climate. In some areas, high daytime temperatures alone might serve as an adequate trigger for alerts. But in other places, nighttime temperatures or humidity might be as important a gauge of risk as daytime highs.

Mumbai's April heatstroke deaths highlighted the need for more nuanced and localized

warnings, researchers say. That day's high temperature of roughly 36°C was 1°C shy of the heat wave alert threshold for coastal cities set by national meteorological authorities. But the effects of the heat were amplified by humidity---an often neglected factor in heat alert systems---and the lack of shade at the late-morning outdoor ceremony.

To help improve HAPs, urban planner Rajashree Kotharkar's team is working on a model plan that outlines best practices and could be adapted to local conditions. Among other things, she says, all cities should create a vulnerability map to help focus responses on the populations most at risk.

Such mapping doesn't need to be complex, Kotharkar says. "A useful map can be created by looking at even a few key parameters." For example, neighborhoods with a large elderly population or informal dwellings that cope poorly with heat could get special warnings or be bolstered with cooling centers. The Nagpur project has already created a risk and vulnerability map, which enabled Kotharkar to tell officials which neighborhoods to focus on in the event of a heat wave this summer.

HAPs shouldn't just include short-term emergency responses, researchers say, but also recommend medium - to long-term measures that could make communities cooler. In Nagpur, for example, Kotharkar's team has been able to advise city officials about where to plant trees to provide shade. HAPs could also guide efforts to retrofit homes or modify building regulations. "Reducing deaths in an emergency is good target to have, but it's the lowest target," says climate researcher Chandni Singh.

31. According to Paragraph 1, Nagpur's plan proposes measures to _____.

- A. tackle extreme weather
- B. ensure construction quality
- C. monitor emergency warnings
- D. address excessive workloads

32. One problem with existing HAPs is that they _____.

- A. prove too costly to be implemented
- B. lack localized alert-issuing criteria
- C. give delayed responses to heat waves
- D. keep hospitals under great pressure

33. Mumbai's case shows that India's heat alert systems need to _____.

- A. include other factors besides temperature
- B. take subtle weather changes into account
- C. prioritize potentially disastrous heat waves
- D. draw further support from local authorities

34. Kotharkar holds that a vulnerability map can help _____.

- A. prevent the harm of high humidity
- B. target areas needing special attention
- C. expand the Nagpur project's coverage
- D. make relief plans for heat-stricken people

35. According to the last paragraph, researchers believe that HAPs should _____.

- A. focus more on heatstroke treatment
- B. apply for more government grants
- C. invite wider public participation
- D. serve a broader range of purposes

Text 4

Navigating beyond the organised pavements and parks of our urban spaces, desire paths are the unofficial footprints of a community, revealing the unspoken preferences, shared shortcuts and collective choices of humans. Often appearing as trodden dirt tracks through otherwise neat green spaces, these routes of collective disobedience cut corners, bisect lawns and cross hills, representing the natural capability of people (and animals) to go from point A to point B most effectively.

Urban planners interpret desire paths as more than just convenient shortcuts; they offer valuable insights into the dynamics between planning and behaviour. Ohio State University allowed its students to navigate the Oval, a lawn in the centre of campus, freely, then proceeded to pave the desire paths, creating a web of effective routes students had established.

Yet, reluctance persists among other planners to integrate desire paths into formal plans, citing concerns about safety, environmental impact, or primarily, aesthetics. A Reddit webpage devoted to the phenomenon, boasting nearly 50,000 members, showcases images of local desire paths adorned with signs instructing pedestrians to adhere to designated walkways, underscoring the rebellious nature inherent in these human-made tracks. This clash highlights

an ongoing struggle between the organic, user-driven evolution of public spaces and the desire for a visually curated and controlled urban environment.

The Wickquasgeck Trail is an example of a historical desire path, created by Native Americans to cross the forests of Manhattan and move between settlements quickly. This trail, when Dutch colonists arrived, was widened and made into one of the main trade roads across the island, known at the time as de Heere Straat, or Gentlemen's Street. Following the British assumption of control in New York, the street was renamed Broadway. Notably, Broadway stands out as one of the few areas in NYC that defies the grid-based system applied to the rest of the city, cutting a diagonal across parts of the city.

In online spaces, desire paths have sparked a fascination that can approach obsession, with the Reddit page serving as a hub. Contributors offer a wide array of stories, from little-known new shortcuts to long-established alternate routes.

Animal desire paths, such as ducks forging trails through frozen ponds or dogs carving direct routes in gardens, highlight the adaptability of these trails in both human and animal experiences. As desire paths criss-cross through both physical and virtual landscapes, they stand as a proof of the collective insistence on forging unconventional routes and embracing the spirit of communal choice.

36. According to Paragraph 1, desire paths are a result of _____.

- A. the curiosity to explore surrounding hills
- B. the necessity to preserve green spaces
- C. the tendency to pursue convenience
- D. the wish to find comfort in solitude

37. It can be inferred that Ohio State University _____.

- A. intends to improve its desire paths
- B. leads in the research on desire paths
- C. guides the creation of its desire paths
- D. takes a positive view of desire paths

38. The images on the Reddit webpage reflect _____.

- A. conflicting opinions on the use of desire paths
- B. the call to upgrade the designing of public spaces
- C. the demand for proper planning of desire paths

D. growing concerns over the loss of public spaces

39. The example of the Wickquasgeck Trail illustrates _____.

- A. the growth of New York City
- B. the Dutch origin of desire paths
- C. the importance of urban planning
- D. the recognition of desire paths

40. It can be learned from the last paragraph that desire paths _____.

- A. reveal humans' deep respect for nature
- B. are crucial to humans' mental wellbeing
- C. are a human imitation of animal behaviour
- D. show a shared trait in humans and animals

Part B

Directions:

Read the following text and answer the questions by choosing the most suitable subheading from the list A-G for each of numbered paragraphs (41-45). There are two extra subheadings which you do not need to use. Mark your answers on the ANSWER SHEET. (10 points)

- A. Stay positive.
- B. Respect the past.
- C. Use channels.
- D. Give it time.
- E. Invite resistance.
- F. Be a salesman.
- G. Be humble.

Five Steps to Suggesting a Change at Work That'll Actually Get Taken Seriously

Everyone wants to be that person --- the one who looks at the same information as everyone else, but who sees a fresh, innovative solution. However, it takes more than simply

having a good idea. How you share it is as important as the suggestion itself. Why? Because writing a new script --- literally or figuratively --- means that other team members will have to adapt to something new. Not to mention, if the process you're scrapping is one someone else suggested, there's the possibility of hurt feelings. To gain buy-in on an innovative, new idea, follow these steps:

41. _____.

Great ideas don't stand alone. In other words, you can't mention your suggestion once and expect it to be adopted. To see a change, you'll need to champion your plan and sell its merits. In addition, you need to be willing to stand up to scrutiny and criticism and be prepared to explain your innovation in different ways for various audiences.

42. _____.

Sometimes it makes sense to go to your boss first. But other times, it's useful to build a coalition among your co-workers or other stakeholders. When it works, it works great --- because you're ready for your stubborn supervisor's pushback with answers like, "Actually, I connected with a few people in our tech department to discuss how much time these kinds of website updates would take, and they suggested they have the bandwidth."

43. _____.

One of the biggest barriers to gaining buy-in occurs when the owner of an idea is viewed as argumentative, defensive, or close-minded. Because, let's be honest: No one likes a know-it-all. So, if people disagree with you, don't be indignant. Instead, listen to their concerns fully, try to understand their perspective, and include their concerns (and possible remedies) in future discussions. So, instead of saying, "Martha, our current slogan is confusing and should be updated," you could try, "Martha raises a great point that our current slogan has a long history for our stakeholders, but I wonder if we might be able to brainstorm a tagline that could build on that--- and be clearer for new customers."

44. _____.

New ideas as the grandchildren of old ones. In other words, don't throw old solutions under the bus to make your improvement stand out. Remember that in light of whatever the problem the old system solved--- or, maybe, has failed to solve in recent memory--- it was a great idea at the time. Appreciating the older contributions as you suggest future innovations

helps bolster the credibility of your idea.

45. _____.

When pitching a new idea, it's important to use the language of abundance instead of the language of deficit. Instead of saying what is wrong, broken, or suboptimal, talk about what is right, fixable, or ideal. For example, try, "I can see lots of applications for this new approach" rather than, "This innovation is the *only* way." Be optimistic but realistic, and you will stand out.

Section III Translation

46. Directions:

Translate the following text into Chinese. Write your translation on the ANSWER SHEET. (15 points)

You know the moment---the conversation slows then there's a pause. It's awkward, and so awkward that some people will panic and say anything. Do we all find such silences so stressful?

Researchers analysed the frequency and impact of gaps greater than 2 seconds during conversations, including an overview of previous studies which indicate that the fear of awkward silences can be so extreme that people avoid talking to strangers, even though doing so is likely to be an enjoyable experience.

During conversations with short gaps, people feel more connected to their conversation partners. But such feelings of connection markedly dip when entering a long gap. Long gaps between strangers are likely to be followed by a change in topic.

But the opposite seems to be true for conversations between friends. Long gaps there saw increased connection. Between friends, longer gaps seem to provide natural moments for reflection and expression.

Section IV Writing

Part A

47.Directions:

Suppose you are planning a short play based on a classic Chinese novel. Write your friend John an email to

- 1) introduce the play, and
- 2) invite him to take part in it.

Write your answer in about 100 words on the ANSWER SHEET.

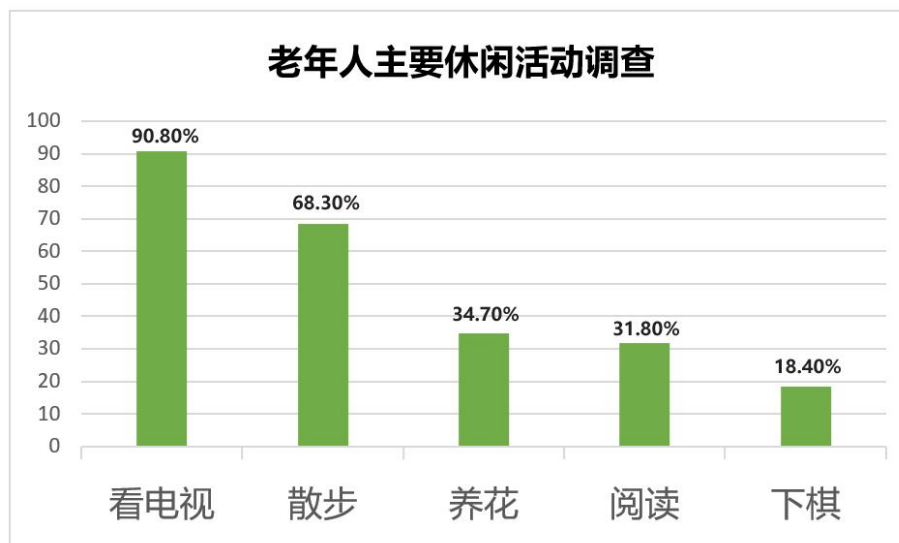
Do not use your own name in your email; use “Li Ming” instead. (10 points)

48.Directions:

Write an essay based on the chart below. In your writing, you should

- 1) interpret the chart, and
- 2) give your comments.

You should write about 150 words on the ANSWER SHEET.



2024 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考综合能力试题

一、问题求解：第 1~15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。

1. 甲股票上涨 20% 后的价格与乙股票下跌 20% 后的价格相等，则甲、乙股票的原价格之比为（ ）。

- A. 1:1 B. 1:2 C. 2:1 D. 3:2 E. 2:3

2. 将 3 张写有不同数字的卡片随机地排成一排，数字面朝下，翻开左边和中间的 2 张卡片，如果中间卡片上的数字大，那么取中间的卡片，否则取右边的卡片，则取出的卡片上的数字最大的概率为（ ）。

- A. $\frac{5}{6}$ B. $\frac{2}{3}$ C. $\frac{1}{2}$ D. $\frac{1}{3}$ E. $\frac{1}{4}$

3. 甲、乙两人参加健步走活动。第一天两人走的步数相同，此后甲每天都比前一天多走 700 步，乙每天走的步数保持不变。若乙前 7 天走的总步数与甲前 6 天走的总步数相同，则甲第 7 天走了（ ）。

- A. 10500 步 B. 13300 步 C. 14000 步 D. 14700 步 E. 15400 步

4. 函数 $f(x) = \frac{x^4 + 5x^2 + 16}{x^2}$ 的最小值为（ ）。

- A. 12 B. 13 C. 14 D. 15 E. 16

5. 已知点 $O(0,0)$, $A(a,1)$, $B(2,b)$, $C(1,2)$, 若四边形 OABC 为平行四边形，则 $a+b =$ （ ）。

- A. 3 B. 4 C. 5 D. 6 E. 7

6. 已知等差数列 $\{a_n\}$ 满足 $a_2a_3 = a_1a_4 + 50$, 且 $a_2 + a_3 < a_1 + a_5$, 则公差为 ()。

- A. 2 B. -2 C. 5 D. -5 E. 10

7. 已知 m, n, k 都是正整数, 若 $m + n + k = 10$, 则 m, n, k 的取值方法有 ()。

- A. 21 种 B. 28 种 C. 36 种 D. 45 种 E. 55 种

8. 如图 1, 正三角形 ABC 的边长为 3, 以 A 为圆心, 以 2 为半径作圆弧, 再分别以 B, C 为圆心, 以 1 为半径作圆弧, 则阴影部分的面积为 ()。

- A. $\frac{9}{4}\sqrt{3} - \frac{\pi}{2}$ B. $\frac{9}{4}\sqrt{3} - \pi$ C. $\frac{9}{8}\sqrt{3} - \frac{\pi}{2}$ D. $\frac{9}{8}\sqrt{3} - \pi$ E. $\frac{3}{4}\sqrt{3} - \frac{\pi}{2}$

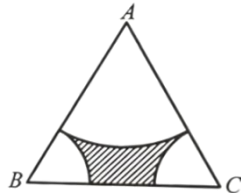


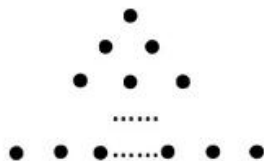
图 1

9. 在雨季, 某水库的蓄水量已超警戒水位, 同时上游来水均匀注入水库, 需要及时泄洪。若开 4 个泄洪闸, 则水库的蓄水量降到安全水位需要 8 天; 若开 5 个泄洪闸, 则水库的蓄水量降到安全水位需要 6 天。若开 7 个泄洪闸, 则水库的蓄水量降到安全水位需要 ()。

- A. 4.8 天 B. 4 天 C. 3.6 D. 3.2 天 E. 3 天

10. 如图 2, 在三角形点阵中, 第 n 行及其上方所有点的个数之和记为 a_n , 如 $a_1 = 1$, $a_2 = 3$ 。已知 a_k 是平方数且 $1 < a_k < 100$, 则 $a_k =$ ()。

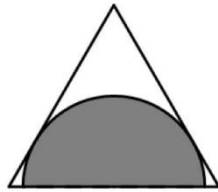
- A. 16 B. 25 C. 36 D. 49 E. 81



11. 如图 3, 在边长为 2 的正三角形材料中裁剪出一个半圆形工件, 半圆的直径在三角形

的一条边上，则这个半圆的面积最大为（ ）。

- A. $\frac{3\pi}{8}$ B. $\frac{3\pi}{5}$ C. $\frac{3\pi}{4}$ D. $\frac{\pi}{4}$ E. $\frac{\pi}{2}$

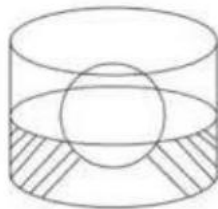


12. 甲、乙两码头相距 100 千米，一艘游轮从甲地顺流而下到达乙地用了 4 小时，返回时游轮的静水速度增加了 25%，用了 5 小时，则航道的水流速度为（ ）。

- A. 3.5 km/h B. 4 km/h C. 4.5 km/h D. 5 km/h E. 5.5 km/h

13. 如图 4，圆柱形容器的底面半径是 $2r$ ，将半径为 r 的铁球放入容器后，液面的高度为 r ，液面原来的高度为（ ）。

- A. $\frac{r}{6}$ B. $\frac{r}{3}$ C. $\frac{r}{2}$ D. $\frac{2r}{3}$ E. $\frac{5r}{6}$



14. 有 4 种不同的颜色，甲、乙两人各自随机选 2 种，则两人所选颜色完全相同的概率为（ ）。

- A. $\frac{1}{6}$ B. $\frac{1}{9}$ C. $\frac{1}{12}$ D. $\frac{1}{18}$ E. $\frac{1}{36}$

15. 设非负实数 x, y 满足 $\begin{cases} 2 \leq xy \leq 8 \\ \frac{x}{2} \leq y \leq 2x \end{cases}$ ，则 $x+2y$ 的最大值为（ ）。

- A. 3 B. 4 C. 5 D. 8 E. 10

二、条件充分性判断（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）

解题说明：

本大题要求判断所给出的条件能否充分支持题干中陈述的结论。

A 条件 (1) 充分, 但条件 (2) 不充分。

B 条件 (2) 充分, 但条件 (1) 不充分。

C 条件 (1) 和条件 (2) 单独都不充分, 但联合起来充分。

D 条件 (1) 充分, 条件 (2) 也充分。

E 条件 (1) 和条件 (2) 单独都不充分, 联合起来也不充分。

16. 已知袋中装有红、黑、白三种颜色的球若干个, 随机取出 1 球。则该球是白球的概率大于 $\frac{1}{4}$

(1) 红球数最少

(2) 黑球数不到一半

17. 已知 n 是正整数. 则 n^2 除以 3 余 1

(1) n 除以 3 余 1

(2) n 除以 3 余 2

18. 设二次函数 $f(x) = ax^2 + bx + 1$. 则能确定 $a < b$

(1) 曲线 $y = f(x)$ 关于直线 $x = 1$ 对称

(2) 曲线 $y = f(x)$ 与直线 $y = 2$ 相切

19. 设 a, b, c 为实数. 则 $a^2 + b^2 + c^2 \leq 1$

(1) $|a| + |b| + |c| \leq 1$

(2) $ab + bc + ca = 0$

20. 设 a 为实数, $f(x) = |x-a| - |x-1|$. 则 $f(x) \leq 1$

(1) $a \geq 0$

(2) $a \leq 2$

21. 设 a, b 为正实数. 则能确定 $a \geq b$

(1) $a + \frac{1}{a} \geq b + \frac{1}{b}$

(2) $a^2 + a \geq b^2 + b$

22. 兔窝位于兔子正北 60 米, 狼在兔子正西 100 米, 兔子和狼同时直奔兔窝. 则兔子率先到达兔窝。

(1) 兔子的速度是狼的速度的 $\frac{2}{3}$

(2) 兔子的速度是狼的速度的 $\frac{1}{2}$

23. 设 x, y 为实数. 则能确定 $x \geq y$

(1) $(x-6)^2 + y^2 = 18$

(2) $|x-4| + |y+1| = 5$

24. 设曲线 $y = x^3 - x^2 - ax + b$ 与 x 轴有三个不同的交点 A, B, C . 则 $|BC| = 4$

(1) 点 A 的坐标为 $(1, 0)$

(2) $a = 4$

25. 设 $\{a_n\}$ 为等比数列, S_n 是 $\{a_n\}$ 的前 n 项和. 则能确定 $\{a_n\}$ 的公比

(1) $S_3 = 2$

(2) $S_9 = 26$

三、逻辑推理:第 26~55 小题,每小题 2 分,共 60 分。下列每题给出的五个选项中,只有一个选项是最符合题目要求的。

26.健康连着千家万户的幸福,关系国家民族的未来。对于个人来说,健康是幸福之源。

拥有健康,不一定拥有幸福;但失去健康,必然失去幸福。对于国家来说,人民健康是强盛之基。只有拥有健康的人民,才能拥有高质量发展能力。必须把保障人民健康放在优先发展的战略位置,大力推进健康中国建设。

根据以上陈述,可以得出以下哪项?

- A.有的人拥有幸福,但不一定拥有健康。
- B.只要人民健康,就能推动国家高质量发展。
- C.世界上只有少数国家实现了人民健康、国力强盛。
- D.若没有健康的人民,一个国家就不会拥有高质量发展能力。
- E.如果把保障人民健康放在优先发展的战略位置,就能实现国家强盛。

27.某大学管理学院安排甲、乙、丙、丁、戊、己 6 位院务会成员暑期值班 6 周,每人值班一周。已知:

- (1) 乙第四周值班;
- (2) 丁和戊的值班时间都早于己;
- (3) 甲值班的时间早于乙,但晚于丙。

根据以上信息,第三周可以安排的值班人员有哪些?

- A.仅甲、丁。
- B.仅甲、戊。

C.仅丁、戊。

D.仅甲、丁、戊。

E.仅丁、戊、己。

28.随着传播媒介的不断发展，其接收方式越来越多样。声音，作为一种接收门槛相对较低的传播媒介，它的“可听化”比视频的“可视化”受限制条件少，接收方式灵活。近来，各种有声读物、方言乡音等媒介日渐红火，一些听书听剧网站颇受欢迎，这让一些人看到了希望：会说话就行，用“声音”就可以获得财富。有专家就此认为，声媒降低了就业门槛，为人们提供了更多平等就业的机会。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

- A.传媒接收门槛的降低并不意味着声媒准入门槛的降低。
- B.只有切实贯彻公平合理的就业政策，人们平等就业才有实现的可能。
- C.一个行业吸纳的就业人员越多，它所能提供的平均薪酬水平往往越低。
- D.有人愿意为听书付费，而有人不愿意，靠“声音”获得财富并不容易。
- E.有人天生一副好嗓子，而有的人的嗓音则需通过训练才能达到播音标准。

29.某部门拟在甲、乙、丙、丁、戊 5 个乡镇中选择 3 个进行调研。调研要求如下：

- (1) 乙、丁至多调研其一；
- (2) 若选择丙，则选择乙而不选择甲；
- (3) 若甲、戊中至少有一个不选择，则不选择丙。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

A.甲、戊均不选。

B.甲、戊恰选其一。

C.乙、丙均不选。

D.乙、丙、丁恰选其一。

E.乙、丙、丁恰选其二。

30.当前，越来越多的网络作品将枯燥的文字转化成轻松的视听语言，不时植入段子、金句或评论，让年轻人乐此不疲，逐渐失去忍耐枯燥的能力，进入不了深度学习的状态。但是，能真正滋养一个人的著述往往都带着某种枯燥，需要读者投入专注力去穿透抽象。由此有专家建议，年轻人读书要先克服前 30 页的阅读痛苦，这样才能获得知识与快乐。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

A.读书本身就很枯燥，学习就是学习，娱乐就是娱乐，所谓“娱乐式学习”并不存在。

B.有些人拿起任何一本书都能津津有味地读下去，即使连续读 30 页，也不会感到枯燥乏味。

C.一本书的前 30 页往往是该书概念术语的首次展现，要想获得阅读的愉悦，就要越过这个门槛。

D.那些让人很舒服、不断点头的轻松阅读，往往只是重复你既有认知的无效阅读，哪怕读再多页也无益处。

E.有些书即使硬着头皮读了前 30 页，后面的文字仍不能让人感到快乐并有所收获，读者将其弃置一边也不奇怪。

31.纸箱是邮寄快递的主要包装材料之一，初次使用的纸箱大都可重复使用。目前大部分旧纸箱仍被当作生活垃圾处理，不利于资源的利用和环境的保护。其实，我们寄快递时所

用的新纸箱快递点一般都要收费。有专家就此认为，即使从自身利益角度出发，快递点对纸箱回收也应具有积极性。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

- A. 有些人在收到快递后习惯将包装纸箱留存，积攒到一定数量后，再送到附近废品收购站卖掉。
- B. 快递员回收纸箱的意愿并不高，为了赶时间，他们不会等客户拆封后再带走空纸箱。
- C. 旧纸箱一般是以往客户丢下的，快递点并未花钱回购，在为客户提供旧纸箱时也不会收费。
- D. 为了“有面子”，有些人在寄快递时宁愿花钱购买新纸箱，也不愿使用旧纸箱，哪怕免费使用也不行。
- E. 快递点大多设有纸箱回收处，让客户拿到快递后自己决定是否将快递当场拆封，并将纸箱留下。

32. 近日，某博物馆展出中国古代书画家赵、唐、沈、苏 4 人的书画，其中展览的《松溪图》《涧石图》《山高图》《雪钓图》分别是这 4 位最具代表性的画作之一。已知：

- (1) 若《松溪图》不是苏所画，则《山高图》是唐所画；
- (2) 若《松溪图》是苏或赵所画，则《雪钓图》是沈所画；
- (3) 若《雪钓图》是沈所画或《山高图》是唐所画，则《涧石图》是苏所画或《雪钓图》是唐所画。

根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 《雪钓图》是沈所画。
- B. 《松溪图》是赵所画。

C.《松溪图》是唐所画。

D.《涧石图》是苏所画。

E.《山高图》是沈所画。

33.人们常常听到这样的说法：“天气凉了，大家要小心着凉感冒。”然而着凉未必意味着感冒。“着凉”仅仅指没有穿够保暖的衣物时体温过低的情况，而感冒的原因是病毒或细菌感染。但有研究人员分析了过去 5 年流感疫情监测数据后发现，流感的频繁活动通常发生在当年 11 月至次年 3 月期间。由此他们断定，寒冷天气确实更容易让人感染流行性感冒。

以下各项如果为真，则除哪项外均能支持上述研究人员的观点？

A.各种病毒在低温且干燥的环境中更稳定，而且繁殖得更快。

B.寒冷的天气里，人们更愿意待在温暖的室内，而不愿进行户外活动。

C.在通风不良的室内供暖环境中，人体抵御细菌感染的机能会有所减弱。

D.温度大幅降低会导致人体温度下降，妨碍呼吸系统和消化系统的正常运转。

E.当人体处于紧张状态比如承受低温时，其代谢系统和免疫系统的正常运转将会受到影响。

34.位于长江三角洲的良渚古城遗址是中国已知古城中最早建有大型水利工程的城池。大约 4300 年前，良渚古城遭到神秘摧毁，良渚文明就此崩溃。研究人员借助良渚古城的地质样本，对该地的古代气候进行评估后认为，良渚古城的摧毁很可能与洪水的暴发存在关联。

以下哪项如果为真，最能支持上述研究人员的观点？

- A.到目前为止，研究人员尚未发现人为因素导致良渚文明覆灭的证据。
- B.研究人员发现，在保存完好的良渚古城遗址上覆盖着一层湿润的黏土。
- C.良渚古城外围建有多条水坝，这些距今 5000 年左右的水坝能防御超大洪灾。
- D.距今 4345 年至 4324 年期间，长江三角洲曾有一段强降雨时期，之后雨又断断续续下了很长时间。
- E.公元前 2277 年前的某个夏季，异常的降雨量超出了当时先进的良渚古城水坝和运河的承受极限。

35~36 题基于以下题干

某大学进行校园形象动物评选。对于喜鹊、松鼠、狐狸、刺猬、乌鸦和白鹭 6 种动物能否进入初选，有人预测如下：

- (1)上述 6 种动物中若至少有 4 种入选，则刺猬和松鼠均入选；
- (2) 若松鼠、狐狸和乌鸦中至少有 1 种入选，则喜鹊入选，而刺猬不会入选。

评选结果表明，上述预测正确。

35.根据以上信息，关于上述 6 种动物的入选情况，可以得出以下哪项？

- A.至多有 3 种入选。
- B.至少有 3 种入选。
- C.乌鸦和刺猬均未入选。
- D.乌鸦和刺猬至少有 1 种入选。
- E. 白鹭、松鼠和狐狸中至少有 1 种入选。

36.若恰好有 3 种动物入选，则可以得出以下哪项？

- A.刺猬入选。
- B.狐狸入选。
- C.喜鹊入选。
- D.松鼠入选。
- E.白鹭入选。

37.脉冲星是银河系中难得的定位点，对导航极为有用。通过测量来自 3 颗或更多脉冲星每个脉冲的微小变化，航天器可以利用三角测量法确定自己在银河系中的位置。1972 年，科学家在一台宇宙探测器上安装了刻有 14 颗脉冲星的铭牌，这些脉冲星被当作一组特殊的宇宙路标，科学家试图以此引导外星人来到地球。但有专家断言，地球人制作的这一“脉冲星地图”很难实现预想的目标。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

- A.科学家曾向太空发射载有地球信息的无线电波，但至今一无所获。
- B.我们并不了解外星人，贸然邀请并指引他们来地球是非常危险的。
- C.外星人即使获取铭牌，也可能看不懂铭牌，从而发现不了那 14 颗脉冲星。
- D.任何先进到足以发现并获取“脉冲星地图”的智慧生物，都能看懂这张地图。
- E.外星人捕获人类探测器的时间还很遥远，到那时 14 颗脉冲星的位置已发生很大变化，他们即使看懂铭牌，也只能“受骗上当”了。

38.瘦肉精是一种牲畜饲料添加剂的统称，现在主要指莱克多巴胺。它通过模拟肾上腺素的功能来抑制饲养动物的脂肪生长，从而增加瘦肉含量。从现实来看，食用瘦肉精含量极低的肉类仍是安全的，但科学还无法证明瘦肉精对人体完全无害。目前，全球有 160 多

个国家禁止在本国销售含有瘦肉精的肉类。有专家就此指出，全球多数国家对莱克多巴胺采取零容忍政策，是一项正确合理的决策。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

- A.喂了瘦肉精的动物更容易疲劳、受伤，其死亡的概率也会增加。
- B.目前，全球有 20 多个国家不允许在饲养中使用瘦肉精，但允许进口含有瘦肉精的肉类。
- C.某国食品法典委员会规定，市场销售的肉类中莱克多巴胺的最高残留量不得超过亿分之一。
- D.一项科学实验显示，摄入微量莱克多巴胺对人体无害，但该实验仅招募了 6 名志愿者，样本量严重不足。
- E.如果允许瘦肉精合法使用，无法保证饲养者会严格按照使用指南喂养牲畜，而政府有关部门检查起来技术复杂、成本高昂。

39.老孟、小王、大李 3 人为某小区保安。已知：一周 7 天每天总有他们 3 人中的至少 1 人值班，没有人连续 3 天值班，任意 2 人在同一天休假的情况均不超过 1 次。另外，还知道：

- (1) 老孟周二、周四和周日休假；
- (2) 小王周四、周六休假，周五值班；
- (3) 大李周六、周日休假，周五值班。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A.老孟周一值班。
- B.小王周一值班。
- C.老孟周五值班。

D.小王周三休假。

E.大李周四休假。

40.某单位举办两轮羽毛球单打表演赛，共有甲、乙、丙、丁、戊、己6位选手参加。每轮表演赛都按以下组合进行了5场比赛：甲对乙、甲对丁、丙对戊、丙对丁、戊对己。

已知：

(1) 每场比赛均决出胜负；

(2) 每轮比赛中，各参赛选手均至多输一场；

(3) 每轮比赛决出的冠军在该轮比赛中未有败绩，甲在第一轮比赛中获冠军；

(4) 只有一组选手在第二轮比赛中的胜负结果与第一轮相同，其余任一组选手的两轮比赛结果均不同。

根据上述信息，可以得出第二轮表演赛的冠军是

A.乙

B.丙

C.丁

D.戊

E.己

41.我国有些传统村落已有数百年历史，具有较高的历史文化价值。政府相继发布一批中国传统村落名录，对有些传统村落给予了有效的保护。但是，大量未纳入保护范围的传统村落仍处于放任自流的状态，其现状不容乐观。有专家就此指出，随着社会的快速发展和新生活方式的兴起，这些传统村落走向衰亡是一种必然趋势。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

- A.中国拥有高度发达的农耕文明，乡土中国的精神和文化现在仍是我们文化身份、民族情感的重要来源。
- B.有些城里人自愿来到农村居住，他们养鸡种菜、耕读垂钓，全然不顾想去城市生活的乡邻们异样的眼光。
- C.欧洲国家在工业化、城市化进程中，对一些传统村落进行了较好的保护，使其乡村文化、乡村生活方式延续至今。
- D.我国有些传统村落虽未纳入保护名录，但也被重新规划、修缮，宜居程度显著提高，美丽乡村既留住了村民，也迎来了游客。
- E.基于资源、环境、公共服务等方面的考虑，某些地方开启乡村合并模式，部分传统村落已经消失在合并的过程中。

42.某烟花专卖店销售多种烟花。已知：

- (1) 若不是危险性大的烟花，则它们可降解或没有漂浮物；
- (2) 若是新型组合烟花或危险性大的烟花，则它们不是环保类烟花。

若该店所销售的某类产品是环保类烟花，则可以推出该类烟花

- A.可降解。
- B.若不可降解，则没有漂浮物。
- C.不可降解。
- D.若可降解，则有漂浮物。
- E.没有漂浮物。

43.曼特洛编码是只能按照如下 3 条规则生成的符号串：

- (1) 曼特洛图形只有三个：▲、▽、☆；
- (2) 一对圆括号中若只含有 0 个、1 个或者 2 个不同的曼特洛图形，则为曼特洛编码；
- (3) 一对圆括号中若只含有 1 个或 2 个曼特洛编码且不含其他符号，则也为曼特洛编码。

根据上述规定，以下哪项符号串是曼特洛编码？

- A. (() (▲☆) (☆▽))
- B. ((▲☆) (☆ (▽)))
- C. ((▲) (☆ ()) (☆▽))
- D. ((▲) (((☆▽) ())))
- E. ((▲) (☆) (▽ ()) ☆)

44.为满足持续激增的市场需求，半导体行业的许多工厂竞相增加芯片产能，预计供求平衡将在明年达成，此后可能会出现供应过剩。有分析人士认为，今年随着智能手机和新能源汽车的销售势头放缓，两大行业的产能将会降低，芯片供应的紧张形势有望得到缓解。

以下哪项最可能是上述分析人士的假设？

- A.新能源汽车制造商在销售疲软的情况下大幅削减芯片库存。
- B.智能手机和新能源汽车是半导体行业的两大主要终端用户。
- C.智能手机因零部件短缺而更新升级迟缓，今年下半年销量将有所下滑。
- D.芯片市场具有很强的周期性，每隔数年就会经历一次从峰值到低谷的循环。
- E.市场需求情况将通过产品销售、生产供应等逐步向上游传导，并最终影响相关工厂的产能。

45.下面有一 5×5 的方阵，它所含的每个小方格中均可填入“稻”“黍”“稷”“麦”“豆”五谷名称之一，有部分方格已经填入。要求该方阵每行、每列的五个小方格中均含有五谷名称，不能重复也不能遗漏。

根据上述要求，以下哪项是方阵①空格中应填入的五谷名称？

稷	麦			黍
麦	豆			
			①	
		黍		麦
	稷			稻

- A.麦 B.豆 C.稻 D.稷 E.黍

46.马可·波罗在《马可·波罗游记》中对元世祖忽必烈颇有赞词，并称忽必烈寿命“约有八十五岁”。这一说法与《元史》中“在位三十五年，寿八十”的记载不符。但有学者指出，游记中的说法很可能是正确的，因为拉施都丁在14世纪初写成的《史集》中称：“忽必烈合罕（即可汗）在位三十五年，并在他的年龄达到八十三之后....去世。”

以下哪项如果为真，最能支持上述学者的观点？

- A.关于忽必烈寿命的记载，《元史》很可能使用的是中国人惯用的虚岁记法。
B.中国历代皇帝平均寿命不到40岁，忽必烈则超出一倍多，历史排名第五。
C.《史集》可信度较高，它纪年用的伊斯兰太阳历比《马可·波罗游记》用的突厥太阳历每30年少1年。
D.《马可·波罗游记》出自鲁斯蒂谦之手，他声称该游记是他在狱中根据马可·波罗生前口述整理而成。
E.《饮膳正要》曾记录忽必烈的生活：“饮食必稽于本草，动静必准乎法度。”他的长

寿与其善用医理调理身心有关。

47.某大学从候选人甲、乙、丙、丁、戊、己、庚 7 人中选出 3 人作为本年度优秀教师。

已知：

- (1) 甲、丙、丁、戊、己中至多有 2 人入选；
- (2) 若戊、己都没有入选，则丁、庚也都没有入选；
- (3) 若乙、庚中至少有 1 人没入选，则甲、丙都入选。

根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A.甲入选。
- B.乙入选。
- C.丙入选。
- D.戊入选。
- E.庚入选。

48.近年来，网络美图和短视频热带动不少小众景点升温。然而许多网友发现，他们实地探访所见的小众景点与滤镜照片中的同一景点形成强烈反差，而且其中一些体验项目也不像网络宣传的那样有趣美好、物有所值。有专家就此建议，广大游客应远离小众景点，不给他们宰客的机会。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的建议？

- A.有些专家的建议值得参考，而有些专家的建议则可能存在偏狭之处。
- B.旅游业做不了“一锤子买卖”，好口碑才是真正的“流量密码”，靠“照骗”出位无异于饮鸩止渴。

C.一般来说，在拍照片或短视频时相机或手机会自动美化，拍摄对象也是拍摄者主观选取的局部风景。

D.随着互联网全面进入“光影时代”，越来越多的景点通过网络营销模式进行推广和宣传，即使那些著名景点也不例外。

E.如今很多乡村景点虽不出名，但他们尝试农旅结合，推出“住农家屋、采农家菜、吃农家饭”的乡村游项目，让游客在美丽乡村流连忘返。

49.某省举办运动会。该省 H 市参加的跳水、射箭、体操、篮球和短跑等项目所获金牌情况如下：

- (1) 跳水、射箭至少有一项获得金牌；
- (2) 若射箭、短跑至少有一项获得金牌，则体操也获得金牌；
- (3) 若短跑、篮球至少有一项未获金牌，则跳水也未获金牌。

根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A.跳水获得金牌。
- B.篮球未获金牌。
- C.射箭未获金牌。
- D.体操获得金牌。
- E.短跑未获金牌。

50.甲、乙、丙、丁、戊 5 人参加某单位招聘，他们分别应聘市场部、人事部和外联部 3 个岗位。已知每人都选择了 2 个岗位应聘，其中 1 个岗位 5 人都选择应聘。另外，还知道：

(1) 选择市场部的人数比选择外联部的多 1 人；

(2) 若甲、丙、丁中至少有 1 人选择了市场部，则只有甲和戊选择了外联部。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

A. 甲选择了市场部 and 外联部。

B. 乙选择了市场部 and 人事部

C. 丙选择了人事部 and 外联部。

D. 丁选择了市场部 and 外联部。

E. 戊选择了市场部 and 人事部。

51. 在航空公司眼中，旅客大体分为两类：“时间敏感而价格不敏感”且多在工作日出行的群体，“时间不敏感而价格敏感”且多在周末出行的群体。去年，为改善低客流状况，S 航空公司推出了“周末随心飞”特惠产品：用户只需花 3000 元即可在本年度的任意周六和周日，不限次数乘坐该航空公司除飞往港澳台以外的任意国内航班。据统计，在 S 航的大本营 H 市，多个航班的“周末随心飞”旅客占比超过 90%，且这些旅客大多是从 H 市飞往成都、深圳、三亚、昆明等热点城市的。

根据上述信息，可以得出以下哪项？

A. 有些“周末随心飞”旅客以往并不曾飞往成都。

B. 去年 S 航推出的“周末随心飞”产品可以跨年兑换使用。

C. 没有“时间不敏感而价格敏感”的旅客会选择工作日出行。

D. 有些“时间敏感而价格不敏感”的旅客会乘坐 S 航的周末航班。

E. 去年乘坐 S 航航班飞往香港的旅客，使用的不是“周末随心飞”特惠产品。

52.为了提高效益，经销商李军拟在花生、甜菜、棉花、百合、黄芪和生姜 6 种农产品中选择 3 种经营。他有如下考虑：

- (1) 若经营百合，则也经营黄芪但不经营甜菜；
- (2) 若经营花生，则也经营甜菜但不经营棉花；
- (3) 若生姜或者棉花至少经营一种，则同时经营花生和百合。

根据以上信息，以下哪两种农产品是李军拟经营的？

- A.花生和甜菜
- B.甜菜和棉花
- C.百合和黄芪
- D.花生和百合
- E.棉花和生姜

53.很多迹象表明，三星堆文化末期发生过重大变故，比如，三星堆两个器物坑的出土文物就留有大量被砸过和烧过的残损痕迹。关于三星堆王国衰亡的原因，一种说法认为是外敌入侵，但也有学者认为，衰亡很可能是内部权力冲突导致的。他们的理由是，三星堆出土的文物显示，三星堆王国是由笄发的神权贵族和辫发的世俗贵族联合执政；而金沙遗址出土的文物显示，三星堆王国衰亡之后继起的金沙王国仅由三星堆王国中辫发的世俗贵族单独执政。

以下哪项如果为真，最能支持上述学者的观点？

- A.三星堆出土的文物并不完整，使得三星堆王国因外敌入侵而衰亡的说法备受质疑。
- B.有证据显示，从三星堆文化到金沙文化，金沙王国延续了三星堆王国的主要族群和传统。

C.一个古代王国中不同势力的联合执政意味着政治权力的平衡，这种平衡一旦被打破就会出现内部冲突。

D.根据古蜀国的史料记载，三星堆文化晚期曾出现宗教势力过大、财富大多集中到神权贵族一方的现象。

E.三星堆城池遭到严重破坏很可能是外部入侵在先、内部冲突在后，迫使三星堆人迁都金沙，重建都城。

54~55 题基于以下题干

甲、乙、丙、丁 4 位记者对张、陈、王、李 4 位市民就民生问题进行了访谈。每次访谈均是 1 对 1 进行，每个人均进行或接受了至少 1 次访谈，访谈共进行了 6 次。

已知：

(1) 若甲、丙至少有 1 人访谈了陈，则乙分别访谈了王、李各 2 次；

(2) 若乙、丁至少有 1 人访谈了陈，则王只分别接受了丙、丁各 1 次访谈。

54.根据以上信息，可以得出以下哪项？

A.甲至少访谈了张、李中的 1 人。

B.乙至少访谈了陈、李中的 1 人。

C.乙至少访谈了张、王中的 1 人。

D.丁至少访谈了陈、张中的 1 人。

E.丁至少访谈了李、张中的 1 人。

55.若丙访谈了张和李，则可以得出以下哪项？

A.张只接受了 1 次访谈。

B.丙只进行了 2 次访谈。

C.陈只接受了 1 次访谈。

D.丁只进行了 2 次访谈。

E.李只接受了 1 次访谈。

56. 论证有效性分析:分析下述论证中存在的缺陷和漏洞,选择若干要点,写一篇 600 字左右的文章,对该论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是:概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致,有无各种明显的逻辑谬误,论证的论据是否成立并支持结论,结论成立的条件是否充分,等等)

人才是社会经济发展的重要因素,许多单位都十分注重培养自己需要的人才。其实,人才除了靠自己培养,还应该靠引进。

常言道:“十年树木,百年树人。”这说明培养人才需要相当长的时间。即使不需要一百年,现在把一个人从小学培养到大学毕业,至少也要十五六年。由此可见,靠自己单位来培养人才根本不能解决当务之急。

其次,只注重培养而不注重引进并留住人才,结果往往事与愿违。例如,企业辛辛苦苦培养的一些人才跳槽了,一些高校的优秀毕业生出国了。因此,只着眼于培养,只能是为他人作嫁衣裳。

再次,从历史上来看,秦孝公靠商鞅变法使秦国强大了,而商鞅是卫国人,是秦孝公招揽引进的。可见,招揽引进人才,就能使国家强大起来

可喜的是,如今不少单位出台了各种措施,引进了越来越多的人才。这样,我国的人才数量必将大幅增长,国家就会更加富强了。

57. 论说文:根据下述材料,写一篇 700 字左右的论说文,题目自拟。

发散性思维是指不依常规、寻求变异和多种答案的思维形式。具有这种思维形式的人,其言行往往会与众不同。

2024 年研究生入学统一考试试题(英语二)

Section I Use of English

Directions:

Read the following text. Choose the best word(s) for each numbered blank and mark A, B, C or D on ANSWER SHEET. (10 points)

Your social life is defined as ‘the activities you do with other people, for pleasure, when you are not working’. It’s important to have a social life, but what’s right for one person won’t be right for another. Some of us energised by spending lots of time with others, 1 some of us may feel drained, even if it’s doing something we enjoy.

This is why finding a 2 in your social life is key. Spending too much time on your own, not 3 others, can make you feel lonely and 4. Loneliness is known to impact on your mental health and 5 a low mood. Anyone can feel lonely at any time. This might be especially true if, 6, you are working from your home and you are 7 on the usual social conversations that happen in an office. Other life changes can 8 periods of loneliness too, such as retirement, changing jobs or becoming a parent.

It’s important to recognise these feelings of loneliness. There are ways to 9 a social life, but it can feel overwhelming 10. It’s a great idea to start by thinking about hobbies you enjoy. You can then find groups and activities related to those where you will be able to meet 11 people. There are groups aimed at new parents, at those who want to 12 a new sport for the first time, or networking events for those in the same profession to meet up and 13 ideas.

On the other hand, it’s 14 possible to have too much of a social life. If you feel like you’re always doing something and there is never any 15 in your calendar for down time, you could suffer social burnout or social 16. We all have our own social limit and it’s important to recognise when you are feeling like it’s all too much. Low mood, low energy, irritability and trouble sleeping could all be 17 of poor health. Make sure you 18 some time in your diary when you’re 19 for socialising and use this time to relax, 20 and recover.

- | | | | | |
|----|------------|------------|-----------|------------|
| 1. | A.because | B.unless | C.whereas | D.until |
| 2. | A.contrast | B.balance | C.link | D.gap |
| 3. | A.seeing | B.pleasing | C.judging | D.teaching |

- | | | | | |
|-----|------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| 4. | A.misguided | B.surprised | C.spoiled | D. disconnected |
| 5. | A. contribute to | B.rely on | C. interfere with | D.go against |
| 6. | A.in fact | B. of course | C.for example | D.on average |
| 7. | A. cutting back | B. missing out | C.breaking in | D.looking down |
| 8. | A.shorten | B.trigger | C.follow | D.interrupt |
| 9. | A.assess | B. interpret | C. provide | D.regain |
| 10. | A.at first | B.in turn | C.on time | D.by chance |
| 11. | A. far-sighted | B. strong-willed | C.kind-hearted | D.like-minded |
| 12. | A.try | B. promote | C.watch | D. describe |
| 13. | A.test | B.share | C.accept | D.revise |
| 14. | A.already | B.thus | C.also | D.only |
| 15. | A.list | B.order | C. space | D.boundary |
| 16. | A. fatigue | B. criticism | C. injustice | D.dilemma |
| 17. | A.sources | B. Standards | C. signs | D.scores |
| 18. | A.take over | B.wipes off | C.add up | D.mark out |
| 19. | A.ungrateful | B.unavailable | C. responsible | D.regretful |
| 20. | A.react | B.repeat | C.return | D.rest |

Section II Reading Comprehension

Part A

Directions:

Read the following four texts. Answer the questions after each text by choosing A, B, C or D.

Mark your answers on **ANSWER SHEET**. (40 points)

Text 1

In her new book *Cogs and Monsters: What Economics Is, and What It Should Be*, Diane Coyle, an economist at Cambridge University, argues that the digital economy requires new ways of thinking about progress. “Whatever we mean by the economy growing, by things getting better, the gains will have to be more evenly shared than in the recent past,” she writes. “An economy of tech millionaires or billionaires and gig workers, with middle-income jobs undercut by automation, will not be politically sustainable.”

Improving living standards and increasing prosperity for more people will require greater use of digital technologies to boost productivity in various sectors, including health care and construction, says Coyle. But people can't be expected to embrace the changes if they're not seeing the benefits - if they're just seeing good jobs being destroyed.

In a recent interview, Coyle said she fears that tech's inequality problem could be a roadblock to deploying AI. "We're talking about disruption," she says. "These are transformative technologies that change the ways we spend our time every day, that change business models that succeed." To make such "tremendous changes," she adds, you need social buy-in.

Instead, says Coyle, resentment is simmering among many as the benefits are perceived to go to elites in a handful of prosperous cities.

According to the Brookings Institution, a short list of eight American cities that included San Francisco, San Jose, Boston, and Seattle had roughly 38% of all tech jobs by 2019. New AI technologies are particularly concentrated: Brookings's Mark Muro and Sifan Liu estimate that just 15 cities account for two-thirds of the AI assets and capabilities in the United States.

The dominance of a few cities in the invention and commercialization of AI means that geographical disparities in wealth will continue to soar. Not only will this foster political and social unrest, but it could, as Coyle suggests, hold back the sorts of AI technologies needed for regional economies to grow.

Part of the solution could lie in somehow loosening the stranglehold that Big Tech has on defining the AI agenda. That will likely take increased federal funding for research independent of the tech giants.

A more immediate response is to broaden our digital imaginations to conceive of AI technologies that don't simply replace jobs but expand opportunities in the sectors that different parts of the country care most about, like health care, education, and manufacturing.

21. Coyle argues in her new book that economic growth should_____.

- A.give rise to innovations
- B.diversify career choices
- C.benefit people equally
- D.be promoted forcefully

22. According to Paragraph 2, digital technologies should be used to_____.

- A.bring about instant prosperity

- B.reduce people's workload
- C.raise overall work efficiency
- D.enhance cross-sector cooperation

23. What does Coyle fear about transformative technologies?

- A.They may affect work-life balance.
- B.They may be impractical to deploy.
- C.They may incur huge expenditure.
- D.They may be unwelcome to the public.

24. Several American cities are mentioned to show_____.

- A.the uneven distribution of AI technologies in the US
- B.the disappointing prospect of tech jobs in the US
- C.the fast progress of US regional economies
- D.the increasing significance of US AI assets

25. With regard to Coyle's concern, the author suggests_____.

- A.raising funds to start new AI projects
- B.encouraging collaboration in AI research
- C.guarding against the side effects of AI
- D.redefining the role of AI technologies

Text 2

The UK is facing a future construction crisis because of a failure to plant trees to produce wood, Confor has warned. The forestry and wood trade body has called for urgent action to reduce the country's reliance on timber imports and provide a stable supply of wood for future generations. Currently only 20 per cent of the UK's wood requirement is home-grown while it remains the second-largest net importer of timber in the world.

Coming at a time of fresh incentives from the UK government for landowners to grow more trees, the trade body says these don't go far enough and fail to promote the benefits of planting them to boost timber supplies. "Not only are we facing a carbon crisis now, but we will also be facing a future construction crisis because of a failure to plant trees to produce wood," said Stuart Goodall, chief executive of Confor. "For decades we have not taken responsibility for investing in our domestic wood supply, leaving us exposed to fluctuating prices and fighting

for future supplies of wood as global demand rises and our own supplies fall."

The UK has ideal conditions for growing wood to build low-carbon homes and is a global leader in certifying that its forests are sustainably managed, Confor says. While around three quarters of Scottish homes are built from Scottish timber, the use of home-grown wood in England is only around 25 per cent. The causes of the UK's current position are complex and range from outdated perceptions of productive forestry to the decimation of trees by grey squirrels. It also encompasses significant hesitation on behalf of farmers and other landowners to invest in longer-term planting projects.

While productive tree planting can deliver real financial benefits to rural economies and contribute to the UK's net-zero strategy, the focus of government support continues to be on food production and the rewilding and planting of native woodland solely for biodiversity. Goodall added: "While food production and biodiversity health are clearly of critical importance, we need our land to also provide secure supplies of wood for construction, manufacturing and contribute to net zero.

"While the UK government has stated its ambition for more tree planting, there has been little action on the ground. Confor is now calling for much greater impetus behind those aspirations to ensure we have enough wood to meet increasing demand."

26.It can be learned from Paragraph 1 that the UK needs to_____.

- A. increase its domestic wood supply
- B. reduce its demand for timber
- C. lower its wood production costs
- D. lift its control on timber imports

27.According to Confor, the UK government's fresh incentives_____.

- A. can hardly address a construction crisis
- B. are believed to come at a wrong time
- C. seem to be misleading for landowners
- D. will be too costly to put into practice

28.The UK's exposure to fluctuating wood prices is a result of_____.

- A. the government's inaction on timber imports
- B. inadequate investment in growing wood
- C. the competition among timber traders at home

D. wood producers' motive to maximise profits

29. Which of the following causes the shortage of wood supply in the UK?

- A. Excessive timber consumption in construction.
- B. Unfavourable conditions for growing wood.
- C. Outdated technologies of the wood industry.
- D. Farmers' unwillingness to plant trees.

30. What does Goodall think the UK government should do?

- A. Subsidise the building of low-carbon homes.
- B. Pay greater attention to boosting rural economies.
- C. Provide more support for productive tree planting.
- D. Give priority to pursuing its net-zero strategy.

Text 3

One of the biggest challenges in keeping unsafe aging drivers off the road is convincing them that it's time to turn over the keys. "It's a complete life-changer" when someone stops - or is forced to stop - driving, said former risk manager Anne M. Menke.

"The American Medical Association advises physicians that 'in situations where clear evidence of substantial driving impairment implies a strong threat to patient and public safety, and where the physician's advice to discontinue driving privileges is ignored, it is desirable and ethical to notify the Department of Motor Vehicles,'" Menke wrote. "Some states require physicians to report, others allow but do not mandate reports, while a few consider a report a breach of confidentiality. There could be liability and penalties if a physician does not act in accordance with state laws on reporting and confidentiality," she counseled.

Part of the problem in keeping older drivers safe is that the difficulties are addressed piecemeal by different professions with different focuses, including gerontologists, highway administration officials, automotive engineers and others, said gerontologist Elizabeth Dugan. "There's not a National Institute of Older Driver Studies," she said. "We need better evidence on what makes drivers unsafe" and what can help, said Dugan.

One thing that does seem to work is requiring drivers to report in person for license renewal. Mandatory in-person renewal was associated with a 31 percent reduction in fatal crashes involving drivers 85 or older, according to one study. Passing vision tests also produced

a similar decline in fatal crashes for those drivers, although there appeared to be no benefit from combining the two.

Many older drivers don't see eye doctors or can't afford to. Primary care providers have their hands full and may not be able to follow through with patients who have trouble driving because they can't turn their heads or remember where they are going-or have gotten shorter and haven't changed their seat settings sufficiently to reach car pedals easily.

As long as there are other cars on the roads, self-driving cars won't solve the problems of crashes, said Dugan. Avoiding dangers posed by all those human drivers would require too many algorithms, she said. But we need to do more to improve safety, said Dugan. "If we're going to have 100-year lives, we need cars that a 90-year-old can drive comfortably."

31. According to Paragraph 1, keeping unsafe aging drivers off the road ____.

- A. is a new safety measure
- B. has become a disputed issue
- C. can be a tough task to complete
- D. will be beneficial to their health

32. The American Medical Association's advice ____.

- A. has won support from drivers
- B. is generally considered unrealistic
- C. is widely dismissed as unnecessary
- D. has met with different responses

33. According to Dugan, efforts to keep older drivers safe ____.

- A. have brought about big changes
- B. need to be well coordinated
- C. have gained public recognition
- D. call for relevant legal support

34. Some older drivers have trouble driving because they tend to ____.

- A. stick with bad driving habits
- B. have a weakened memory
- C. suffer from chronic pains
- D. neglect car maintenance

35. Dugan thinks that the solution to the problems of crashes may lie in_____.

- A. upgrading self-driving vehicles
- B. developing senior-friendly cars
- C. renovating transport facilities
- D. adjusting the age limit for drivers

Text 4

If you look at the apps on your phone, chances are you have at least one related to your health-and probably several. Whether it is a mental health app, a fitness tracker, a connected health device or something else, many of us are taking advantage of this technology to keep better track of our health in some shape or form. Recent research from the Organization for the Review of Care and Health Applications found that 350,000 health apps were available on the market, 90,000 of which launched in 2020 alone.

While these apps have a great deal to offer, it is not always clear how the personal information we input is collected, safeguarded and shared online. Existing health privacy law, such as the Health Insurance Portability and Accountability Act, is primarily focused on the way hospitals, doctors' offices, clinics and insurance companies store health records online. The health information these apps and health data tracking wearables are collecting typically does not receive the same legal protections.

Without additional protections in place, companies may share (and potentially monetize) personal health information in a way consumers may not have authorized or anticipated. In 2021, Flo Health faced a Federal Trade Commission (FTC) investigation. The FTC alleged in a complaint that "despite express privacy claims, the company took control of users' sensitive fertility data and shared it with third parties." Flo Health and the FTC settled the matter with a Consent Order requiring the company to get app users' express affirmative consent before sharing their health information as well as to instruct the third parties to delete the data they had obtained.

Section 5 of the FTC Act empowers the FTC to initiate enforcement action against unfair or deceptive acts, meaning the FTC can only act after the fact if a company's privacy practices are misleading or cause unjustified consumer harm. While the FTC is doing what it can to ensure apps are keeping their promises to consumers around the handling of their sensitive health information, the rate at which these health apps are hitting the market demonstrates just how immense of a challenge this is.

As to the prospects for federal legislation, commentators suggest that comprehensive federal privacy legislation seems unlikely in the short term. States have begun implementing their own solutions to shore up protections for consumer-generated health data. California has been at the forefront of state privacy efforts with the California Consumer Privacy Act of 2018. Virginia, Colorado and Utah have also recently passed state consumer data privacy legislation.

36. The research findings are cited in Paragraph 1 to show_____.

- A. the prevalence of health apps
- B. the public concern over health
- C. the popularity of smartphones
- D. the advancement of technology

37. What does the author imply about existing health privacy law?

- A. Its coverage needs to be extended.
- B. Its enforcement needs strengthening.
- C. It has discouraged medical misconduct.
- D. It has disappointed insurance companies.

38. Before sharing its users' health information, Flo Health is required to_____.

- A. seek the approval of the FTC
- B. find qualified third parties
- C. remove irrelevant personal data
- D. obtain their explicit permission

39. What challenge is the FTC currently faced with?

- A. The complexity of health information.
- B. The rapid increase in new health apps.
- C. The subtle deceptiveness of health apps.
- D. The difficulty in assessing consumer harm.

40. It can be learned from the last paragraph that health data protection_____.

- A. has been embraced by health app developers
- B. has been a focus of federal policy-making
- C. has encountered opposition in California

D. has gained legislative support in some states

Part B

Directions:

Read the following text and match each of the numbered items in the left column to its corresponding information in the right column. There are two extra choices in the right column. Mark your answers on the ANSWER SHEET.(10 points)

High school students eager to stand out in the college application process often participate in a litany of extracurricular activities hoping to bolster their chances of admission to a selective undergraduate institution.

However, college admissions experts say that the quality of a college hopeful's extracurricular activities matters more than the number of activities he or she participates in.

Sue Rexford, the director of college guidance at the Charles E. Smith Jewish Day School, says it is not necessary for a student filling out the Common Application to list 10 activities in the application.

No college will expect that a student has a huge laundry list of extracurriculars that they have been passionately involved in each for an extended period of time,” Rexford wrote in an email.

Experts say it is tougher to distinguish oneself in a school-affiliated extracurricular activity that is common among high school students than it is to stand out while doing an uncommon activity.

The competition to stand out and make an impact is going to be much stiffer and so if they're going to do a popular activity, I'd say, be the best at it,” says Sara Harberson, a college admissions consultant.

High school students who have an impressive personal project they are working on independently often impress colleges, experts say.

“For example, a student with an interest in entrepreneurship could demonstrate skill and potential by starting a profitable small business” Olivia Valdes, the founder of Zen Admissions consulting firm, wrote in an email.

Joseph Adegboyega-Edun, a Maryland high school guidance counselor, says unconventional extracurricular activities can help students impress college admissions offices, assuming they demonstrated serious commitment. “Again, since one of the big questions high school seniors must consider is ‘What makes you unique?,’ having an uncommon extracurricular activity vs. a conventional one is an advantage, he wrote in an email.

Experts say demonstrating talent in at least one extracurricular activity can help in the college admissions process, especially at top-tier undergraduate institutions.

“Distinguishing yourself in one focused type of extracurricular activity can be a positive in the admissions process, especially for highly selective institutions, where having top grades and test scores is not enough,” Katie Kelley, admissions counselor at IvyWise admissions consultancy, wrote in an email. “Students need to have that quality or hook that will appeal to admissions officers and allow them to visualize how the student might come and enrich their campus community.”

Extracurricular activities related to the college major declared on a college application are beneficial, experts suggest. “If you already know your major, having an extracurricular that fits into that major can be a big plus,” says Mayghin Levine, the manager of educational opportunities with The Cabbage Patch Settlement House, a Louisville, Kentucky, nonprofit community center.

High school students who have had a strong positive influence on their community through an extracurricular activity may impress a college and win a scholarship, says Erica Gwyn, a former math and science magnet program assistant at a public high school who is now executive director of the Kaleidoscope Careers Academy in Atlanta, a nonprofit organization.

	A. Students who stand out in a specific extracurricular activity will be favored by top-tier institutions.
41.Sue Rexford	B. Students whose extracurricular activity has benefited their community are likely to win a scholarship.
42.Sara Harberson	C.Undertaking too many extracurricular activities will hardly be seen as a plus by colleges.
43.Katie Kelley	D.A student who exhibits abilities in doing business can impress colleges.
44.Mayghin Levine	E.High school students participating in a popular activity should excel in it.
45.Erica Gwyn	F. Engaging in uncommon activities can demonstrate students' determination and dedication.
	G. It is advisable for students to choose an extracurricular activity that is related to their future study at college.

Section III Translation

46. Directions:

Translate the following text into Chinese. Write your translation on the ANSWER SHEET. (15 points)

With the smell of coffee and fresh bread floating in the air, stalls bursting with colourful vegetables and tempting cheeses, and the buzz of friendly chats, farmers' markets are a feast for the senses. They also provide an opportunity to talk to the people responsible for growing or raising your food, support your local economy and pick up fresh seasonal produce - all at the same time.

Farmers' markets are usually weekly or monthly events, most often with outdoor stalls, which allow farmers or producers to sell their food directly to customers. The size or regularity of markets can vary from season to season, depending on the area's agricultural calendar, and you're likely to find different produce on sale at different times of the year. By cutting out the middlemen, the farmers secure more profit for their produce. Shoppers also benefit from seeing exactly where - and to who - their money is going.

Section IV Writing

47. Directions:

Suppose you and Jack are going to do a survey on the protection of old houses in an ancient town. Write him an email to

- 1) put forward your plan, and
- 2) ask for his opinion.

Write your answer in about 100 words on the ANSWER SHEET.

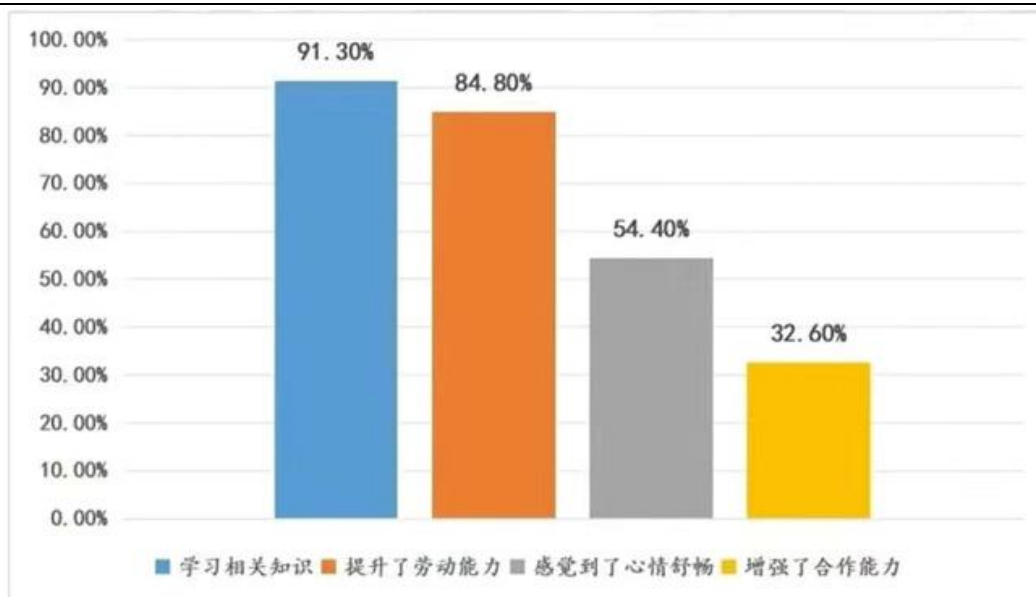
Do not use your own name in your email; Use "Li Ming" instead. (10 points)

48. Directions:

Write an essay based on the chart below. In your writing, you should

- 1) describe and interpret the chart, and
- 2) give your comments.

You should write about 150 words on the ANSWER SHEET. (15 points)



某高校劳动实践课学生主要收获调查

2023 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考综合能力试题

一、问题求解：第 1~15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。

1. 油价上涨 5% 后，加一箱油比原来多花 20 元。一个月后油价下降了 4%，则加一箱油需要花（ ）。

- A. 384 元 B. 401 元 C. 402.8 元 D. 403.2 元 E. 404 元

2. 已知甲、乙两公司的利润之比为 3:4，甲、丙两公司的利润之比为 1:2。若乙公司的利润为 3000 万元，则丙公司的利润为（ ）。

- A. 5000 万元 B. 4500 万元 C. 4000 万元 D. 3500 万元 E. 2500 万元

3. 一个分数的分子与分母之和为 38，其分子分母都减去 15，约分后得到 $\frac{1}{3}$ ，则这个分数的分母与分子之差为（ ）。

- A. 1 B. 2 C. 3 D. 4 E. 5

4. $\sqrt{5+2\sqrt{6}}-\sqrt{3}=(\quad)$ 。

- A. $\sqrt{2}$ B. $\sqrt{3}$ C. $\sqrt{6}$ D. $2\sqrt{2}$ E. $2\sqrt{3}$

5. 某公司财务部有 2 名男员工、3 名女员工，销售部有 4 名男员工、1 名女员工。现要从中选 2 名男员工、1 名女员工组成工作小组，并要求每部门至少有 1 名员工入选，则工作小组的构成方式有（ ）。

- A. 24 种 B. 36 种 C. 50 种 D. 51 种 E. 68 种

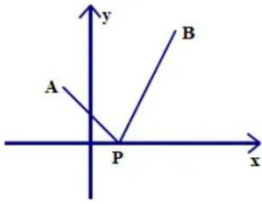
6. 甲、乙两人从同一地点出发，甲先出发 10 分钟。若乙跑步追赶甲，则 10 分钟可追

上；若乙骑车追赶甲，每分钟比跑步多行 100 米，则 5 分钟可追上，那么甲每分钟走的距离为（ ）。

- A. 50 米 B. 75 米 C. 100 米 D. 125 米 E. 150 米

7. 如图 1，已知点 $A(-1,2)$ ，点 $B(3,4)$ 。若点 $P(m,0)$ 使得 $|PB| - |PA|$ 最大，则（ ）。

- A. $m = -5$ B. $m = -3$ C. $m = -1$ D. $m = 1$ E. $m = 3$



8. 由于疫情防控，电影院要求不同家庭之间至少间隔一个座位，同一家庭的成员座位要相连。两个家庭去看电影，一家 3 人，一家 2 人，现有一排 7 个相连的座位，则符合要求的坐法有（ ）。

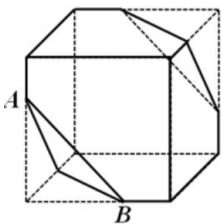
- A. 36 种 B. 48 种 C. 72 种 D. 144 种 E. 216 种

9. 方程 $x^2 - 3|x - 2| - 4 = 0$ 的所有实根之和为（ ）。

- A. -4 B. -3 C. -2 D. -1 E. 0

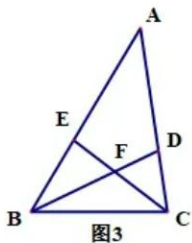
10. 如图 2，从一个棱长为 6 的正方体中截去两个相同的正三棱锥。若正三棱锥的底面边长 $AB = 4\sqrt{2}$ ，则剩余几何体的表面积为（ ）。

- A. 168 B. $168 + 16\sqrt{3}$ C. $168 + 32\sqrt{3}$ D. $112 + 32\sqrt{3}$ E. $124 + 32\sqrt{3}$



11.如图 3, 在三角形 ABC 中, $\angle BAC = 60^\circ$, BD 平分 $\angle ABC$, 交 AC 于 D, CE 平分 $\angle ACB$ 交 AB 于 E, BD 和 CE 交于 F, 则 $\angle EFB = ()$ 。

- A. 45° B. 52.5° C. 60° D. 67.5° E. 75°



12.跳水比赛中, 裁判给某选手的一个动作打分, 其平均值为 8.6, 方差为 1.1. 若去掉一个最高分 9.7 和一个最低分 7.3, 则剩余得分为 ()。

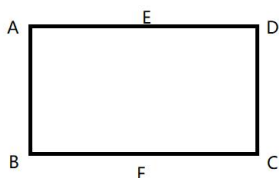
- A. 平均值变小, 方差变大 B. 平均值变小, 方差变小 C. 平均值变小, 方差不变
D. 平均值变大, 方差变大 E. 平均值变大, 方差变小

13. 设 x 为正实数, 则 $\frac{x}{8x^3 + 5x + 2}$ 的最大值为 ()。

- A. $\frac{1}{15}$ B. $\frac{1}{11}$ C. $\frac{1}{9}$ D. $\frac{1}{6}$ E. $\frac{1}{5}$

14. 如图 4, 在矩形 ABCD 中 $AD = 2AB$, E, F 分别为 AD, BC 的中点. 从 A, B, C, D, E, F 中任意选取 3 个点, 则这 3 个点为顶点可组成直角三角形的概率为 ()。

- A. $\frac{1}{2}$ B. $\frac{11}{20}$ C. $\frac{3}{5}$ D. $\frac{13}{20}$ E. $\frac{7}{10}$



15. 快递员收到 3 个同城快递任务, 取送地点各不相同, 取送件可穿插进行, 不同的

取送件方式有 ()。

- A. 6 种 B. 27 种 C. 36 种 D. 90 种 E. 360 种

二、条件充分性判断 (本大题共 10 小题, 每小题 3 分, 共 30 分)

解题说明:

本大题要求判断所给出的条件能否充分支持题干中陈述的结论。

A 条件 (1) 充分, 但条件 (2) 不充分。

B 条件 (2) 充分, 但条件 (1) 不充分。

C 条件 (1) 和条件 (2) 单独都不充分, 但联合起来充分。

D 条件 (1) 充分, 条件 (2) 也充分。

E 条件 (1) 和条件 (2) 单独都不充分, 联合起来也不充分。

16. 有体育、美术、音乐、舞蹈 4 个兴趣班, 每名同学至少参加 2 个, 则至少有 12 名同学参加的兴趣班完全相同。

(1) 参加兴趣班的同学共有 125 人。

(2) 参加 2 个兴趣班的同学有 70 人。

17. 关于 x 的方程 $x^2 - px + q = 0$ 有两个实根 a 和 b , 则 $p - q > 1$ 。

(1) $a > 1$

(2) $b < 1$

18. 已知等比数列 $\{a_n\}$ 的公比大于 1, 则 $\{a_n\}$ 单调递增。

(1) a_1 是方程 $x^2 - x - 2 = 0$ 的根

(2) a_1 是方程 $x^2 + x - 6 = 0$ 的根

19. 设 x, y 是实数, 则 $\sqrt{x^2 + y^2}$ 有最小值和最大值.

(1) $(x-1)^2 + (y-1)^2 = 1$

(2) $y = x + 1$

20. 设集合 $M = \{(x, y) | (x-a)^2 + (y-b)^2 \leq 4\}$, $N = \{(x, y) | x > 0, y > 0\}$, 则 $M \cap N \neq \Phi$

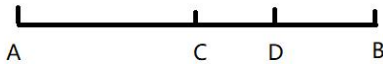
(1) $a < -2$

(2) $b > 2$

21. 甲、乙两车分别从 A, B 两地同时出发相向而行, 1 小时后, 甲车到达 C 点, 乙车达到 D 点 (如图 5), 则能确定 A, B 两地的距离。

(1) 已知 C, D 两地的距离

(2) 已知甲、乙两车的速度比



22. 已知 m, n, p 是三个不同的质数, 则能确定 m, n, p 的乘积.

(1) $m + n + p = 16$

(2) $m + n + p = 20$

23. 八个班参加植树活动, 共植树 195 棵, 则能确定各班植树棵数的最小值。

(1) 各班植树的棵树均不相同

(2) 各班植树棵树的最大值是 28

24. 设数列 $\{a_n\}$ 的前 n 项和为 S_n , 则 $a_2, a_3, a_4, \dots$ 为等比数列。

(1) $S_{n+1} > S_n, n=1, 2, 3, \dots$

(2) $\{S_n\}$ 是等比数列

25. 甲有两张牌 a, b , 乙有两张牌 x, y , 甲、乙各任意取出一张牌. 则甲取出的牌不小于乙取出的牌的概率不小于 $\frac{1}{2}$ 。

(1) $a > x$

(2) $a+b > x+y$

三、逻辑推理: 第 26~55 小题, 每小题 2 分, 共 60 分。下列每题给出的五个选项中, 只有一个选项是最符合题目要求的。

26. 爱因斯坦思想深刻、思维创新。他不仅是一位伟大的科学家, 还是一位思想家和人道主义者, 同时也是一位充满个性的有趣人物。他一生的经历表明, 只有拥有诙谐幽默、充满个性的独立人格, 才能做到思想深刻、思维创新。

根据以上陈述, 可以得出以下哪项?

- A. 有的思想家不是人道主义者。
- B. 有些伟大的科学家拥有诙谐幽默、充满个性的独立人格。
- C. 科学家一旦诙谐幽默、充满个性, 就能做到思想深刻、思维创新。
- D. 有些人道主义者诙谐幽默、充满个性, 但做不到思想深刻、思维创新。
- E. 有的思想家做不到诙谐幽默、充满个性, 但能做到思想深刻、思维创新。

27. 处理餐厨垃圾的传统方式主要是厌氧发酵和填埋, 前者利用垃圾产生的沼气发电, 投资成本高; 后者不仅浪费土地, 还污染环境。近日, 某公司尝试利用蟑螂来处理垃圾。该公司饲养了 3 亿只“美洲大蠊”蟑螂, 每天可吃掉 15 吨餐厨垃圾。有专家

据此认为，用“蟑螂吃掉垃圾”这一生物处理方式解决餐厨垃圾，既经济又环保。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

- A.餐厨垃圾经发酵转化为能源的处理方式已被国际认可，我国这方面的技术也相当成熟。
- B.大量人工养殖后，很难保证蟑螂不逃离控制区域，而一旦蟑螂逃离，则会危害周边环境。
- C.政府前期在工厂土地划拨方面对该项目给予了政策扶持，后期仍需进行公共安全检测和环境评估。
- D.我国动物蛋白饲料非常缺乏，1 吨蟑螂及其所产生的卵鞘，可产生 1 吨昆虫蛋白饲料，饲养蟑螂将来盈利十分可观。
- E.该公司正在建设新车间，竣工后将能饲养 20 亿只蟑螂，它们虽然能吃掉全区的餐厨垃圾，但全市仍有大量餐厨垃圾需要通过传统方式处理。

28.记者:贵校是如何培养创新型人才的？

受访者:大学生踊跃创新创业是我校的一个品牌。在相关课程学习中，我们注重激发学生创业的积极性，引导学生想创业；通过实训、体验，让学生能创业；通过学校提供专业化的服务，帮助学生创成业。在高校创业者收益榜中，我们学校名列榜首。

以下哪项最可能是上述对话中受访者论述的假设？

- A.不懂创新就不懂创业。
- B.创新能力越强，创业收益越高。
- C.创新型人才培养主要是创业技能的培训和提升。
- D.培养大学生创业能力只是培养创新型人才的任务之一。
- E.创新型人才的主要特征是具有不拘陈规、勇于开拓的创新精神。

29.某部门抽检了肉制品、白酒、乳制品、干果、蔬菜、水产品、饮料等 7 类商品共 521 种样品，发现其中合格样品 515 种，不合格样品 6 种。已知：

- (1) 蔬菜、白酒中有 2 种不合格样品；
- (2) 肉制品、白酒、蔬菜、水产品中有 5 种不合格样品；
- (3) 蔬菜、乳制品、干果中有 3 种不合格样品。

根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 乳制品中没有不合格样品。
- B. 肉制品中没有不合格样品
- C. 蔬菜中没有不合格样品。
- D. 白酒中没有不合格样品。
- E. 水产品中没有不合格样品

30. 时时刻刻总在追求幸福的人不一定能获得最大的幸福，刘某说自己获得了最大的幸福，所以，刘某从来不曾追求幸福。

以下哪项与上述论证方式最为相似？

- A. 年年岁岁总是帮助他人的人不一定能成为名人，李某说自己成了名人，所以，李某从来不曾帮助他人。
- B. 口口声声不断说喜欢你的人不一定最喜欢你，陈某现在说他最喜欢你，所以，陈某过去从未喜欢过你。
- C. 冷冷清清空无一人的商场不一定没有利润，某商场今年亏损，所以，该商场总是空无一人。
- D. 日日夜夜一直想躲避死亡的士兵反而最容易在战场上丧命，林某在一次战斗中重伤不治，所以，林某从来没有躲避死亡。
- E. 分分秒秒每天抢时间工作的人不一定是普通人，宋某看起来很普通，所以，宋某肯定没有每天抢时间工作。

31~32 题基于以下题干

某中学举行田径运动会，高二 (3) 班甲、乙、丙、丁、戊、己 6 人报名参赛。在跳

远、跳高和铅球 3 项比赛中，他们每人都报名 1~2 项，其中 2 人报名跳远，3 人报名跳高，3 人报名铅球。另外，还知道：

- (1) 如果甲、乙至少有 1 人报名铅球，则丙也报名铅球；
- (2) 如果己报名跳高，则乙和己均报名跳远；
- (3) 如果丙、戊至少有 1 人报名铅球，则己报名跳高。

31. 根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲报名铅球，乙报名跳远。
- B. 乙报名跳远，丙报名铅球。
- C. 丙报名跳高，丁报名铅球。
- D. 丁报名跳远，戊报名跳高。
- E. 戊报名跳远，己报名跳高。

32. 如果甲、乙均报名跳高，则可以得出以下哪项？

- A. 丁、戊均报名铅球。
- B. 乙、丁均报名铅球。
- C. 甲、戊均报名铅球。
- D. 乙、戊均报名铅球
- E. 甲、丁均报名铅球。

33. 进入移动互联网时代，扫码点餐、在线挂号、网购车票、电子支付等智能化生活方式日益普及，人们的生活越来越便捷。然而，也有很多老年人因为不会使用智能手机等设备，无法进入菜场、超市和公园，也无法上网娱乐与购物，甚至在新冠疫情期间因无法从手机中调出健康码而被拒绝乘坐公共交通。对此，某专家指出，社会正在飞速发展，不可能“慢”下来等老年人；老年人应该加强学习，跟上时代发展。

以下哪项如果为真，最能质疑该专家的观点？

- A. 老年人也享有获得公共服务的权利，为他们保留老办法，提供传统服务，既是一种

社会保障，更是一种社会公德。

B.有些老年人学习能力较强，能够熟练使用多种电子产品，充分感受移动互联网时代的美好。

C.目前中国有 2 亿多老年人，超 4 成的老年人存在智能手机使用障碍，仅会使用手机打电话。

D.社会管理和服务不应只有一种模式，而应更加人性化和多样化，有些合理的生活方式理应得到尊重。

E.有些老年人感觉自己被时代抛弃了，内心常常充斥着窘迫与挫败感，这容易导致他们与社会的加速脱离。

34.某单位采购了一批图书，包括科学和人文两大类。具体情况如下：

- (1) 哲学类图书都是英文版的；
- (2) 部分文学类图书不是英文版的；
- (3) 历史类图书都是中文版的；
- (4) 没有一本书是中英双语版的；
- (5) 科学类图书既有中文版的，也有英文版的；
- (6) 人文类图书既有哲学类的，也有文学类的，还有历史类的。

根据以上信息，关于该单位采购的这批图书，可以得出以下哪项？

- A.有些文学类图书是中文版的。
- B.有些历史类图书不属于哲学类。
- C.英文版图书比中文版图书数量多。
- D.有些图书既属于哲学类也属于科学类。
- E.有些图书既属于文学类也属于历史类。

35.曾几何时，“免费服务”是互联网的重要特征之一，如今这一情况正在发生改变。

有些人在网上开辟知识付费平台，让寻求知识、学习知识的读者为阅读“买单”，这

改变了人们通过互联网免费阅读的习惯。近年来，互联网知识付费市场的规模正以连年翻番的速度增长。但是有专家指出，知识付费市场的发展不可能长久，因为人们大多不愿为网络阅读付费。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

- A. 高强度的生活节奏使人无法长时间、系统性阅读纸质文本，见缝插针、随时呈现式的碎片化、网络化阅读已成为获取知识的常态。
- B. 日常工作的劳累和焦虑使得人们更喜欢在业余时间玩网络游戏、看有趣视频或与好友进行微信聊天。
- C. 日益增长的竞争压力促使当代人不断学习新知识，只要知识付费平台做得足够好，他们就愿意为此付费。
- D. 当前网上知识付费平台竞争激烈，尽管内容丰富、形式多样，但是鱼龙混杂、缺少规范，一些年轻人沉湎其中难以自拔。
- E. 当前，许多图书资料在互联网上均能免费获得，只要合理用于自身的学习和研究一般不会产生知识产权问题。

36. 甲：如今，独特性正成为中国人的一种生活追求。试想周末我穿着一件心仪的衣服走在大街上，突然发现你迎面走来，和我穿得一模一样，“撞衫”的感觉八成会是尴尬之中带着一丝不快，因为自己不再独一无二。

乙：独一无二真的那么重要吗？想想二十世纪七十年代满大街的中山装、八十年代遍地的喇叭裤，每个人也活得很精彩。再说“撞衫”总是难免的，再大的明星也有可能“撞衫”，所谓的独特只是一厢情愿。走自己的路，不要管自己是否和别人一样。

以下哪项是对甲、乙对话最恰当的评价？

- A. 甲认为独一无二是现在每个中国人的追求，而乙认为没有人能做到独一无二。
- B. 甲关心自己是否和别人“撞衫”，而乙不关心自己是否和别人一样。
- C. 甲认为“撞衫”八成会让自己感到不爽，而乙认为自己想怎么样就怎么样。
- D. 甲关心的是个人生活的独特性，而乙关心的是个人生活的自我认同。

E.甲认为乙遇到“撞衫”无所谓，而乙认为别人根本管不着自己穿什么。

37~38 题基于以下题干

某研究所甲、乙、丙、丁、戊 5 人拟定去我国四大佛教名山普陀山、九华山、五台山、峨眉山考察。他们每人去了上述两座名山，且每座名山均有其中的 2~3 人前往，丙与丁结伴考察。已知：

- (1) 如果甲去五台山，则乙和丁都去五台山；
- (2) 如果甲去峨眉山，则丙和戊都去峨眉山；
- (3) 如果甲去九华山，则戊去九华山和普陀山。

37.根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A.甲去五台山和普陀山。
- B.乙去五台山和峨眉山。
- C.丙去九华山和五台山。
- D.戊去普陀山和峨眉山。
- E.丁去峨眉山和五台山。

38.如果乙去普陀山和九华山，则 5 人去四大名山(按题干所列顺序)的人次之比是

- A.3:3:2:2
- B.2:3:3:2
- C.2:2:3:3
- D.3:2:2:3
- E.3:2:3:2

39.水在温度高于 374°C 、压力大于 22MPa 的条件下，称为超临界水。超临界水能与有机物完全互溶，同时还可以大量溶解空气中的氧，而无机物特别是盐类在超临界水中的溶解度很低。由此，研究人员认为，利用超临界水作为特殊溶剂，水中的有机

物和氧气可以在极短时间内完成氧化反应，把有机物彻底“秒杀”。

以下哪项如果为真，最能支持上述研究人员的观点？

- A. 有机物在超临界水中通过分离装置可瞬间转化为无毒无害的水、无机盐以及二氧化碳等气体，并最终在生产和生活中得到回收利用。
- B. 超临界水氧化技术具有污染物去除率高、二次污染小、反应迅速等特征，被认为是废水处理技术中的“杀手锏”，具有广阔的工业应用前景。
- C. 超临界水只有兼具气体与液体的高扩散性、高溶解性、高反应活性及低表面张力等优良特性，才能把有机物彻底“秒杀”。
- D. 超临界水氧化技术对难以降解的农化、石油、制药等有机废水尤为适用。
- E. 如果超临界水氧化技术成功应用于化工、制药等行业的污水处理，可有效提升流域内重污染行业的控源减排能力。

40. 小陈与几位朋友商定利用假期到某地旅游，他们在桃花坞、第一山、古生物博物馆、新四军军部旧址、琉璃泉、望江阁 6 个景点中选择了 4 个游览。已知：

- (1) 如果选择桃花坞，则不选择古生物博物馆而选择望江阁；
- (2) 如果选择望江阁，则不选择第一山而选择新四军军部旧址。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 他们选择了桃花坞。
- B. 他们没有选择望江阁。
- C. 他们选择了新四军军部旧址。
- D. 他们没有选择第一山。
- E. 他们没有选择古生物博物馆。

41. 张先生欲花 5 万元购置橱柜、卫浴或供暖设备。已知：

- (1) 如果买橱柜，就不买卫浴，也不买供暖设备；
- (2) 如果不买橱柜，就买卫浴；

(3) 如果卫浴、橱柜至少有一种不买，则买供暖设备。

根据以上陈述，关于张先生的购买打算，可以得出以下哪项？

- A. 买橱柜和卫浴。
- B. 买橱柜和供暖设备。
- C. 买橱柜，但不买卫浴。
- D. 买卫浴和供暖设备。
- E. 买卫浴，但不买供暖设备。

42. 某台电脑的登录密码由 0~9 中的 6 个数字组成，每个数字最多出现一次。关于该 6 位密码，已知：

- (1) 741605 中，共有 4 个数字正确，其中 3 个位置正确，1 个位置不正确；
- (2) 320968 中，恰有 3 个数字正确且位置正确；
- (3) 417280 中，共有 4 个数字不正确。

根据上述信息，可以得出该登录密码的前两位是

- A. 71 B. 42 C. 72 D. 31 E. 34

43. 研究表明，鱼油中的不饱和脂肪酸能够有效降低人体内血脂水平并软化血管。因此，鱼油通常被用来预防由高血脂引起的心脏病、动脉粥样硬化和高胆固醇血症等疾病，降低死亡风险。但有研究人员认为，食用鱼油不一定能够有效控制血脂水平并预防由高血脂引起的各种疾病。

以下哪项如果为真，最能支持上述研究人员的观点？

- A. 鱼油虽然优于猪油、牛油，但毕竟是脂肪，如果长期食用，就容易引起肥胖。
- B. 鱼油的概念很模糊，它既指鱼体内的脂肪，也包括被做成保健品的鱼油制剂。
- C. 不饱和脂肪酸很不稳定，只要接触空气、阳光，就会氧化分解。
- D. 通过长期服用鱼油制品来控制体内血脂的观点始终存在学术争议。
- E. 人们若要身体健康最好注重膳食平衡，而不是仅仅依靠服用浓缩鱼油。

44.近年来,一些地方修改了本地见义勇为相关条例,强调对生命的敬畏和尊重,既肯定大义凛然、挺身而出的见义勇为,更鼓励和倡导科学、合法、正当的“见义智为”。有专家由此指出,从鼓励见义勇为到倡导“见义智为”,反映了社会价值观念的进步。

以下各项如果为真,则除了哪项均能支持上述专家的观点?

- A.“见义智为”强调以人为本、合理施救,表明了科学理性、互帮互助的社会价值取向。
- B.有时见义勇为需要专业技术知识,普通民众如果没有相应的知识,最好不要贸然行事,应及时报警求助。
- C.所有的生命都是平等的,救人者与被救者都具有同等的生命价值,救人者的生命同样应得到尊重和爱护。
- D.我国中小学正在引导学生树立应对突发危机事件的正确观念,教育学生如何在保证自身安全的情况下“机智”救助他人。
- E.倡导“见义智为”容易给一些自私懦弱的人逃避社会责任制造借口,见死不救的惨痛案例可能会增多,社会道德水平可能因此而下滑。

45.近期一项调查数据显示:中国并不缺少外科医生,而是缺少能做手术的外科医生;中国人均拥有的外科医生数量同其他中高收入国家相当,但中国人均拥有的外科医生所做的手术量却比那些国家少 40%。

以下哪项如果为真,最能解释上述现象?

- A.年轻外科医生一般总要花费数年时间协助资深外科医生手术,然后才有机会亲自主刀上阵,这已成为国内外医疗行业惯例。
- B.近年来,我国能做手术的外科医生的人均手术量,已与其他中高收入国家外科医生的人均手术量基本相当。
- C.患者在需要外科手术时都想请经验丰富的外科医生为其主刀,不愿成为年轻医生的练习对象,对此医院一般都会有合理安排。
- D.资深外科医生经常收到手术邀请,他们常年奔波在多所医院为年轻医生主刀示范,

培养了不少新人。

E.从一名医学院学生成长为能做手术的外科医生，需要经历漫长的学习过程，有些人中途不得不放弃梦想而另谋职业。

46~47 题基于以下题干

某单位购买了《尚书》《周易》《诗经》《论语》《老子》《孟子》各 1 本，分发给甲、乙、丙、丁、戊 5 个部门，每个部门至少 1 本。已知：

(1) 若《周易》《老子》《孟子》至少有 1 本分发给甲或乙部门，则《尚书》分发给丁部门且《论语》分发给戊部门；

(2) 若《诗经》《论语》至少有 1 本分发给甲或乙部门，则《周易》分发给丙部门且《老子》分发给戊部门。

46.若《尚书》分发给丙部门，则可以得出以下哪项？

- A.《诗经》分发给甲部门。
- B.《论语》分发给乙部门。
- C.《老子》分发给丙部门。
- D.《孟子》分发给丁部门。
- E.《周易》分发给戊部门。

47.若《老子》分发给丁部门，则以下哪项是不可能的？

- A.《周易》分发给甲部门。
- B.《周易》分发给乙部门。
- C.《诗经》分发给丙部门。
- D.《尚书》分发给丁部门。
- E.《诗经》分发给戊部门。

48.“嫦娥”登月、“神舟”巡天，我国不断谱写飞天梦想的新篇章。基于太空失重

环境的多重效应，研究人员正在探究植物在微重力环境下生存的可能性。他们设想，如果能够在太空中种植新鲜水果和蔬菜，则不仅有利于航天员的健康，而且可以降低食物的上天成本，同时，可以利用其消耗的二氧化碳产生氧气，为航天员生活与工作提供有氧环境。

以下哪项如果为真，则可能成为研究人员实现上述设想的最大难题？

- A.为了携带种子、土壤等种植必需品上天，飞船需要减少其他载荷以满足发射要求，这可能影响其他科学实验的安排。
- B.有些航天员虽然在地面准备阶段学习掌握了植物栽培技术，但在太空的实际操作中他们可能会遇到意想不到的情况。
- C.太空中的失重、宇宙射线等因素会对植物的生长和发育产生不良影响，食用这些植物可能有损航天员的健康。
- D.有些航天员将植物带入太空，又成功带回地面，短暂的太空经历对这些植物后来的生长发育可能造成影响。
- E.过去很多航天器携带植物上天，因为缺乏生长条件，这些植物都没有存活很长时间。

49.十多年前曾有传闻:M 国从不生产一次性筷子，完全依赖进口，而且 M 国 96% 的一次性筷子来自中国。2019 年有媒体报道:“去年 M 国出口的木材中，约有 40% 流向了中国市场，而且今年中国订单的比例还在进一步攀升，中国已成为 M 国木材出口中占比最大的国家。”张先生据此认为，中国和 M 国木材进出口角色的转换，表明中国人的环保意识已经超越 M 国。

以下哪项如果为真，最能削弱张先生的观点？

- A.十多年前的传闻不一定反映真实情况，实际情形是中国的一次性筷子比其他国家的更便宜。
- B.从 2018 年起，中国相关行业快速发展，木材需求急剧增长；而 M 国多年养护的速生林正处于采伐期，出口量逐年递增。
- C.近年中国修订相关规范，原来只用于商品外包装的 M 国杉木现也可用于木结构建

筑物，导致进口大增。

D.制作一次性筷子的木材主要取自速生杨树或者桦树，这类速生树种只占中国经济林的极小部分。

E.中国和 M 国在木材贸易上的角色转换主要是经济发展导致，环保意识只是因素之一，但不是主要因素。

50.某公司为了让员工多运动，近日出台一项规定:每月按照 18 万步的标准对员工进行考核，如果没有完成步行任务，则按照“一步一分钱”标准扣钱。有专家认为，此举鼓励运动，看似对员工施加压力，实质上能够促进员工的身心健康，引导整个企业积极向上。

以下各项如果为真，则除哪项外均能质疑上述专家的观点？

A.按照我国劳动法等相关法律规定，企业规章制度所涉及的员工行为应与工作有关，而步行显然与工作无关。

B.步行有益身体健康，但规定每月必须步行 18 万步，不达标就扣钱，显得有些简单粗暴，这会影响员工对企业的认同感。

C.公司鼓励员工多运动，此举不仅让员工锻炼身体，还可释放工作压力，培养良好品格，改善人际关系。

D.有员工深受该规定的困扰，为了完成考核，他们甚至很晚不得不外出运动，影响了正常休息。

E.该公司老张在网上购买了专门刷步行数据的服务，只花 1 元钱就可轻松购得两万步。

51.通过第三方招聘进入甲公司从事销售工作的职员均具有会计学专业背景。孔某的高中同学均没有会计学专业背景，甲公司销售部经理孟某是孔某的高中同学，而孔某是通过第三方招聘进入甲公司的。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

A.孔某具有会计学专业背景。

B.孟某不是通过第三方招聘进入甲公司的。

C.孟某曾经自学了会计学专业知识。

D.孔某在甲公司做销售工作。

E.孔某和孟某在大学阶段不是同学。

52.入冬以来,天气渐渐寒冷。11月30日,某地气象台对未来5天的天气预报显示:未来5天每天的最高气温从 4°C 开始逐日下降至 -1°C ;每天的最低气温不低于 -6°C :最低气温 -6°C 只出现在其中一天。预报还包含如下信息:

(1) 未来5天中的最高气温和最低气温不会出现在同一天,每天的最高气温和最低气温均为整数;

(2) 若5号的最低气温是未来5天中最低的,则2号的最低气温比4号的高 4°C ;

(3) 2号和4号每天的最高气温与最低气温之差均为 5°C 。

根据以上预报信息,可以得出以下哪项?

A.1号的最低气温比2号的高 2°C 。

B.3号的最高气温比4号的高 1°C 。

C.4号的最高气温比5号的高 1°C 。

D.3号的最低气温为 -6°C 。

E.2号的最低气温为 -3°C 。

53.甲:张某爱出风头,我不喜欢他。

乙:你不喜欢他没关系,他工作一直很努力,成绩很突出。

以下哪项与上述反驳方式最为相似?

A.甲:李某爱慕虚荣,我很反对。

乙:反对有一定道理,但你也应该体谅一下他,他身边的朋友都是成功人士。

B.甲:贾某整天学习,寡言少语,神情严肃,我很担心他。

乙:你的担心是多余的。他最近在潜心准备考研,有些紧张是正常的。

C.甲:韩某爱管闲事,我有点讨厌他。

乙:你的态度有问题。爱管闲事说明他关心别人,乐于助人。

D.甲:钟某爱看足球赛,但自己从来不踢足球,对此我很不理解。

乙:我对你的想法也不理解,欣赏和参与是两回事啊。

E.甲:邓某爱读书但不求甚解,对此我很有看法。

乙:你有看法没用。他的文学素养挺高,已经发表了3篇小说。

54~55 题基于以下题干

某机关甲、乙、丙、丁4人参加本年度综合考评。在德、能、勤、绩、廉5个方面的单项考评中,他们之中都恰有3人被评为“优秀”,但没有人5个单项均被评为“优秀”。已知:

(1) 若甲和乙在德方面均被评为“优秀”,则他们在廉方面也均被评为“优秀”;

(2) 若乙和丙在德方面均被评为“优秀”,则他们在绩方面也均被评为“优秀”;

(3) 若甲在廉方面被评为“优秀”,则甲和丁在绩方面均被评为“优秀”。

54.根据上述信息,可以得出以下哪项?

A.甲在廉方面被评为“优秀”。

B.丙在绩方面被评为“优秀”。

C.丙在能方面被评为“优秀”。

D.丁在勤方面被评为“优秀”。

E.丁在德方面被评为“优秀”。

55.若甲在绩方面未被评“优秀”且丁在能方面未被评“优秀”,则可以得出以下哪项?

A.甲在勤方面未被评“优秀”。

B.甲在能方面未被评“优秀”。

C.乙在德方面未被评“优秀”。

D.丙在廉方面未被评为“优秀”。

E.丁在廉方面未被评为“优秀”。

56. 论证有效性分析:分析下述论证中存在的缺陷和漏洞,选择若干要点,写一篇 600 字左右的文章,对该论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是:概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致,有无各种明显的逻辑谬误,论证的论据是否成立并支持结论,结论成立的条件是否充分,等等)

随着人口的老龄化,大家都在谈论老年人还要不要继续工作的话题,我们认为,老年人应该继续工作。

我国《宪法》规定,中华人民共和国公民有劳动的权利和义务。由此可见,老年人继续工作是法律赋予他的权利。

据统计,我国 2019 年人均预期寿命已经达到 77.3 岁,这说明老年人的健康水平大大提高了,所以老年人完全有能力继续工作。

如果老年人不能继续工作而退出劳动力市场,就势必会打破劳动力市场的原有平衡,从而造成社会劳动力短缺。如果老年人继续工作,就能有效的避免这一问题。

此外,老年人有权利享受更高质量生活,他们想增加收入,改善生活,就应该继续工作。再说,有规律的生活方式有益于身体健康,而工作实际上是一种有规律的生活方式,所以老年人继续工作还有益于其身体健康。

57. 论说文:根据下述材料,写一篇 700 字左右的论说文,题目自拟。

人们常说“领导艺术”,可见领导与艺术之间存在着某种相似点,如领导一个团队完成某项任务就和指挥一个乐队演奏某首乐曲一样。

2023 年研究生入学统一考试试题(英语二)

Section I Use of English

Directions:

Read the following text. Choose the best word(s) for each numbered blank and mark A, B, C or D on ANSWER SHEET. (10 points)

Here's a common scenario that any number of entrepreneurs face today: you're the CEO of a small business, and though you're making a nice 1, you need to find a way to take it to the next level. What you need to do is 2 growth by establishing a growth team. A growth team is made up of members from different departments within your company, and it harnesses the power of collaboration to focus 3 on finding ways to grow.

Let's look at a real-world 4. Prior to forming a growth team, the software company BitTorrent had 50 employees working in the 5 departments of engineering, marketing and product development. This brought them good results until 2012, when their growth plateaued. The 6 was that too many customers were using the basic, free version of their product. And 7 improvements to the premium, paid version, few people were making the upgrade.

Things changed, 8, when an innovative project-marketing manager came aboard, 9 a growth team and sparked the kind of 10 perspective they needed. By looking at engineering issues from a marketing point of view, it became clear that the 11 of upgrades wasn't due to a quality issue. Most customers were simply unaware of the premium version and what it offered.

Armed with this 12, the marketing and engineering teams joined forces to raise awareness by prominently 13 the premium version to users of the free version. 14, upgrades skyrocketed, and revenue increased by 92 percent.

But in order for your growth team to succeed, it needs to have a strong leader. It needs someone who can 15 the interdisciplinary team and keep them on course for improvements. This leader will 16 the target area, set clear goals and establish a time frame for the 17 of these goals.

The growth leader is also 18 for keeping the team focused on moving forward and steering them clear of distractions. 19 attractive new ideas can be distracting, the team leader must recognize when these ideas don't 20 the current goal and need to be put on the back burner.

- | | | | | |
|-----|-----------------|----------------|----------------|-------------------|
| 1. | A. purchase | B. profit | C. connection | D. bet |
| 2. | A. define | B. predict | C. prioritize | D. appreciate |
| 3. | A. exclusively | B. temporarily | C. potentially | D. initially |
| 4. | A. experiment | B. proposal | C. debate | D. example |
| 5. | A. identical | B. marginal | C. provisional | D. traditional |
| 6. | A. rumor | B. secret | C. myth | D. problem |
| 7. | A. despite | B. unlike | C. through | D. besides |
| 8. | A. moreover | B. however | C. therefore | D. again |
| 9. | A. inspected | B. created | C. expanded | D. reformed |
| 10. | A. cultural | B. objective | C. fresh | D. personal |
| 11. | A. end | B. burden | C. lack | D. decrease |
| 12. | A. policy | B. suggestion | C. purpose | D. insight |
| 13. | A. contributing | B. allocating | C. promoting | D. transferring |
| 14. | A. As a result | B. At any rate | C. By the way | D. In a sense |
| 15. | A. unite | B. finance | C. follow | D. choose |
| 16. | A. share | B. identify | C. divide | D. broaden |
| 17. | A. announcement | B. assessment | C. adjustment | D. accomplishment |
| 18. | A. famous | B. responsible | C. available | D. respectable |
| 19. | A. Before | B. Once | C. While | D. Unless |
| 20. | A. serve | B. limit | C. summarize | D. alter |

Section II Reading Comprehension

Part A

Directions:

Read the following four texts. Answer the questions after each text by choosing A, B, C or D. Mark your answers on ANSWER SHEET. (40 points)

Text 1

In the quest for the perfect lawn, homeowners across the country are taking a shortcut

- and it is the environment that is paying the price. About eight million square metres of plastic grass is sold each year but opposition has now spread to the highest gardening circles. The Chelsea Flower Show has banned fake grass from this year's event, declaring it to be not part of its ethos. The Royal Horticultural Society (RHS), which runs the annual show in west London, says it has introduced the ban because of the damage plastic grass does to the environment and biodiversity.

Ed Horne, of the RHS, said: "We launched our sustainability strategy last year and fake grass is just not in line with our ethos and views on plastic. We recommend using real grass because of its environmental benefits, which include supporting wildlife, alleviating flooding and cooling the environment."

The RHS's decision comes as campaigners try to raise awareness of the problems fake grass causes. A Twitter account, which claims to "cut through the greenwash" of artificial grass, already has more than 20,000 followers. It is trying to encourage people to sign two petitions, one calling for a ban on the sale of plastic grass and another calling for an "ecological damage" tax on such lawns. They have gathered 7,276 and 11,282 signatures.

However, supporters of fake grass point out that there is also an environmental impact with natural lawns, which need mowing and therefore, usually consume electricity or petrol. The industry also points out that real grass requires considerable amounts of water, weed killer or other treatments and that people who lay fake grass tend to use their garden more. The industry also claims that people who lay fake grass spend an average of £ 500 on trees or shrubs for their garden, which provides habitat for insects.

In response to another petition last year about banning fake lawns, which gathered 30,000 signatures, the government responded that it has "no plans to ban the use of artificial grass"

It added: "We prefer to help people and organisations make the right choice rather than legislating on such matters. However, the use of artificial grass must comply with the legal and policy safeguards in place to protect biodiversity and ensure sustainable drainage, while measures, such as the strengthened biodiversity duty should serve to encourage public authorities to consider sustainable alternatives."

21. The RHS thinks that plastic grass _____

- A. is harmful to the environment
- B. is a hot topic in gardening circles
- C. is overpraised in the annual show
- D. is ruining the view of west London

22. The petitions mentioned in Paragraph 3 reveal the campaigners' _____

- A. disappointment with the RHS.
- B. resistance to fake grass use
- C. anger over the proposed tax

D.concern about real grass supply

23.In Paragraph 4, supporters of fake grass point out_____

- A. the necessity to lower the costs of fake grass
- B.the disadvantages of growing real grass
- C. the way to take care of artificial lawns
- D the challenges of insect habitat protection

24. What would the government do with regard to artificial grass?

- A.Urge legislation to restrict its use.
- B.Take measures to guarantee its quality.
- C.Remind its users to obey existing rules.
- D. Replace it with sustainable alternatives

25. It can be learned from the text that fake grass_____

- A.is being improved continuously
- B. has seen a market share decline
- C.is becoming increasingly affordable.
- D. has been a controversial product

Text 2

It's easy to dismiss as absurd the federal government's ideas for plugging the chronic funding gap of our national parks. Can anyone really think it's a good idea to allow Amazon deliveries to your tent in Yosemite or food trucks to line up under the redwood trees at Sequoia National Park?

But the government is right about one thing: U.S. national parks are in crisis. Collectively, they have a maintenance backlog of more than \$12 billion. Roads, trails, restrooms, visitor centers and other infrastructure are crumbling.

But privatizing and commercializing the campgrounds would not be a cure-all. Campgrounds are a tiny portion of the overall infrastructure backlog, and businesses in the parks hand over, on average, only about 5% of their revenues to the National Park Service.

Moreover, increased privatization would certainly undercut one of the major reasons why 300 million visitors come to the parks each year: to enjoy nature and get a break from the commercial drumbeat that overwhelms daily life.

The real problem is that the parks have been chronically starved of funding. An economic survey of 700 U.S. taxpayers found that people would be willing to pay a significant amount of money to make sure the parks and their programs are kept intact. Some 81% of respondents said they would be willing to pay additional taxes for the next 10 years to avoid any cuts to the national parks.

The national parks provide great value to U.S. residents both as places to escape and as symbols of nature. On top of this, they produce value from their extensive educational programs, their positive impact on the climate through carbon sequestration, their contribution to our cultural and artistic life, and of course through tourism. The parks also help keep America's past alive, working with thousands of local jurisdictions around the country to protect historical sites and to bring the stories of these places to life.

The parks do all this on a shoestring. Congress allocates only \$3 billion a year to the national park system - an amount that has been flat since 2001 (in inflation-adjusted dollars) with the exception of a onetime boost in 2009. Meanwhile, the number of annual visitors has increased by more than 50% since 1980, and now stands at 330 million visitors per year.

26. What problem are US. national parks faced with?

- A. Decline of business profits.
- B. Inadequate commercialization.
- C. Lack of transportation services
- D. Poorly maintained infrastructure.

27. Increased privatization of the campgrounds may _____

- A. spoil visitor experience
- B. help preserve nature
- C. bring operational pressure
- D. boost visits to parks

28. According to Paragraph 5, most respondents in the survey would _____

- A. go to the national parks on a regular basis
- B. advocate a bigger budget for the national parks
- C. agree to pay extra for the national parks
- D. support the national parks' recent reforms

29. The national parks are valuable in that they _____

- A. lead the way in tourism
- B. have historical significance
- C. sponsor research on climate
- D. provide an income for the locals

30. It can be concluded from the text that the national park system _____

- A. is able to cope with staff shortages
- B. is able to meet visitors' demands
- C. is in need of a new pricing policy

D.is in need of a funding increase

Text 3

The Internet may be changing merely what we remember, not our capacity to do so, suggests Columbia University psychology professor Betsy Sparrow. In 2011, Sparrow led a study in which participants were asked to record 40 factoids in a computer ("an ostrich's eye is bigger than its brain, for example). Half of the participants were told the information would be erased, while the other half were told it would be saved. Guess what? The latter group made no effort to recall the information when quizzed on it later, because they knew they could find it on their computers. In the same study, a group was asked to remember both the information and the folders it was stored in. They didn't remember the information, but they remembered how to find the folders. In other words, human memory is not deteriorating but "adapting to new communications technology," Sparrow says.

In a very practical way, the Internet is becoming an external hard drive for our memories, a process known as "cognitive offloading." Traditionally, this role was fulfilled by data banks, libraries, and other humans. Your father may never remember birthdays because your mother does, for instance. Some worry that this is having a destructive effect on society, but Sparrow sees an upside. Perhaps, she suggests, the trend will change our approach to learning from a focus on individual facts and memorization to an emphasis on more conceptual thinking - something that is not available on the Internet. "I personally have never seen all that much intellectual value in memorizing things," Sparrow says, adding that we haven't lost our ability to do it.

Still other experts say it's too soon to understand how the Internet affects our brains. There is no experimental evidence showing that it interferes with our ability to focus, for instance, wrote psychologists Christopher Chabris and Daniel J. Simons. And surfing the web exercised the brain more than reading did among computer-savvy older adults in a 2008 study involving 24 participants at the Semel Institute for Neuroscience and Human Behavior at the University of California, Los Angeles.

"There may be costs associated with our increased reliance on the Internet, but I'd have to imagine that overall the benefits are going to outweigh those costs, observes psychology professor Benjamin Storm. "It seems pretty clear that memory is changing, but is it changing for the better? At this point, we don't know.

31. Sparrow's study shows that with the Internet, the human brain will _____

- A.analyze information in detail
- B. collect information efficiently
- C. switch its focus of memory
- D.extend its memory duration

32. The process of "cognitive offloading" _____

- A. helps us identify false information

- B. keeps our memory from failing
- C. enables us to classify trivial facts
- D. lessens our memory burdens

33. Which of the following would Sparrow support about the Internet?

- A. It may reform our learning approach.
- B. It may impact our society negatively.
- C. It may enhance our adaptability to technology
- D. It may interfere with our conceptual thinking

34. It is indicated in Paragraph 3 that how the Internet affects our brains _____

- A. requires further academic research
- B. is most studied in older adults
- C. is reflected in our reading speed
- D. depends on our web-surfing habits

35. Neither Sparrow nor Storm would agree that _____

- A. our reliance on the Internet will be costly
- B. the Internet is weakening our memory
- C. memory exercise is a must for our brains
- D. our ability to focus declines with age

Text 4

Teenagers are paradoxical. That's a mild and detached way of saying something that parents often express with considerably stronger language. But the paradox is scientific as well as personal. In adolescence, helpless and dependent children who have relied on grown-ups for just about everything become independent people who can take care of themselves and help each other. At the same time, once cheerful and compliant children become rebellious teenage risk-takers.

A new study published in the journal *Child Development*, by Eveline Crone of the University of Leiden and colleagues, suggests that the positive and negative sides of teenagers go hand in hand. The study is part of a new wave of thinking about adolescence. For a long time scientists and policy makers concentrated on the idea that teenagers were a problem that needed to be solved. The new work emphasizes that adolescence is a time of opportunity as well as risk.

The researchers studied “prosocial” and rebellious traits in more than 200 children and young adults, ranging from 11 to 28 years old. The participants filled out questionnaires about how often they did things that were altruistic and positive like sacrificing their own interests to help a friend, or rebellious and negative, like getting drunk or staying out late.

Other studies have shown that rebellious behavior increases as you become a teenager and then fades away as you grow older. But the new study shows that, interestingly, the same pattern holds for prosocial behavior. Teenagers were more likely than younger children or adults to report that they did things like unselfishly help a friend.

Most significantly, there was a positive correlation between prosociality and rebelliousness. The teenagers who were more rebellious were also more likely to help others. The good and bad sides of adolescence seem to develop together.

Is there some common factor that underlies these apparently contradictory developments? One idea is that teenage behavior is related to what researchers call “reward sensitivity.” Decision-making always involves balancing rewards and risks, benefits and costs. “Reward sensitivity” measures how much reward it takes to outweigh risk.

Teenagers are particularly sensitive to social rewards - winning the game, impressing a new friend, getting that boy to notice you. Reward sensitivity, like prosocial behavior and risk-taking, seems to go up in adolescence and then down again as we age. Somehow, when you hit 30, the chance that something exciting and new will happen at that party just doesn't seem to outweigh the effort of getting up off the couch.

36. According to Paragraph 1, children growing into adolescence tend to _____

- A. develop opposite personality traits
- B. see the world in an unreasonable way
- C. have fond memories of their past
- D. show affection for their parents

37. It can be learned from Paragraph 2 that Crone's study _____

- A. explores teenagers' social responsibilities
- B. examines teenagers' emotional problems
- C. provides a new insight into adolescence
- D. highlights negative adolescent behavior

38. What does Crone's study find about prosocial behavior?

- A. It results from the wish to cooperate.
- B. It is cultivated through education.
- C. It is subject to family influence.
- D. It tends to peak in adolescence.

39. It can be learned from the last two paragraphs that teenagers _____

- A. overstress their influence on others
- B. care a lot about social recognition
- C. become anxious about their future

D. endeavor to live a joyful life

40. What is the text mainly about?

- A. Why teenagers are self-contradictory
- B. Why teenagers are risk-sensitive.
- C. How teenagers develop prosociality
- D. How teenagers become independent.

Part B

Directions:

*Read the following text and match each of the numbered items in the left column to its corresponding information in the right column. There are two extra choices in the right column. Mark your answers on the **ANSWER SHEET**. (10 points)*

Net-zero rules set to send cost of new homes and extensions soaring

New building regulations aimed at improving energy efficiency are set to increase the price of new homes, as well as those of extensions and loft conversions on existing ones.

The rules, which came into effect on Wednesday in England, are part of government plans to reduce the UK's carbon emissions to net zero by 2050. They set new standards for ventilation, energy efficiency and heating, and state that new residential buildings must have charging points for electric vehicles.

The moves are the most significant change to building regulations in years, and industry experts say they will inevitably lead to higher prices at a time when a shortage of materials and high labour costs are already driving up bills.

Brian Berry, chief executive of the Federation of Master Builders, says the measures will require new materials, testing methods, products and systems to be installed. "All this comes at an increased cost during a time when prices are already sky high. Inevitably, consumers will have to pay more," he says.

Gareth Belsham, of surveyors Naismiths, says people who are upgrading, or extending their home, will be directly affected. "The biggest changes relate to heating and insulation," he explains. "There are new rules concerning the amount of glazing used in extensions, and any new windows or doors must be highly insulated."

Windows and doors will have to adhere to higher standards, while there are new limits on the amount of glazing you can have to reduce unwanted heat from the sun.

Thomas Goodman, of My Job Quote, says this will bring in new restrictions for extensions. "Glazing on windows, doors and roof lights must cover no more than 25% of the floor area to prevent heat loss," he says.

As the rules came into effect last Wednesday, property developers were rushing to file plans just before the deadline. Any plans submitted before that date are considered to be under the previous rules, and can go ahead as long as work starts before 15 June next year.

Builders which have costed projects, but have not filed the paperwork, may need to go back and submit fresh estimates, says Marcus Jefford of Build Aviator, which prices projects. As the changes are aimed to make homes more energy efficient, they will eventually drive down heating bills. But in the short-term homeowners are likely to face higher costs for work.

Materials prices are already up 25% in the last two years, according to figures from the Construction Products Association.

How much overall prices will increase as a result of the rule changes is not clear. “While admirable in their intentions, they will add to the cost of house building at a time when many already feel that they are priced out of home ownership,” says Rolande. “An average extension will probably see around £3,000 additional cost thanks to the new regs.”

John Kelly, a construction lawyer at Freeths law firm, believes prices will eventually come down. But not in the immediate future. “As the marketplace adapts to the new requirements, and the technologies that support them, the scaling up of these technologies will eventually bring costs down, but in the short term, we will all have to pay the price of the necessary transition,” he says.

However, the long-term effects of the changes will be more comfortable and energy-efficient homes, adds Mellor. “Homeowners will probably recoup that cost over time in energy bill savings. It will obviously be very volatile at the moment, but they will have that benefit over time.”

In the future, there will be increased competition between companies to supply insulation technology, says Belsham, which should result in lower prices.

Failing to follow building regulations could result in prosecution. Local authorities have the power to serve an enforcement notice forcing the owner to alter, or remove, the contravening work.

The measures are part of government plans to reduce carbon emissions as part of its bid to make the UK net zero by 2050. Last week’s rule changes apply to England. Scotland and Wales brought in similar changes recently.

	[A] The rise of home prices is a temporary matter.
41.Brian Berry	[B] Builders possibly need to submit new estimates of their projects.
42.Gareth Belsham	[C] There will be specific limits on home extensions to prevent heat loss.
43.Marcus Jeford	[D] The new rules will take home prices to an even higher level.
44.John Kelly	[E] Many people feel that home prices are already beyond what they can afford.
45.Andrew Mellor	[F] The new rules will affect people whose home extensions include new windows or doors.

[G] The rule changes will benefit homeowners eventually.
--

Section III Translation

In the late 18th Century, William Wordsworth became famous for his poems about nature. And he was one of the founders of a movement called Romanticism, which celebrated the wonders of the natural world.

Poetry is powerful. Its energy and rhythm can capture a reader, transport them to another world and make them see things differently. Through carefully selected words and phrases, poems can be dramatic, funny, beautiful, moving and inspiring.

No one knows for sure when poetry began but it has been around for thousands of years, even before people could write. It was a way to tell stories and pass down history. It is closely related to song even when written it is usually created to be performed out loud. Poems really come to life when they are recited. This can also help with understanding them too, because the rhythm and sounds of the words become clearer.

Section IV Writing

Part A

47. Directions:

An art exhibition and a robot show are to be held on Sunday, and your friend David asks you which one he should go to. Write him an email to

- 1) make a suggestion, and
- 2) give your reason(s).

Write your answer in about 100 words on the ANSWER SHEET.

Do not use your own name in your email; use "Li Ming" instead. (10 points)

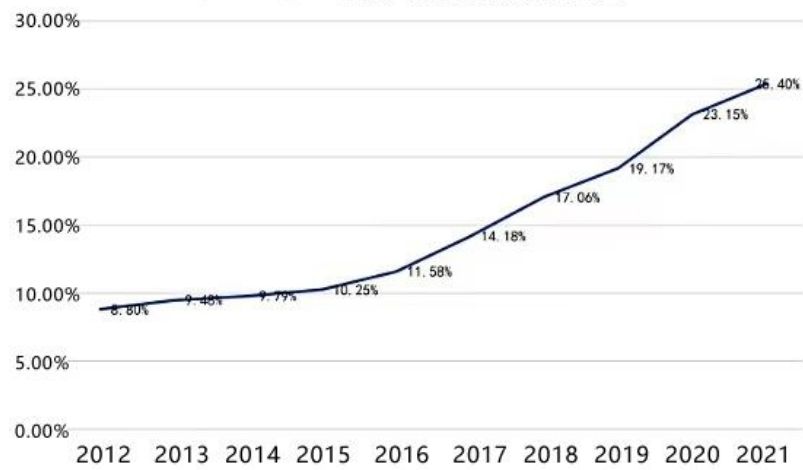
Part B

48. Directions: Write an essay based on the chart below. In your writing, you should

- 1) describe and interpret the chart and
- 2) give your comments.

You should write about 150 words on the ANSWER SHEET. (15 points)

2012-2021年我国居民健康素养水平



2022 年全国硕士研究生招生考试 管理类专业学位联考综合能力试题

一、问题求解：第 1~15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。

1. 一项工程施工 3 天后，因故停工 2 天，之后工程队提高工作效率 20%，仍能按原计划完成，则原计划共为（ ）。

- A. 9 天 B. 10 天 C. 12 天 D. 15 天 E. 18 天

2. 某商品的成本利润率为 12%，若其成本降低 20%而售价不变，则利润率为（ ）。

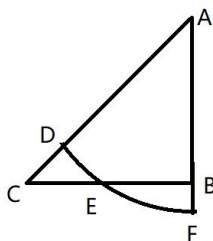
- A. 32% B. 35% C. 40% D. 45% E. 48%

3. 设 x, y 为实数，则 $f(x, y) = x^2 + 4xy + 5y^2 - 2y + 2$ 的最小值为（ ）。

- A. 1 B. $\frac{1}{2}$ C. 2 D. $\frac{3}{2}$ E. 3

4. 如图， $\triangle ABC$ 是等腰直角三角形，以 A 为圆心的圆弧交 AC 于 D，交 AB 的延长线于 F，若曲边三角形 CDE 与 BEF 的面积相等，则 $\frac{AD}{AC} =$ （ ）。

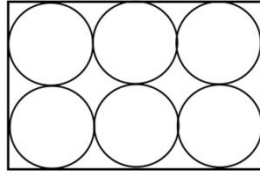
- A. $\frac{\sqrt{3}}{2}$ B. $\frac{2}{\sqrt{5}}$ C. $\sqrt{\frac{3}{\pi}}$ D. $\frac{\sqrt{\pi}}{2}$ E. $\sqrt{\frac{2}{\pi}}$



5. 如图，已知相邻的圆都相切，从这 6 个圆中随机取出 2 个圆，这 2 个圆不相切的

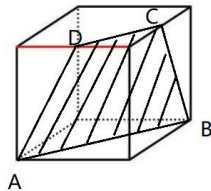
概率是 ()。

- A. $\frac{8}{15}$ B. $\frac{7}{15}$ C. $\frac{3}{5}$ D. $\frac{2}{5}$ E. $\frac{2}{3}$



6. 如图, 在棱长为 2 的正方体中, A, B 是顶点, C, D 是所在棱的中点, 则四边形 ABCD 的面积为 ()。

- A. $\frac{9}{2}$ B. $\frac{7}{2}$ C. $\frac{3\sqrt{2}}{2}$ D. $2\sqrt{5}$ E. $3\sqrt{2}$



7. 桌面上放有 8 只杯子, 将其中的 3 只杯子翻转(杯口朝上与朝下互换)作为 1 次操作. 8 只杯口朝上的杯子经 n 次操作后, 杯口全部朝下, 则 n 的最小值为 ()。

- A. 3 B. 4 C. 5 D. 6 E. 8

8. 某公司有甲、乙、丙三个部门. 若从甲部门调 26 人到丙部门, 则丙部门人数是甲部门人数的 6 倍; 若从乙部门调 5 人到丙部门, 则丙部门人数与乙部门人数相等. 甲、乙两部门人数之差除以 5 的余数为 ()。

- A. 0 B. 1 C. 2 D. 3 E. 4

9. 在直角 $\triangle ABC$ 中, D 是斜边 AC 的中点, 以 AD 为直径的圆交 AB 于 E, 若 $\triangle ABC$ 的面积为 8, 则 $\triangle AED$ 的面积为 ()。

- A. 1 B. 2 C. 3 D. 4 E. 6

10. 一个自然数的各位数字都是 105 的质因数, 且每个质因数最多出现一次. 这样的自然数有 ()。

- A. 6 个 B. 9 个 C. 12 个 D. 15 个 E. 27 个

11. 购买 A 玩具和 B 玩具各 1 件需花费 1.4 元, 购买 200 件 A 玩具和 150 件 B 玩具需花费 250 元. A 玩具的单价为 ()。

- A. 0.5 元 B. 0.6 元 C. 0.7 元 D. 0.8 元 E. 0.9 元

12. 甲、乙两支足球队进行比赛, 比分为 4:2, 且在比赛过程中乙队没有领先过, 则不同的进球顺序有 ()。

- A. 6 种 B. 8 种 C. 9 种 D. 10 种 E. 12 种

13. 4 名男生和 2 名女生随机站成一排, 女生既不在两端也不相邻的概率为 ()。

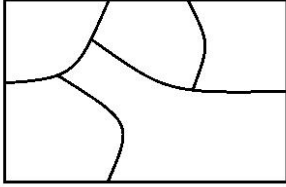
- A. $\frac{1}{2}$ B. $\frac{5}{12}$ C. $\frac{3}{8}$ D. $\frac{1}{3}$ E. $\frac{1}{5}$

14. 已知 A, B 两地相距 208 km, 甲、乙、丙三车的速度分别为 60 km / h, 80 km / h, 90 km / h. 甲、乙两车从 A 地出发去 B 地, 丙车从 B 地出发去 A 地, 三车同时出发. 当丙车与甲、乙两车距离相等时, 用时 ()。

- A. 70 min B. 75 min C. 78 min D. 80 min E. 86 min

15. 如图, 用 4 种颜色对图中的五块区域进行涂色, 每块区域涂一种颜色, 且相邻的两块区域颜色不同, 不同的涂色方法有 ()。

- A. 12 种 B. 24 种 C. 32 种 D. 48 种 E. 96 种



二、条件充分性判断（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）

解题说明：

本大题要求判断所给出的条件能否充分支持题干中陈述的结论。

A 条件（1）充分，但条件（2）不充分。

B 条件（2）充分，但条件（1）不充分。

C 条件（1）和条件（2）单独都不充分，但联合起来充分。

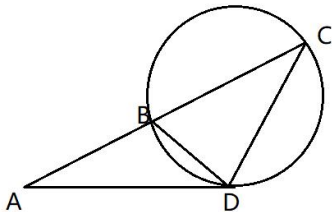
D 条件（1）充分，条件（2）也充分。

E 条件（1）和条件（2）单独都不充分，联合起来也不充分。

16. 如图，AD 与圆相切于点 D, AC 与圆相交于点 B, C, 则能确定 $\triangle ABD$ 与 $\triangle BDC$ 的面积比。

(1) 已知 $\frac{AD}{CD}$

(2) 已知 $\frac{BD}{CD}$



17. 设实数 x 满足 $|x-2| - |x-3| = a$, 则能确定 x 的值。

(1) $0 < a \leq \frac{1}{2}$

(2) $\frac{1}{2} < a \leq 1$

18. 两个人数不等的班数学测验的平均分不相等. 则能确定人数多的班.

(1) 已知两个班的平均分.

(2) 已知两个班的总平均分.

19. 在 $\triangle ABC$ 中, D 为 BC 边上的点, BD, AB, BC 成等比数列, 则 $\angle BAC = 90^\circ$

(1) $BD = DC$

(2) $AD \perp BC$

20. 将 75 名学生分成 25 组, 每组 3 人. 则能确定女生人数.

(1) 已知全是男生的组数和全是女生的组数

(2) 只有 1 名男生的组数与只有 1 名女生的组数相等.

21. 某直角三角形的三边长 a, b, c 成等比数列, 则能确定公比的值.

(1) a 是直角边长.

(2) c 是斜边长.

22. 已知 x 为正实数, 则能确定 $x - \frac{1}{x}$ 的值。

(1) 已知 $\sqrt{x} + \frac{1}{\sqrt{x}}$ 的值

(2) 已知 $x^2 - \frac{1}{x^2}$ 的值

23. 已知 a, b 为实数, 则能确定 $\frac{a}{b}$ 的值。

(1) $a, b, a+b$ 成等比数列。

(2) $a(a+b) > 0$ 。

24. 已知正数列 $\{a_n\}$ ，则 $\{a_n\}$ 是等差数列。

(1) $a_{n+1}^2 - a_n^2 = 2n, n = 1, 2, \dots$

(2) $a_1 + a_3 = 2a_2$

25. 设实数 a, b 满足 $|a - 2b| \leq 1$, 则 $|a| > |b|$

(1) $|b| > 1$

(2) $|b| < 1$

三、逻辑推理:第 26~55 小题, 每小题 2 分, 共 60 分。下列每题给出的五个选项中, 只有一个选项是最符合题目要求的。

26. 百年党史充分揭示了中国共产党为什么能、马克思主义为什么行、中国特色社会主义为什么好的历史逻辑、理论逻辑、实践逻辑。面对百年未有之大变局, 如果信念不坚定, 就会陷入停滞彷徨的思想迷雾, 就无法应对前进道路上的各种挑战风险。只有坚持中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信, 才能把中国的事情办好、把中国特色社会主义事业发展好。

根据以上陈述, 可以得出以下哪项?

- A. 如果坚持“四个自信”, 就能把中国的事情办好。
- B. 只要信念坚定, 就不会陷入停滞彷徨的思想迷雾。
- C. 只有信念坚定, 才能应对前进道路上的各种挑战风险。
- D. 只有充分理解百年党史揭示的历史逻辑, 才能将中国特色社会主义事业发展好。
- E. 如果不能理解百年党史揭示的理论逻辑, 就无法遵循百年党史揭示的实践逻辑。

27. “君问归期未有期, 巴山夜雨涨秋池。何当共剪西窗烛, 却话巴山夜雨时。”这

首《夜雨寄北》是晚唐诗人李商隐的名作。一般认为这是一封“家书”，当时诗人身处巴蜀，妻子在长安，所以说“寄北”。但有学者提出，这首诗实际上是寄给友人的。

以下哪项如果为真，最能支持以上学者的观点？

- A . 李商隐之妻王氏卒于大中五年，而该诗作于大中七年。
- B . 明清小说戏曲中经常将家庭塾师或官员幕客称为“西席”“西宾”。
- C . 唐代温庭筠的《舞衣曲》中有诗句“回颦笑语西窗客，星斗寥寥波脉脉”。
- D . 该诗另一题为《夜雨寄内》，“寄内”即寄怀妻子。此说得到了许多人的认同。
- E . “西窗”在古代专指客房、客厅，起自尊客于西的先秦古礼，并被后世习察日用。

28. 退休在家的老王今晚在“焦点访谈”“国家记忆”“自然传奇”“人物故事”“纵横中国”这 5 个节目中选择了 3 个节目观看。老王对观看的节目有如下要求：

- (1) 如果观看“焦点访谈”，就不观看“人物故事”
- (2) 如果观看“国家记忆”，就不观看“自然传奇”。

根据上述信息，老王一定观看了如下哪个节目？

- A. “纵横中国”
- B. “国家记忆”
- C. “人物故事”
- D. “自然传奇”
- E. “焦点访谈”

29. 2020 年全球碳排放量减少大约 24 亿吨，远远大于之前的创纪录降幅，例如二战结束时下降 9 亿吨，2009 年金融危机最严重时下降 5 亿吨。非政府组织全球碳计划(GCP)在其年度评估报告中说，由于各国在新冠肺炎疫情期间采取了封锁和限制措施，汽车使用量下降了一半左右，2020 年的碳排放量同比下降了创纪录的 7%。

以下哪项如果为真，最能支持 GCP 的观点？

- A .2020 年碳排放量下降最明显的国家或地区是美国和欧盟。

- B. 延缓气候变化的办法不是停止经济活动，而是加速向低碳能源过渡。
- C. 根据气候变化《巴黎协定》，2015 年之后的 10 年全球每年需减排约 10~20 亿吨。
- D. 2020 年在全球各行业减少的碳排放总量中，交通运输业所占比例最大。
- E. 随着世界经济的持续复苏，2021 年全球碳排放量同比下降可能不超过 S %

30. 某小区 2 号 1 单元的住户都打了甲公司的疫苗，小李家不是该小区 2 号楼 1 单元的住户，小赵家都打了甲公司的疫苗，而小陈家都没有打甲公司的疫苗。根据以上陈述，可以得出以下哪项？

- A. 小李家都没有打甲公司的疫苗。
- B. 小赵家是该小区 2 号楼 1 单元的住户。
- C. 小陈家是该小区的住户，但不是 2 号楼 1 单元的。
- D. 小赵家是该小区 2 号楼的住户，但未必是 1 单元的。
- E. 小陈家若是该小区 2 号楼的住户，则不是 1 单元的。

31. 某研究团队研究了大约 4 万名中老年人的核磁共振成像数据、自我心理评估等资料，发现经常有孤独感的研究对象和没有孤独感的研究对象在大脑的默认网络区域存在显著差异。默认网络是一组参与内心思考的大脑区域，这些内心思考包括回忆旧事、规划未来、想象等。孤独者大脑的默认网络联结更为紧密，其灰质容积更大。研究人员由此认为，大脑默认网络的结构和功能与孤独感存在正相关。

以下哪项如果为真，最能支持上述研究人员的观点？

- A. 人们在回忆过去、假设当下或预想未来时会使用默认网络。
- B. 有孤独感的人更多地使用想象、回忆过去和憧憬未来以克服社交隔离。
- C. 感觉孤独的老年人出现认知衰退和患上痴呆症的风险更高，进而导致部分脑区萎缩。
- D. 了解孤独感对大脑的影响，拓展我们在这个领域的认知，有助于减少当今社会的孤独现象。

E.穹窿是把信号从海马体输送到默网络的神经纤维束，在研究对象的大脑中，这种纤维束得到较好的保护。

32. 关于张、李、宋、孔 4 人参加植树活动的情况如下：

- (1) 张、李、孔至少有 2 人参加
- (2) 李、宋、孔至多有 2 人参加；
- (3) 如果李参加，那么张、宋两人要么都参加，要么都不参加

根据以上陈述,以下哪项是不可能的？

- A. 宋、孔都参加。 B. 宋、孔都不参加
- C. 李、宋都参加。 D. 李、宋都不参加。
- E. 李参加，宋不参加。

33. 2020 年下半年，随着新冠病毒在全球范围内的肆虐及流感季节的到来，很多人担心会出现大范围流感和新冠疫情同时爆发的情况。但是有病毒学家发现，2009 年甲型 H1N1 流感毒株出现时，自 1977 年以来一直传播的另一种甲型流感毒株消失了。由此他推测，人体同时感染新冠病毒和流感病毒的可能性应该低于预期。

以下哪项如果为真，最能支持该病毒学家的推测？

- A. 如果人们继续接种流感疫苗，仍能降低同时感染这两种病毒的几率。
- B. 一项分析显示，新冠肺炎患者中大约只有 3%的人同时感染另一种病毒。
- C. 人体感染一种病毒后的几周内，其先天免疫系统的防御能力会逐步增强。
- D. 为避免感染新冠病毒，人们会减少室内聚集、继续佩戴口罩、保持社交距离和手部卫生。
- E. 新冠病毒的感染会增加参与干扰素反应的基因的活性，从而防止流感病毒在细胞内进行复制。

34. 补充胶原蛋白已经成为当下很多女性抗衰老的手段之一。她们认为:吃猪蹄能够

补充胶原蛋白，为了美容养颜，最好多吃些猪蹄。近日有些专家对此表示质疑，他们认为多吃猪蹄其实并不能补充胶原蛋白。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的观点？

- A. 猪蹄中的胶原蛋白会被人体的消化系统分解，不会直接以胶原蛋白的形态补充到皮肤中。
- B. 人们在日常生活中摄入的优质蛋白和水果、蔬菜中的营养物质，足以提供人体所需的胶原蛋白。
- C. 猪蹄中胶原蛋白的含量并不多，但胆固醇含量高、脂肪多，食用过多会引起肥胖，还会增加患高血压的风险。
- D. 猪蹄中的胶原蛋白经过人体消化后会被分解成氨基酸等物质，氨基酸参与人体生理活动，再合成人体必需的胶原蛋白等多种蛋白质。
- E. 胶原蛋白是人体皮肤、骨骼和肌腱中的主要结构蛋白，它填充在真皮之间，撑起皮肤组织，增加皮肤紧密度，使皮肤水润而富有弹性。

35. 某单位有甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸 10 名新进员工，他们所学专业是哲学、数学、化学、金融和会计 5 个专业之一，每人只学其中一个专业。已知：

- (1) 若甲、丙、壬、癸中至多有 3 人是数学专业，则丁、庚、辛 3 人都是化学专业；
- (2) 若乙、戊、己中至多有 2 人是哲学专业，则甲、丙、庚、辛 4 人专业各不相同。

根据上述信息，所学专业相同的新员工是

- A 乙、戊、己
- B. 甲、壬、癸
- C. 丙、丁、癸
- D. 丙、戊、己
- E. 丁、庚、辛

36. H 市医保局发出如下公告：自即日起，本市将新增因保电子凭证就医结算，社

保卡将不再作为就医结算的唯一凭证。本市所有定点医疗机构均已实现医保电子凭证的实时结算：本市参保人员可凭医保电子凭证就医结算，但只有将医保电子凭证激活后才能扫码使用。

以下哪项最符合上述 H 市医保局的公告内容？

- A. H 市非定点医疗机构没有实现医保电子凭证的实时结算。
- B. 可使用医保电子凭证结算的医院不一定是 H 市的定点医疗机构。
- C. 凡持有社保卡的外地参保人员，均可在 H 市定点医疗机构就医结算。
- D. 凡已激活医保电子凭证的外地参保人员，均可在 H 市定点医疗机构使用医保电子凭证扫码就医。
- E. 凡未激活医保电子凭证的本地参保人员，均不能在 H 市定点医疗机构使用医保电子凭证扫码结算。

37、宋、李、王、吴 4 人均订阅了《人民日报》《光明日报》《参考消息》《文汇报》中的两种报纸，每种报纸均有两人订阅，且各人订阅的均不完全相同。另外，还知道：

- (1) 如果吴至少订阅了《光明日报》《参考消息》中的一种，则李订阅了《人民日报》而王未订阅《光明日报》；
 - (2) 如果李、王两人中至多有一人订阅了《文汇报》，则宋、吴均订阅了《人民日报》。
- 如果李订阅了《人民日报》，则可以得出以下哪项？

- A. 宋订阅了《文汇报》。
- B. 宋订阅了《人民日报》。
- C. 王订阅了《参考消息》。
- D. 吴订阅了《参考消息》。
- E. 吴订阅了《人民日报》。

38. 在一项噪声污染与鱼类健康关系的实验中，研究人员将已感染寄生虫的孔雀鱼分

成短期噪声组、长期噪声组和对照组。短期噪声组在噪声环境中连续暴露 24 小时，长期噪声组在同样的噪声中暴露 7 天，对照组则被置于一个安静环境中。在 17 天的监测期内，该研究人员发现，长期噪声组的鱼在第 12 天开始死亡，其他两组鱼则在第 14 天开始死亡。

以下哪项如果为真，最能解释上述实验结果？

- A. 噪声污染不仅危害鱼类，也危害两栖动物、鸟类和爬行动物等。
- B. 长期噪声污染会加速寄生虫对宿主鱼类的侵害，导致鱼类过早死亡。
- C. 相比于天然环境，在充斥各种噪声的养殖场中，鱼更容易感染寄生虫。
- D. 噪声污染使鱼类既要应对寄生虫的感染又要排除噪声干扰，增加鱼类健康风险。
- E. 短期噪声组所受的噪声可能引起了鱼类的紧张情绪，但不至于损害它们的免疫系统。

39. 节日将至，某单位拟为职工发放福利品，每人可在甲、乙、丙、丁、戊、己、庚 7 种商品中选择其中的 4 种进行组合，并且每种组合还需满足如下要求：

- (1) 若选择甲，则丁、戊和庚 3 种中至多选择其一
- (2) 若丙、己 2 种中至少选择 1 种，则必须选择乙但不能选择戊。

以下哪项组合符合上述要求？

- A. 甲、丁、戊、己 B. 乙、丙、丁、戊
- C. 甲、乙、戊、庚 D. 乙、丁、戊、庚
- E. 甲、丙、丁、己

40. 幸福是一种主观愉悦的心理体验，更是一种认知和创造美好生活的能力。在日常生活中，每个人如果既能发现当下的不足，也能确立前进的目标，并通过实际行动改进不足和实现目标，就能始终保持对生活的乐观精神。而有了对生活的乐观精神，就会拥有幸福感。生活中大多数人都拥有幸福感：遗憾的是，也有一些人能发现当下的不足，并通过实际行动去改进，但他们却没有幸福感。

根据以上陈述，可以得出以下哪项？

- A. 生活中大多数人都有对生活的乐观精神。
- B. 个体的心理体验也是个体的一种行为能力。
- C. 如果能发现当下的不足并努力改进，就能拥有幸福感。
- D. 那些没有幸福感的人即使发现当下的不足，也不愿意通过行动去改变。
- E. 确立前进的目标并通过实际行动实现目标，生活中有些人没能做到这一点。

41~42 题基于以下题干

本科生小刘拟在 4 个学年中选修甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛 8 门课程，每个学年选修其中的 1~3 门课程，每门课程均在其中的一个学年修完。同时还满足：

- (1) 后 3 个学年选修的课程数量均不同；
- (2) 丙、己和辛课程安排在一个学年，丁课程安排在紧接其后的一个学年；
- (3) 若第 4 学年至少选修甲、丙、丁中的 1 门课程，则第 1 学年仅选修戊、辛 2 门课程。

41. 如果乙在丁之前的学年选修，则可以得出以下哪项？

- A. 乙在第 1 学年选修。
- B. 乙在第 2 学年选修。
- C. 丁在第 2 学年选修。
- D. 丁在第 4 学年选修。
- E. 戊在第 1 学年选修。

42. 如果甲、庚均在乙之后的学年选修，则可以得出以下哪项？

- A. 戊在第 1 学年选修。
- B. 戊在第 3 学年选修。
- C. 庚在甲之前的学年选修。
- D. 甲在戊之前的学年选修
- E. 庚在戊之前的学年选修。

43. 习俗因传承而深入人心，文化因赓续而繁荣兴盛。传统节日带给人们的不只是欢乐和喜庆，还塑造着影响至深的文化自信。不忘历史才能开辟未来，善于继承才能善

于创新。传统节日只有不断融入现代生活，其中的文化才能得以赓续而繁荣兴盛，才能为人们提供更多心灵滋养与精神力量。根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 只有为人们提供更多心灵滋养与精神力量，传统文化才能得以赓续而繁荣兴盛。
- B. 若传统节日更好地融入现代生活，就能为人们提供更多心灵滋养与精神力量。
- C. 有些带给人们欢乐和喜庆的节日塑造着人们的文化自信。
- D. 带有厚重历史文化的传统将引领人们开辟未来。
- E. 深入人心的习俗将在不断创新中被传承。

44. 当前，不少教育题材影视剧贴近社会现实，直击子女升学、出国留学、代际冲突等教育痛点，引发社会广泛关注。电视剧一阵风，剧外人急红眼，很多家长触“剧”生情，过度代入，焦虑情绪不断增加，引得家庭“鸡飞狗跳”，家庭与学校的关系不断紧张。有专家由此指出，这类教育影视剧只能贩卖焦虑，进一步激化社会冲突，对实现教育公平于事无补。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的主张？

- A. 当代社会教育资源客观上总是有限的且分配不平衡，教育竞争不可避免。
- B. 父母过度焦虑轻则导致孩子间暗自攀比，重则影响亲子关系、家庭和睦。
- C. 教育影视剧一旦引发广泛关注，就会对国家教育政策走向产生重要影响。
- D. 教育影视剧提醒学校应明确职责，不能对义务教育实行“家长承包制”。
- E. 家长不应成为教育焦虑的“剧中人”，而应该用爱包容孩子的不完美。

45~46 题基于以下题干

某电影院制定未来一周的排片计划。他们决定，周二至周日(周一休息)每天放映动作片、悬疑片、科幻片、纪录片、战争片、历史片 6 种类型中的一种，名不重复

已知排片还有如下要求：

- (1) 如果周二或周五放映悬疑片，则周三放映科幻片；
- (2) 如果周四或周六放映悬疑片，则周五放映战争片；

(3)战争片必须在周三放映。

45. 根据以上信息,可以得出以下哪项?

- A.周六放映科幻片。
- B.周日放映悬疑片。
- C.周五放映动作片。
- D.周二放映纪录片。
- E.周四放映历史片。

46. 如果历史片的放映日期既与纪录片相邻,又与科幻片相邻,则可以得出以下哪项?

- A.周二放映纪录片。
- B.周四放映纪录片。
- C.周二放映动作片。
- D.周四放映科幻片。
- E.周五放映动作片。

47. 有些科学家认为,基因调整技术能大幅延长人类寿命。他们在实验室中调整了一种小型土壤线虫的两组基因序列,成功将这种生物的生命延长了 5 倍。他们据此声称,如果将延长线虫寿命的科学方法应用于人类,人活到 500 岁就会成为可能。

以下哪项如果为真,最能质疑上述科学家的观点?

- A. 基因调整技术可能会导致下一代中一定比例的个体失去繁殖能力。
- B. 即使将基因调整技术成功应用于人类,也只会极少量的人活到 500 岁
- C. 将延长线虫命的科学方法用于人类,还需要经历较长一段时间。
- D.人类的生活方式复杂而多样,不良的生活习惯和心理压力会影响身心健康
- E. 人类寿命的提高幅度不会像线虫那样简单倍增,200 岁以后寿命再延长基本不可能。

48. 贾某的邻居易某在自家阳台侧面安装了空调外机。空调一开,外机就向贾家卧室窗

户方向吹热风,贾某对此叫苦不迭,于是找到易某协商此事。易某回答说:“现在哪
家没装空调?别人安装就行,偏偏我家就不行?”

对于易某的回答，以下哪项评价最为恰当？

- A. 易某的行为虽影响到了贾家的生活，但易某是正常行使自己的权利。
- B. 易的行为已经构成对家权利的侵害，应该立即停止这种侵权行为。
- C. 易某没有将心比心，因为贾家也可以正对易家卧室窗户处安装空调外机
- D. 易某在转移论题，问题不是能不能安装空调，而是安装空调该不该影响邻居。
- E. 空调外机的安装不应正对贾家卧室的窗户，不能只顾自己享受而让贾家受罪。

49~50 题基于以下题干

某校文学社王、李、周、丁 4 人每人只爱好诗歌、散文、戏剧、小说 4 种文学形式中的一种，且各不相同；他们每人只创作了上述 4 种中的一种作品，且形式各不相同；他们创作的作品形式与各自的文学爱好均不相同。已知：

- (1)若王没有创作诗歌，则李爱好小说；
- (2)若王没有创作诗歌，则李创作小说；
- (3)若王创作诗歌，则李爱好小说且周爱好散文

49. 根据上述信息，可以得出以下项？

- A .王爱好散文。
- B .李爱好戏剧。
- C.周爱好小说。
- D .丁爱好诗歌。
- E .周爱好戏剧。

50. 如果丁创作散文，则可以得出以下哪项？

- A .周创作小说。
- B .李创作诗歌。
- C .李创作小说。
- D .周创作戏剧。
- E. 王创作小说

51. 有科学家进行了对比实验：在一些花坛中种植了金盏草，而在另外一些花坛中未种植金盏草。他们发现：种植了金盏草的花坛，玫瑰长得很繁茂；而那些未种植金盏

草的花坛，玫瑰却呈现病态，很快就枯萎了。

以下哪项如果为真，最能解释上述现象？

- A. 为了利于玫瑰的生长，某园艺公司推荐种植金盏草而不是直接喷洒农药。
- B. 金盏草的根系深度不同于玫瑰，不会与其争夺营养，却可保持土壤湿度。
- C. 金盏草的根部可分泌出一种能杀死土壤中害虫的物质，使玫瑰免受其侵害。
- D. 玫瑰花坛中的金盏草常被认为是一种杂草，但它对玫瑰的生长具有奇特的作用。
- E. 花匠会对种有金盏草和玫瑰的花坛施肥较多，而对仅种有玫瑰的花坛施肥偏少。

52. 李佳，贾元，夏辛，丁东，吴悠 5 位大学生暑期结伴去皖南旅游，对于 5 人将要游览的地点，他们却有不同想法。李佳：若去龙川，则也去呈坎；

贾元：龙川和徽州古城两个地方至少去一个；夏辛：若去呈坎，则也去新安江山水画廊；

丁东：若去徽州古城，则也去新安江山水画廊；吴悠：若去新安江山水画廊，则也去江村。

事后得知，5 人的想法都得到了实现，根据以上信息，上述 5 人游览的地点，肯定有：

- A、龙川和呈坎
- B、江村和新安江山水画廊
- C、龙川和徽州古城
- D、呈坎和新安江山水画廊
- E、呈坎和徽州古城

53. 胃底腺息肉是所有胃息肉中最为常见的一种良性病变，最常见的是散发性胃底腺息肉，它多发于 50 岁以上人群。研究人员在研究 10 万人的胃镜检查资料后发现，有胃底腺息肉的患者无人患胃癌，而没有胃底腺息肉的患者中有 178 人发现有胃癌，他们由此断定，胃底腺息肉与胃癌负相关。

以下哪项如果为真，最能支持上述研究人员的断定？

- A. 有胃底腺息肉的患者绝大多数没有家族癌症史
- B. 在研究人员研究的 10 万人中，50 岁以下不占大多数

- C. 在研究人员研究的 10 万人中，有胃底腺息肉的人仅占 14%
- D. 有胃底腺息肉的患者患萎缩性胃炎、胃溃疡的几率显著降低
- E. 胃内一旦有胃底腺息肉，往往意味着没有感染致癌物幽门螺杆菌。

54-55 题基于以下题干

某特色建筑项目评选活动设有纪念建筑、观演建筑、会堂建筑、商业建筑、工业建筑 5 个门类的奖项。甲乙丙丁戊己六位建筑师均有 2 个项目入选上述不同门类的奖项，且每个门类均有上述 6 人的 2-3 个项目入选，已知：

- (1) 若甲或乙至少有一个项目入选观演建筑或工业建筑，则乙丙入选的项目均含观演建筑和工业建筑；
- (2) 若乙或丁至少有一个项目入选观演建筑或会堂建筑，则乙、丁、戊入选的项目均是纪念建筑和工业建筑；
- (3) 若丁至少有一个项目入选纪念建筑或商业建筑，则甲、己入选的项目均在纪念建筑、观演建筑和商业建筑中。

54. 根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲有项目入选观察建筑
- B. 丙有项目入选工业建筑
- C. 丁有项目入选商业建筑
- D. 戊有项目入选会堂建筑
- E. 己有项目入选纪念建筑

55. 若己有项目入选商业建筑，则以得以下哪项目？

- A. 己有项目入选观演建筑
- B. 戊有项目入选工业建筑
- C. 丁有项目入选商业建筑
- D. 丙有项目入选观演建筑

E. 乙有项目入选观工业筑

56. 论证有效性分析:分析下述论证中存在的缺陷和漏洞,选择若干要点,写一篇 600 字左右的文章,对该论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是:概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致,有无各种明显的逻辑谬误,论证的论据是否成立并支持结论,结论成立的条件是否充分,等等)

默默无闻,无私奉献,虽然是人们尊崇的德行,但这种德行其实不能成为社会的道德精神。

一种德行必须借助大众媒体的传播,让大家受其感染,并化为自觉意识,然后才能成为社会的道德精神。但是,无私奉献的精神所以存在的行为特点是不显张扬、不为人知。既然如此,它就得不到传播,也就不可能成为社会的道德精神。

退一步讲,无私奉献的善举经媒体大力宣传后为更多的人所了解,这就从根本上使这一善举失去了默默无闻的特性。既然如此,这一命题就无人谈起了。

再者,默默无闻的善举一旦被媒体大力宣传,当事人必然会受到社会的肯定与赞赏,而这正是社会对他的回报,既然他从社会得到了回报,怎么还可以说是无私奉献呢?

由此可见,默默无闻、无私奉献的德行注定不可能成为社会的道德精神。

57. 论说文:根据下述材料,写一篇 700 字左右的论说文,题目自拟。

鸟类会飞是因为它们在进化中不断优化了其自身的结构。飞行是一项较为特殊的运动,鸟类的躯体进化成了适合飞行的流线型;飞行也是一项需要付出高能量代价的运动,鸟类增强了翅膀、胸肌部位的功能,又改进了呼吸系统,以便给肌肉持续提供飞行。同时,鸟类在进化过程中舍弃了那些沉重的、效率低的身体部件。

2022 研究生入学统一考试试题(英语二)

Section I Use of English

Directions:

Read the following passage. For each numbered blank there are four choices marked A, B, C and D. Choose the best one and mark your answers on ANSWER SHEET. (10 points)

Harlan Coben believes that if you're a writer, you'll find the time; and that if you can't find the time, then writing isn't a priority and you're not a writer. For him writing is a ___1___ job---a job like any other. He has ___2___ it with plumbing, pointing out that a plumber doesn't wake up and say that he can't work with pipes today.

___3___, like most writers these days, you're holding down a job to pay the bills, it's not ___4___ to find the time to write. But it's not impossible. It requires determination and single-mindedness. ___5___ that most bestselling authors began writing when they were doing other things to earn a living. And today, even writers who are fairly ___6___ often have to do other work to ___7___ their income.

As Harlan Coben has suggested, it's ___8___ of priority. To make writing a priority, you'll have to ___9___ some of your day-to-day activities and some things you're really enjoy. Depending on your ___10___ and your lifestyle, that might mean spending less time watching television or listening to music, though some people can write ___11___ they listen to music. You might have to ___12___ the amount of exercise or sport you do. You'll have to make social media an ___13___ activity rather than a daily, time-consuming ___14___. There'll probably have to be less socializing with your friends and less time with you family. It's a ___15___ learning curve, and it won't always make you popular.

There's just one thing you should try to keep at least sometime for, ___16___ your writing-and that's reading. Any writer needs to read as much and as widely as they can; it's the one ___17___ supporter--something you can't do without.

Time is finite. The older you get, the ___18___ it seems to go. We need to use it as carefully and as ___19___ as we can. That means prioritizing our activities. So that we spend most time on the things we really want to do. If you're a writer, that means ___20___ writing.

- | | | | | |
|-----|------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| 1. | A. difficult | B. normal | C. steady | D. pleasant |
| 2. | A. combined | B. compared | C. confused | D. confronted |
| 3. | A. If | B. Though | C. Once | D. Unless |
| 4. | A. enough | B. strange | C. wrong | D. easy |
| 5. | A. Accept | B. Explain | C. Remember | D. Suppose |
| 6. | A. well-known | B. well-advised | C. well-informed | D. well-chosen |
| 7. | A. donate | B. generate | C. supplement | D. calculate |
| 8. | A. cause | B. purpose | C. question | D. condition |
| 9. | A. highlight | B. sacrifice | C. continue | D. explore |
| 10. | A. relations | B. interests | C. memories | D. skills |
| 11. | A. until | B. because | C. while | D. before |
| 12. | A. put up with | B. make up for | C. hang on to | D. cut down on |
| 13. | A. intelligent | B. occasional | C. intensive | D. emotional |
| 14. | A. habit | B. test | C. decision | D. plan |
| 15. | A. tough | B. gentle | C. rapid | D. funny |
| 16. | A. in place of | B. in charge of | C. in response to | D. in addition to |
| 17. | A. indispensable | B. innovative | C. invisible | D. instant |
| 18. | A. duller | B. harder | C. quieter | D. quicker |
| 19. | A. peacefully | B. generously | C. productively | D. gratefully |
| 20. | A. at most | B. in turn | C. on average | D. above all |

Section II Reading Comprehension

Part A

Directions:

Read the following four texts. Answer the questions after each text by choosing A, B, C or D. Mark your answers on ANSWER SHEET. (40 points)

Text 1

On a recent sunny day, 13,000 chickens roam over Larry Brown's 40 windswept acres in Shiner, Texas. Some rest in the shade of a parked car. Others drink water with the

cows. This all seems random, but it's by design, part of what the \$6.1 billion U.S. egg industry bets will be its next big thing: climate-friendly eggs.

These eggs, which are making their debut now on shelves for as much as \$8 a dozen, are still labeled organic and animal-friendly, but they're also from birds that live on farms using regenerative agriculture-special techniques to cultivate rich soils that can trap green-house gases. Such eggs could be marketed as helping to fight climate change.

I'm excited about our progress," says Brown, who is adding more cover crops that draw worms and crickets for the chickens to eat. The birds' waste then fertilizes fields. Such improvements "allow our hens to forage for higher-quality natural feed that will be good for the land, the hens, and the eggs that we supply to our customers."

The egg industry's push is the first major test of whether animal products from regenerative farms can become the next premium offering. In barely more than a decade, organic eggs went from being dismissed as a niche product in natural foods stores to being sold at Walmart. More recently there were similar doubts about probiotics and plant-based meats, but both have exploded into major supermarket categories. If the sustainable-egg roll out is successful, it could open the floodgates for regenerative beef, broccoli, and beyond.

Regenerative products could be a hard sell because the concept is tough to define quickly, says Julie Stanton, associate professor of agricultural economics at Pennsylvania State University Brandywine. Such farming also brings minimal, if any, improvement to the food products (though some producers say their eggs have more protein).

The industry is betting that the same consumers paying more for premium attributes such as free-range, non-GMO, and pasture-raised eggs will embrace sustainability. Surveys show that younger generations are more concerned about climate change, and some of the success of plant-based meat can be chalked up to shoppers wanting to signal their desire to protect the environment. Young adults "really care about the planet," says John Brunnquell, president of Egg Innovations "They are absolutely altering the food chain beyond what I think even they understand what they're doing."

21. The climate-friendly eggs are produced_____.
- A. at a considerably low cost
 - B. at the demand of regular shoppers
 - C. as a replacement for organic eggs
 - D. on specially designed farms
22. Larry Brown is excited about his progress in_____.
- A. reducing the damage of worms
 - B. accelerating the disposal of waste
 - C. creating a sustainable system
 - D. attracting customers to his products
23. The example of organic eggs is used in Paragraph 4 to suggest_____.
- A. the doubts over natural foods
 - B. the setbacks in the egg industry
 - C. the potential of regenerative products
 - D. the promotional success of supermarkets
24. It can be learned from the last paragraph that young people_____.
- A. are reluctant to change their diet
 - B. are likely to buy climate-friendly eggs
 - C. are curious about new foods
 - D. are amazed at agricultural advances
25. John Brunnquell would disagree with Julie Stanton over regenerative Products'_____.
- A. Market prospects
 - B. Nutritional value
 - C. Standard definition
 - D. Moral implications

Text 2

More Americans are opting to work well into retirement, a growing trend that threatens to upend the old workforce model.

One in three Americans who are at least 40 have, or plan to have a job in retirement to prepare for a longer life, according to a survey conducted by Harris Poll for TD Ameritrade. Even more surprising is that more than half of “unretirees”- those who plan to work in retirement or went back to work after retiring - said they would be employed in their later years even if they had enough money to settle down, the survey showed.

Financial needs aren't the only culprit for the “unretirement” trend. Other reasons, according to the study, include personal fulfillment such as staying mentally fit, preventing boredom or avoiding depression.

“The concept of retirement is evolving,” said Christine Russell, senior manager of retirement at TD Ameritrade. “It’s not just about finances. The value of work is also driving folks to continue working past retirement.”

One reason for the change in retirement patterns: Americans are living longer. Older Americans are also the fastest-growing segment of the U.S. workforce. The percentage of retirement-age people in the labor force has doubled over the past three decades. About 20% of people 65 and older were in the workforce in February 2019, up from an all-time low of 10% in January 1985, according to money manager United Income.

Because of longer life spans, Americans are also boosting their savings to preserve their nest eggs, the TD Ameritrade study showed, which surveyed 2,000 adults between 40 to 79. Six in 10 “unretirees” are increasing their savings in anticipation of a longer life. Among the most popular ways they are doing this, the company said, is by reducing their overall expenses, securing life insurance or maximizing their contributions to retirement accounts.

Unfortunately, many people who are opting to work in retirement are preparing to do so because they are worried about making ends meet in their later years, said Brent Weiss, a co-founder at Baltimore-based financial-planning firm Facet Wealth. He suggested that pre-retirees should speak with a financial advisor to set long-term financial goals.

“The most challenging moments in life are getting married, starting a family and ultimately retiring,” Weiss said. “It’s not just a financial decision, but an emotional one. Many people believe they can’t retire.”

26. The survey conducted by Harris Poll indicates that _____

- A. over half of the retirees are physically fit for work
- B. the old workforce is as active as the younger one
- C. one in three Americans enjoy earlier retirement
- D. more Americans are willing to work in retirement

27. It can be inferred from Paragraph 3 that Americans tend to think that _____

- A. retirement may cause problems for them
- B. boredom can be relieved after retirement
- C. the mental health of retirees is overlooked
- D. “unretirement” contributes to the economy

28. Retirement patterns are changing partly due to _____

- A. labor shortages
- B. population growth
- C. longer life expectancy
- D. rising living costs

29. Many “unretirees” are increasing their savings by _____

- A. investing more in stocks
- B. taking up odd jobs
- C. getting well-paid work
- D. spending less

30. With regard to retirement, Brent Weiss thinks that many people are _____

- A. unprepared

- B. unafraid
- C. disappointed
- D. enthusiastic

Text 3

We have all encountered them, in both our personal and professional lives. Think about the times you felt tricked or frustrated by a membership or subscription that had a seamless sign-up process but was later difficult to cancel. Something that should be simple and transparent can be complicated, intentionally or unintentionally, in ways that impair consumer choice. These are examples of dark patterns.

First coined in 2010 by user experience expert Harry Brignull, "dark patterns" is a catch-all term for practices that manipulate user interfaces to influence the decision-making ability of users. Brignull identifies 12 types of common dark patterns, ranging from misdirection and hidden costs to "roach motel," where a user experience seems easy and intuitive at the start, but turns difficult when the user tries to get out.

In a 2019 study of 53,000 product pages and 11,000 websites, researchers found that about one in 10 employs these design practices. Though widely prevalent, the concept of dark patterns is still not well understood. Business and nonprofit leaders should be aware of dark patterns and try to avoid the gray areas they engender.

Where is the line between ethical, persuasive design and dark patterns? Businesses should engage in conversations with IT, compliance, risk, and legal teams to review their privacy policy, and include in the discussion the customer/user experience designers and coders responsible for the company's user interface, as well as the marketers and advertisers responsible for sign-ups, checkout baskets, pricing, and promotions. Any or all these teams can play a role in creating or avoiding "digital deception."

Lawmakers and regulators are slowly starting to address the ambiguity around dark patterns, most recently at the state level. In March, the California Attorney General announced the approval of additional regulations under the California Consumer Privacy Act(CCPA) that "ensure that consumers will not be confused or misled when seeking to

exercise their data privacy rights." The regulations aim to ban dark patterns – this means prohibiting companies from using “confusing language or unnecessary steps such as forcing them to click through multiple screens or listen to reasons why they shouldn't opt out.”

As more states consider promulgating additional regulations, there is a need for greater accountability from within the business community. Dark patterns also can be addressed on a self-regulatory basis, but only if organizations hold themselves accountable, not just to legal requirements, but also to industry best practices and standards.

31. It can be learned from the first two paragraphs that dark patterns _____.

- A. improve user experiences
- B. leak user information for profit
- C. undermine users' decision-making
- D. remind users of hidden costs

32. The 2019 study on dark patterns is mentioned to show _____.

- A. their major flaws
- B. their complex designs
- C. their severe damage
- D. their strong presence

33. To handle digital deception, businesses should _____.

- A. listen to customer feedback
- B. talk with relevant teams
- C. turn to independent agencies
- D. rely on professional training

34. The additional regulations under the CCPA are intended to _____.

- A. guide users through opt-out processes

- B. protect consumers from being tricked
- C. grant companies data privacy rights
- D. restrict access to problematic content

35. According to the last paragraph, a key to coping with dark patterns is _____.

- A. new legal requirements
- B. businesses' self-discipline
- C. strict regulatory standards
- D. consumers' safety awareness

Text4

Although ethics classes are common around the world, scientists are unsure if their lessons can actually change behavior; evidence either way is weak, relying on contrived laboratory tests or sometimes unreliable self-reports. But a new study published in *Cognition* found that, in at least one real-world situation, a single ethics lesson may have had lasting effects.

The researchers investigated one class session's impact on eating meat. They chose this particular behavior for three reasons, according to study co-author Eric Schwitzgebel, a philosopher at the University of California, Riverside: students' attitudes on the topic are variable and unstable, behavior is easily measurable, and ethics literature largely agrees that eating less meat is good because it reduces environmental harm and animal suffering. Half of the students in four large philosophy classes read an article on the ethics of factory-farmed meat, optionally watched an 11-minute video on the topic and joined a 50-minute discussion. The other half focused on charitable giving instead. Then, unknown to the students, the researchers studied their anonymized meal-card purchases for that semester- nearly 14,000 receipts for almost 500 students.

Schwitzgebel predicted the intervention would have no effect; he had previously found that ethics professors do not differ from other professors on a range of behaviors, including voting rates, blood donation and returning library books. But among student

subjects who discussed meat ethics, meal purchases containing meat decreased from 52 to 45 percent- and this effect held steady for the study's duration of several weeks. Purchases from the other group remained at 52 percent.

"That's actually a pretty large effect for a pretty small intervention," Schwitzgebel says. Psychologist Nina Strohminger at the University of Pennsylvania, who was not involved in the study, says she wants the effect to be real but cannot rule out some unknown confounding variable. And if real, she notes, it might be reversible by another nudge: "Easy come, easy go."

Schwitzgebel suspects the greatest impact came from social influence - classmates or teaching assistants leading the discussions may have shared their own vegetarianism, showing it as achievable or more common. Second, the video may have had an emotional impact. Least rousing, he thinks, was rational argument, although his co-authors say reason might play a bigger role. Now the researchers are probing the specific effects of teaching style, teaching assistants' eating habits and students' video exposure. Meanwhile Schwitzgebel-who had predicted no effect - will be eating his words.

36. Scientists generally believe that the effects of ethics classes are _____.

- A.hard to determine
- B.narrowly interpreted
- C.difficult to ignore
- D.poorly summarized

37.Which of the following is a reason for the researchers to study meat-eating?

- A.It is common among students.
- B.It is a behavior easy to measure.
- C.It is important to students' health.
- D.It is a hot topic in ethics classes.

38.Eric Schwitzgebel's previous findings suggest that ethics professors_____.

- A. are seldom critical of their students
- B. are less sociable than other professors
- C. are not sensitive to political issues
- D. are not necessarily ethically better

39. Nina Strohminger thinks that the effect of the intervention is _____

- A. permanent
- B. predictable
- C. uncertain
- D. Unrepeatable

40. Eric Schwitzgebel suspects that the students' change in behavior _____.

- A. can bring psychological benefits
- B. can be analyzed statistically
- C. is a result of multiple factors
- D. is a sign of self-development

Part B

Directions:

Read the following text and answer the questions by choosing the most suitable subheading from the list A-G for each of the numbered paragraphs(41-45). There are two extra subheadings which you do not need to use. Mark your answers on the ANSWER SHEET.(10 points)

- A. Make it a habit
- B. Don't go it alone
- C. Start low, go slow
- D. Talk with your doctor
- E. Listen to your body
- F. Go through the motions

G. Round out your routine

How to Get Active Again

Getting back into exercise after a break can be a challenge in the best of times, but with gyms and in-person exercise classes off-limits to many people these days, it can be tricky to know where to start. And it is important to get the right dose of activity. “Too much too soon either results in injury or burnout,” says Mary Yoke, PhD, a faculty member in the kinesiology department at Indiana University in Bloomington. The following simple strategies will help you return to exercise safely after a break.

41. _____

Don't try to go back to what you were doing before your break. If you were walking 3 miles a day, playing 18 holes of golf three times a week, or lifting 10-pound dumbbells for three sets of 10 reps, reduce activity to half a mile every other day, or nine holes of golf once a week with short walks on other days, or use 5-pound dumbbells for one set of 10 reps. Increase time, distance, and intensity gradually. “This isn't something you can do overnight,” says Keri L. Denay, MD, lead author of a recent American College of Sports Medicine advisory that encourages Americans to not overlook the benefits of activity during the pandemic. But you'll reap benefits such as less anxiety and improved sleep right away.

42. _____

If you're breathing too hard to talk in complete sentences, back off. If you feel good, go a little longer or faster. Feeling wiped out after a session? Go easier next time. And stay alert to serious symptoms, such as chest pain or pressure, severe shortness of breath or dizziness, or faintness, and seek medical attention immediately.

43. _____

Consistency is the key to getting stronger and building endurance and stamina. Ten minutes of activity per day is a good start, says Marcus Jackovitz, DPT, a physical therapist at the University of Miami Hospital. All the experts we spoke with highly recommend walking because it's the easiest, most accessible form of exercise. Although it can be a

workout on its own, if your goal is to get back to Zumba classes, tennis, cycling, or any other activity, walking is also a great first step.

44. _____

Even if you can't yet do a favorite activity, you can practice the moves. With or without a club or racket, swing like you're hitting the ball. Paddle like you're in a kayak or canoe. Mimic your favorite swimming strokes. The action will remind you of the joy the activity brought you and prime your muscles for when you can get out there again.

45. _____

Exercising with others "can keep you accountable and make it more fun, so you're more likely to do it again," Jackovitz says. You can do activities such as golf and tennis or take a walk with others and still be socially distant. But when you can't connect in person, consider using technology. Chat on the phone with a friend while you walk around your neighborhood. FaceTime with a relative as you strength train or stretch at home. You can also join a livestream or on-demand exercise class.

Section III Translation

46. Directions:

Translate the following text into Chinese. Write your translation on the ANSWERSHEET.

(15 points)

Although we try our best, sometimes our paintings rarely turn out as originally planned. Changes in the light, the limitations of your painting materials, and the lack of experience and technique mean that what you start out trying to achieve may not come to life the way that you expected.

Although this can be frustrating and disappointing, it turns out that this can actually be good for you. Unexpected results have two benefits: you pretty quickly learn to deal with disappointment and realise that when one door closes, another opens. You also quickly learn to adapt and come up with creative solutions to the problems the painting presents, and thinking outside the box will become your second nature.

In fact, creative problem-solving skills are incredibly useful in daily life, with which

you're more likely to be able to find a solution when a problem arises.

Section IV Writing

Part A

47. Directions:

Suppose you are planning a campus food festival. Write an email to the international students in your university to

- 1) introduce the food festival, and
- 2) invite them to participate.

You should write about 100 words on the ANSWER SHEET.

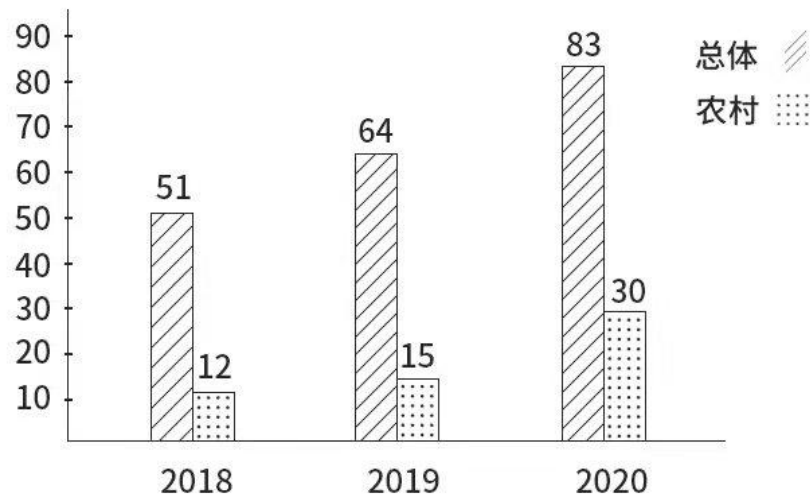
Do not use your own name. Use "Li Ming" instead. (10 points)

48. Directions:

Write an essay based on the chart below. In your writing, you should

- 1) Interpret the chart, and
- 2) Give your comments.

You should write about 150 words on the ANSWER SHEET. (15 points)



2018-2020年我国快递业务量变动情况 (单位:十亿件)

2021 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考综合能力试题

一、问题求解：第 1~15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。

1. 某便利店第一天售出 50 种商品，第二天售出 45 种商品，第三天售出 60 种商品，前两天售出的商品有 25 种相同，后两天售出的商品有 30 种相同，这三天售出的商品至少有（ ）。

- A. 70 种 B. 75 种 C. 80 种 D. 85 种 E. 100 种

2. 三位年轻人的年龄成等差数列，且最大与最小的两人年龄之差的 10 倍是另一个人的年龄，则这三人年龄最大的是（ ）。

- A. 19 岁 B. 20 岁 C. 21 岁 D. 22 岁 E. 23 岁

3. $\frac{1}{1+\sqrt{2}} + \frac{1}{\sqrt{2}+\sqrt{3}} + \cdots + \frac{1}{\sqrt{99}+\sqrt{100}} = (\quad)$ 。

- A. 9 B. 10 C. 11 D. $3\sqrt{11}-1$ E. $3\sqrt{11}$

4. 设 p, q 是小于 10 的质数，则那满足条件 $1 < \frac{p}{q} < 2$ 的 p, q 有（ ）组。

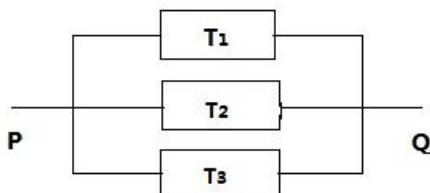
- A. 2 B. 3 C. 4 D. 5 E. 6

5. 设二次函数 $f(x) = ax^2 + bx + c$ ，且 $f(2) = f(0)$ ，则 $\frac{f(3)-f(2)}{f(2)-f(1)} = (\quad)$ 。

- A. 2 B. 3 C. 4 D. 5 E. 6

6. 如图，由 P 到 Q 的电路中有三个元件，分别标 T_1, T_2, T_3 ，电流通过 T_1, T_2, T_3 的概率分别是 0.9, 0.9, 0.99，假设电流是否通过三个元件是相互独立的，则电流能在 P, Q 之间通过的概率是（ ）。

- A. 0.8019 B. 0.9989 C. 0.999 D. 0.9999 E. 0.99999



7. 甲、乙两组同学中，甲组有 3 名男同学，3 名女同学，乙组有 4 名男同学，2 名女同学。从甲、乙两组中各选出 2 名同学，这 4 人中恰有 1 名女同学的选法有（ ）。

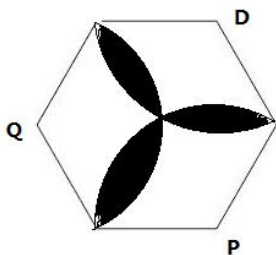
- A. 26 种 B. 54 种 C. 70 种 D. 78 种 E. 105 种

8. 若球体的内接正方体的体积为 8cm^3 ，则该球的表面积为（ ）。

- A. $4\pi\text{cm}^2$ B. $6\pi\text{cm}^2$ C. $8\pi\text{cm}^2$ D. $12\pi\text{cm}^2$ E. $24\pi\text{cm}^2$

9. 如图，正六边形的边长为 1，分别以正六边形的顶点 D, P, Q 为圆心，以 1 为半径作圆弧，则阴影部分的面积为（ ）。

- A. $\pi - \frac{3\sqrt{3}}{2}$ B. $\pi - \frac{3\sqrt{3}}{4}$ C. $\frac{\pi}{2} - \frac{3\sqrt{3}}{4}$ D. $\frac{\pi}{2} - \frac{3\sqrt{3}}{8}$ E. $2\pi - 3\sqrt{3}$



10. 已知 ABCD 是圆 $x^2 + y^2 = 25$ 的内接四边形, 若 A, C 是直线 $x = 3$ 与圆 $x^2 + y^2 = 25$ 的交点, 则四边形 ABCD 的面积的最大值为 ()。

A. 20 B. 24 C. 40 D. 48 E. 80

11. 某商场利用抽奖的方式促销, 100 个奖券中设有 3 个一等奖, 7 个二等奖, 则一等奖先于二等奖抽完的概率为 ()。

A. 0.3 B. 0.5 C. 0.6 D. 0.7 E. 0.73

12. 函数 $f(x) = x^2 - 4x - 2|x - 2|$ 的最小值为 ()。

A. -4 B. -5 C. -6 D. -7 E. -8

13. 从装有 1 个红球, 2 个白球, 3 个黑球的袋中随机取 3 个球, 则这三个球的颜色至多有两种的概率为 ()。

A. 0.3 B. 0.4 C. 0.5 D. 0.6 E. 0.7

14. 现有甲、乙两种浓度的酒精, 已知用 10 斤甲酒精和 12 斤乙酒精可以配成浓度为 70% 的酒精, 用 20 斤甲酒精和 8 斤乙酒精可以配成浓度为 80% 的酒精, 则甲浓度为 ()。

A. 72% B. 80% C. 84% D. 88% E. 91%

15. 甲、乙两人相距 330 千米, 他们驾车同时出发, 经过 2 小时相遇, 甲继续行驶 2 小时 24 分后到达乙地, 则乙的车速为 ()。

- A. 70km/h B. 75km/h C. 80km/h D. 90km/h E. 96km/h

二、条件充分性判断（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）

解题说明：

本大题要求判断所给出的条件能否充分支持题干中陈述的结论。

A 条件（1）充分，但条件（2）不充分。

B 条件（2）充分，但条件（1）不充分。

C 条件（1）和条件（2）单独都不充分，但联合起来充分。

D 条件（1）充分，条件（2）也充分。

E 条件（1）和条件（2）单独都不充分，联合起来也不充分。

16. 某班增加两名同学，则该班的平均身高增加了。

（1）增加的两名同学的平均身高与原来男同学的平均身高相同。

（2）原来男同学的平均身高大于女同学的平均身高。

17. 设 x, y 为实数，则能确定 $x \leq y$ 。

（1） $x^2 \leq y - 1$ 。

（2） $x^2 + (y - 2)^2 \leq 2$ 。

18. 清理一块场地，则甲、乙、丙三人能在 2 天内完成。

（1）甲、乙两人需要 3 天完成。

（2）甲、丙两人需要 4 天完成。

19. 某单位进行投票表决, 已知该单位的男、女员工人数之比为 3:2. 则能确定至少有 50%的女员工参加了投票.

(1) 投赞成票的人数超过总人数的 40%.

(2) 参加投票的女员工比男员工多.

20. 设 a, b 为实数, 则能确定 $|a|+|b|$ 的值.

(1) 已知 $|a+b|$ 的值.

(2) 已知 $|a-b|$ 的值.

21. 设 a 为实数, 圆 $C: x^2 + y^2 = ax + ay$, 则能确定圆 C 的方程.

(1) 直线 $x + y = 1$ 与圆 C 相切.

(2) 直线 $x - y = 1$ 与圆 C 相切.

22. 某人购买了果汁、牛奶和咖啡三种物品. 已知果汁每瓶 12 元、牛奶每盒 15 元、咖啡每盒 35 元, 则能确定所买各种物品的数量.

(1) 总花费为 104 元.

(2) 总花费为 215 元.

23. 某人开车去上班, 有一段路因维修限速通行, 则可以算出此人上班的距离.

(1) 路上比平时多用了半个小时.

(2) 已知维修路段的通行速度.

24. 已知数列 $\{a_n\}$, 则数列 $\{a_n\}$ 为等比数列.

(1) $a_n a_{n+1} > 0$.

(2) $a_{n+1}^2 - 2a_n^2 - a_{n+1}a_n = 0$.

25. 给定两个直角三角形, 则这两个直角三角形相似.

(1) 每个直角三角形的边长为等比数列.

(2) 每个直角三角形的边长为等差数列.

三、逻辑推理:第 26~55 小题,每小题 2 分,共 60 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中,只有一项是符合试题要求的。

26. 哲学是关于世界观、方法论的学问,哲学的基本问题是思维和存在的关系问题,它是在总结各门具体科学知识基础上形成的,并不是一门具体科学。因此,经验的个案不能反驳它。

以下哪项如果为真,最能支持以上论述?

- A. 哲学并不能推演出经验的个案。
- B. 任何科学都要接受经验的检验。
- C. 具体科学不研究思维和存在的关系问题。
- D. 经验的个案只能反驳具体科学。
- E. 哲学可以对具体科学提供指导。

27. M 大学社会学学院的老师都曾经对甲县某些乡镇进行家庭收支情况调研, N 大学历史学院的老师都曾经到甲县的所有乡镇进行历史考查。赵若兮曾经对甲县所有乡镇

家庭收支情况进行调研，但未曾到项郢镇进行历史考察；陈北鱼曾经到梅河乡进行历史考察，但从未对甲县家庭收支情况进行调研。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. 陈北鱼是 M 大学社会学学院的老师，且梅河乡是甲县的。
- B. 若赵若兮是 N 大学历史学院的老师，则项郢镇不是甲县的。
- C. 对甲县的家庭收支情况调研，也会涉及相关的历史考察。
- D. 陈北鱼是 N 大学的老师。
- E. 赵若兮是 M 大学的老师。

28. 研究人员招募了 300 名体重超标的男性，将其分成餐前锻炼组和餐后锻炼组，进行每周三次相同强度和相同时段的晨练。餐前锻炼组晨练前摄入零卡路里安慰剂饮料，晨练后摄入 200 卡路里的奶昔；餐后锻炼组晨练前摄入 200 卡路里的奶昔，晨练后摄入零卡路里安慰剂饮料。三周后发现，餐前锻炼组燃烧的脂肪比餐后锻炼组多。该研究人员由此推断，肥胖者若持续这样的餐前锻炼，就能在不增加运动强度或时间的情况下改善代谢能力，从而达到减肥效果。

以下哪项如果为真，最能支持该研究人员的上述推断？

- A. 餐前锻炼组额外的代谢与体内肌肉中的脂肪减少有关。
- B. 餐前锻炼组觉得自己在锻炼中消耗的脂肪比餐后锻炼组多。
- C. 餐前锻炼可以增强肌肉细胞对胰岛素的反应，促使它更有效地消耗体内的糖分和脂肪。
- D. 肌肉参与运动所需要的营养，可能来自最近饮食中进入血液的葡萄糖和脂肪成分，也可能来自体内储存的糖和脂肪。

E.有些餐前锻炼组的人知道他们摄入的是安慰剂，但这并不影响他们锻炼的积极性。

29.某企业董事会就建立健全企业管理制度与提高企业经济效益进行研讨。在研讨中，与会者发言如下：

甲：要提高企业经济效益，就必须建立健全企业管理制度。

乙：既要建立健全企业管理制度，又要提高企业经济效益，二者缺一不可。

丙：经济效益是基础和保障，只有提高企业经济效益，才能建立健全企业管理制度。

丁：如果不建立健全企业管理制度，就不能提高企业经济效益。

戊：不提高企业经济效益，就不能建立健全企业管理制度。

根据上述讨论，董事会最终做出了合理的决定，以下哪项是可能的？

A.甲、乙的意见符合决定，丙的意见不符合决定。

B.上述 5 人中只有 1 人的意见符合决定。

C.上述 5 人中只有 2 人的意见符合决定。

D.上述 5 人中只有 3 人的意见符合决定。

E.上述 5 人的意见均不符合决定。

30.气象台的实测气温与人实际的冷暖感受常常存在一定的差异。在同样的低温条件下，如果是阴雨天，人会感到特别冷，即通常说的“阴冷”；如果同时赶上刮大风，人会感到寒风刺骨。

以下哪项如果为真，最能解释上述现象？

A.即使室内外温度一致，但是走到有阳光的室外，人会感到温暖

B.即使天气寒冷，若进行适当锻炼，人也不会感到太冷。

- C.低温情况下,如果风力不大、阳光充足,人不会感到特别寒冷。
- D.人的体感温度除了受气温的影响外,还受风速与空气湿度的影响。
- E.炎热的夏日,电风扇转动时,尽管不改变环境温度,但人依然感到凉快

31.某俱乐部共有甲、乙、丙、丁、戊、己、庚、辛、壬、癸 10 名职业运动员,他们来自 5 个不同的国家(不存在双重国籍的情况)。已知:

(1)该俱乐部的外援刚好占一半,他们是乙、戊、丁、庚、辛:

(2)乙、丁、辛 3 人来自两个国家。

根据以上信息,可以得出以下哪项?

- A.甲、丙来自不同国家
- B.乙、辛来自不同国家
- C.乙、庚来自不同国家
- D.丁、辛来自相同国家
- E.戊、庚来自相同国家

32. 某高校的李教授在网上撰文指责另一高校张教授早年发表的一篇文章存在抄袭现象。张教授知晓后,立即在同一网站对李教授的指责作出反驳。

以下哪项作为张教授的反驳最为有力?

- A.李教授早年的两篇论文其实也存在不同程度的抄袭现象。
- B.李教授的指责是对自己不久前批评李教授学术观点所作的打击报复。
- C.李教授的指责纯属栽赃陷害,混淆视听,破坏了大学教的整体形象
- D.自己投稿在先而发表在后,所谓论文抄袭其实是他人抄自己。

E.李教授的指责可能背后有人指使，不排除受到两校不正当竞争的影响。

33.某电影节设有“最佳故事片”“最佳男主角”“最佳女主角”“最佳编剧”“最佳导演”等多个奖项。颁奖前，有专业人士预测如下：

(1)若甲或乙获得“最佳导演”，则“最佳女主角”和“最佳编剧”将在丙和丁中产生；

(2)只有影片 P 或影片 Q 获得“最佳故事片”，其片中的主角才能获得“最佳男主角”或“最佳女主角”

(3)“最佳导演”和“最佳故事片”不会来自同一部影片。

以下哪项颁奖结果与上述预测不一致？

A. “最佳女主角”“最佳导演”都来自影片 P。

B.丁获得“最佳编剧”，“最佳女主角”来自影片 P。

C.丙获得“最佳女主角”，“最佳编剧”来自影片 P

D.乙没有获得“最佳导演”，“最佳男主角”来自影片 Q

E.甲获得“最佳导演”，“最佳编剧”来自影片 Q。

34.黄瑞爱好书画收藏，他收藏的书画作品只有“真品”“精品”“名品”“稀品”

“特品”“完品”，它们之间存在如下关系：

(1)若是“完品”或“真品”，则是“稀品”

(2)若是“稀品”或“名品”，则是“特品”。

现知道黄瑞收藏的一幅画不是“特品”，则可以得出以下哪项？

A.该画是“名品”

B.该画是“完品”

C.该画是“精品”

D.该画是“稀品”

E.该画是“真品”

35.王、陆、田 3 人拟到甲、乙、丙、丁、戊、己 6 个景点结伴游览。关于游览的顺序，

3 人意见如下：

(1)王：1 甲、2 丁、3 己、4 乙、5 戊、6 丙；

(2)陆：1 丁、2 己、3 戊、4 甲、5 乙、6 丙；

(3)田：1 己、2 乙、3 丙、4 甲、5 戊、6 丁。

实际游览时，各人意见中都恰有一半的景点序号是正确的。

根据以上信息，他们实际游览的前 3 个景点分别是

A.己、丁、丙

B.丁、乙、己

C.甲、乙、己

D.乙、己、丙

E.丙、丁、己、

36.“冈萨雷斯”“埃尔南德斯”“施米特”“墨菲”这 4 个姓氏是且仅是卢森堡、阿根廷、

墨西哥、爱尔兰四国中其中一国常见的姓氏。已知

(1)“施米特”是阿根廷或卢森堡常见姓氏；

(2)若“施米特”是阿根廷常见姓氏，则“冈萨雷斯”是爱尔兰常见姓氏；

(3)若“埃尔南德斯”或“墨菲”是卢森堡常见姓氏，则“冈萨雷斯”是墨西哥常见姓氏。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A. “施米特”是卢森堡常见姓氏
- B. “埃尔南德斯”是卢森堡常见姓氏
- C. “冈萨雷斯”是爱尔兰常见姓氏
- D. “墨菲”是卢森堡常见姓氏
- E. “墨菲”是阿根廷常见姓氏

37.甲、乙、丙、丁、戊 5 人是某校美学专业 2019 级研究生，第一学期结束后，他们在张、陆、陈 3 位教授中选择导师，每人只选择 1 人作为导师，每位导师都有 1 至 2 人选择，并且得知：

- (1)选择陆老师的研究生比选择张老师的多
- (2)若丙、丁中至少有 1 人选择张老师，则乙选择陈老师
- (3)若甲、丙、丁中至少有 1 人选择陆老师，则只有戊选择陈老师

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A.甲选择陆老师
- B.乙选择张老师
- C.丁、戊选择陆老师
- D.乙、丙选择陈老师
- E.丙、丁选择陈老师

38. 艺术活动是人类标志性的创造性劳动。在艺术家的心灵世界里，审美需求和情感表达是创造性劳动不可或缺的重要引擎；而人工智能没有自我意识，人工智能艺术作品的本质是模仿。因此，人工智能永远不能取代艺术家的创造性劳动。

以下哪项最可能是以上论述的假设？

- A. 人工智能可以作为艺术创作的辅助工具。
- B. 只有具备自我意识，才能具有审美需求和情感表达。
- C. 大多数人工智能作品缺乏创造性。
- D. 没有艺术家的创作，就不可能有人工智能艺术品。
- E. 模仿的作品很少能表达情感。

39. 最近一项科学观测显示，太阳产生的带电粒子流即太阳风，含有数以千计的“滔天巨浪”，其时速会突然暴增，可能导致太阳磁场自行反转，甚至会对地球产生有害影响。但目前我们对太阳风的变化及其如何影响地球知之甚少。据此有专家指出，为了更好保护地球免受太阳风的影响，必须更新现有的研究模式，另辟蹊径研究太阳风。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

- A. 最新观测结果不仅改变了天文学家对太阳风的看法，而且将改变其预测太空天气事件的能力。
- B. 目前，根据标准太阳模型预测太阳风变化所获得的最新结果与实际观测相比，误差约为 10~20 倍。
- C. 对太阳风的深入研究，将有助于防止太阳风大爆发时对地球的卫星和通讯系统乃至地面电网造成的影响。
- D. 太阳风里有许多携带能量的粒子和磁场，而这些磁场会发生意想不到的变化。

E. “高速”太阳风源于太阳南北极的大型日冕洞，而“低速”太阳风则来自太阳赤道上的较小日冕洞。

40~41 题基于以下题干

冬奥组委会官网开通全球招募系统，正式招募冬奥会志愿者。张明、刘伟、庄敏、孙兰、李梅 5 人在一起讨论报名事宜。他们商量的结果如下：

- (1)如果张明报名，则刘伟也报名；
- (2)如果庄敏报名，则孙兰也报名
- (3)只要刘伟和孙兰两人中至少有 1 人报名，则李梅也报名

后来得知，他们 5 人中恰有 3 人报名了。

40.根据以上信息，可以得出以下哪项？

- A.张明报名了 B.刘伟报名了 C.庄敏报名了 D.孙兰报名了 E.李梅报名了

41.如果增加条件“若刘伟报名，则庄敏也报名”，那么可以得出以下哪项？

- A.张明和刘伟都报名了 B.刘伟和庄敏都报名了 C.庄敏和孙兰都报名了
D.张明和孙兰都报名了 E.刘伟和李梅都报名了

42. 酸奶作为一种健康食品，既营养丰富又美味可口，深受人们的喜爱，很多人饭后都不忘来杯酸奶。他们觉得，饭后喝杯酸奶能够解油腻、助消化。但近日有专家指出，饭后喝酸奶其实并不能帮助消化。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的观点？

- A.足量膳食纤维和维生素 B1 被人体摄入后可有效促进肠胃蠕动,进而促进食物消化,

但酸奶不含膳食纤维，维生素 B1 的含量也不丰富。

B.酸奶中的益生菌可以维持肠道消化系统的健康，但是这些菌群大多不耐酸，胃部的强酸环境会使其大部分失去活性。

C.酸奶含有一定的糖分，吃饱了饭再喝酸奶会加重肠胃负担，同时也使身体增加额外的营养，容易导致肥胖。

D.人体消化需要消化酶和有规律的肠胃运动，酸奶中没有消化酶，饮用酸奶也不能纠正无规律的肠胃运动。

E.酸奶可以促进胃酸分泌，抑制有害菌在肠道内繁殖，有助于维持消化系统健康，对于食物消化能起到间接帮助作用。

43.为进一步弘扬传统文化，有专家提议将每年的 2 月 1 日、3 月 1 日、4 月 1 日、9 月 1 日、11 月 1 日、12 月 1 日 6 天中的 3 天确定为“传统文化宣传日”。根据实际需要，确定日期必须考虑以下条件

(1)若选择 2 月 1 日，则选择 9 月 1 日但不选 12 月 1 日；

(2)若 3 月 1 日、4 月 1 日至少选择其一，则不选 11 月 1 日。

以下哪项选定的日期与上述条件一致？

A.2 月 1 日、3 月 1 日、4 月 1 日

B.2 月 1 日、4 月 1 日、11 月 1 日

C.3 月 1 日、9 月 1 日、11 月 1 日

D.4 月 1 日、9 月 1 日、11 月 1 日

E.9 月 1 日、11 月 1 日、12 月 1 日

44. 今天的教育质量将决定明天的经济实力。PISA 是经济合作与发展组织每隔三年对 15 岁学生的阅读、数学和科学能力进行的一项测试。根据 2019 年最新测试结果，中国学生的总体表现远超其他国家学生。有专家认为，该结果意味着中国有一支优秀的后备力量以保障未来经济的发展。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家的论证？

- A. 中国学生在 15 岁时各项能力尚处于上升期，他们未来会有更出色的表现。
- B. 未来经济发展的核心驱动力是创新，中国教育非常重视学生创新能力的培养。
- C. 在其他国际智力测试中，亚洲学生总体成绩最好，而中国学生又是亚洲最好的。
- D. 这次 PISA 测试的评估重点是阅读能力，能很好地反映学生的受教育质量。
- E. 中国学生在阅读、数学和科学三项排名中均位列第一。

45. 下面有一 5 X 5 的方阵，它所含的每个小方格中可填入一个词(已有部分词填入)。现要求该方阵中的每行、每列及每个粗线条围住的五个小方格组成的区域中均含有“道路”“制度”“理论”“文化”“自信”5 个词，不能重复也不能遗漏。

根据上述要求，以下哪项是方阵顶行①②③④空格中从左至右依次应填入的词？

①	②	③	④	
	自信	道路		制度
理论				道路
制度		自信		
				文化

- A. 道路、理论、制度、文化
- B. 道路、文化、制度、理论

C.文化、理论、制度、自信

D.理论、自信、文化、道路

E.制度、理论、道路、文化

46. 水产品的脂肪含量相对较低，而且含有较多不饱和脂肪酸，对预防血脂异常和心血管疾病有一定作用；禽肉的脂肪含量也比较低，脂肪酸组成优于畜肉；畜肉中的瘦肉脂肪含量低于肥肉，瘦肉优于肥肉。因此，在肉类选择上，应该优先选择水产品，其次是禽肉，这样对身体更健康。

以下哪项如果为真，最能支持以上论述？

A.人必须摄入适量的动物脂肪才能满足身体的需要。

B.人们认为根据自己的喜好选择肉类更有益于健康。

C.肉类脂肪含量越低对人体越健康。

D.所有人都有罹患心血管疾病的风险。

E.脂肪含量越低，不饱和脂肪酸含量越高。

47~48 题基于以下题干

某剧团拟将历史故事“鸿门宴”搬上舞台该剧有项王、沛公、项伯、张良、项庄、樊哙、范增 7 个主要角色，甲、乙、丙、丁、戊、己、庚 7 名演员每人只能扮演其中一个，且每个角色只能由其中一人扮演。根据各演员的特点，角色安排如下：

(1) 如果甲不扮演沛公，则乙扮演项王

(2) 如果丙或己扮演张良，则丁扮演范增

(3) 如果乙不扮演项王，则丙扮演张良

(4) 如果丁不扮演樊哙，则庚或戊扮演沛公。

47. 根据上述信息，可以得出以下哪项？

- A. 甲扮演沛公
- B. 乙扮演项王
- C. 丙扮演张良
- D. 丁扮演范增
- E. 戊扮演樊哙

48. 若甲扮演沛公而庚扮演项庄，则可以得出以下哪项？

- A. 丙扮演项伯
- B. 丙扮演范增
- C. 丁扮演项伯
- D. 戊扮演张良
- E. 戊扮演樊哙

49. 某医学专家提出一种简单的手指自我检测法：

将双手放在眼前，把两个食指的指甲那一面贴在一起，正常情况下，应该看到两个指甲床之间有一个菱形的空间，如果看不到这个空间，则说明手指出现了杵状改变，这是患有某种心脏或肺部疾病的迹象。该专家认为，人们通过手指自我检测能快速判断自己是否患有心脏或肺部疾病。

以下哪项如果为真，最能质疑上述专家的论断？

- A. 杵状改变可能由多种肺部疾病起，如肺纤维化、支气管扩张等，而且这种病变需要

经历较长的一段过程。

B.杵状改变不是癌症的明确标志，仅有不足 40%的肺癌患者有杵状改变。

C.杵状改变检测只能作为一种参考，不能用来替代医生的专业判断。

D.杵状改变有两个发展阶段，第一个阶段的畸变不是很明显，不足以判断人体是否有病变。

E.杵状改变是手指末端软组织积液造成，而积液是由于过量血液注入该区域导致其内在机理仍然不明。

50.曾几何时，快速阅读进入了我们的培训课堂。培训者告诉学员，要按“之”字形浏览文章。只要精简我们看的地方，就能整体把握文本要义，从而提高阅读速度；真正的快速阅读能将阅读速度提高至少两倍，并不影响理解。但近来有科学家指出，快速阅读实际上是不可能的。

以下哪项如果为真，最能支持上述科学家的观点？

A.阅读是一项复杂的任务，首先需要看到一个词，然后要检索其涵义、引伸义再将其与上下文相联系。

B.科学界始终对快速阅读持怀疑态度，那些声称能帮助人们实现快速阅读的人通常是为了谋生或赚钱。

C.人的视力只能集中于相对较小的区域，不可能同时充分感知和阅读大范围文本，识别单词的能力限制了我们的阅读理解。

D.个体阅读速度差异很大，那些阅读速度较快的人可能拥有较强的短时记忆或信息处理能力。

E.大多声称能快速阅读的人实际上是在浏览他们可能相当快地捕捉到文本的主要内

容,但也会错过众多细枝末节。

51. 每篇优秀的论文都必须逻辑清晰且论据翔实, 每篇经典的论文都必须主题鲜明且语言准确。实际上, 如果论文论据翔实但主题不鲜明, 或者论文语言准确而逻辑不清晰, 则它们都不是优秀的论文。

根据以上信息可以得出以下哪项?

- A. 逻辑不清晰的论文不是经典的论文
- B. 主题不鲜明的论文不是优秀的论文
- C. 论据不翔实的论文主题不鲜明
- D. 语言准确的经典论文逻辑清晰
- E. 语言准确的优秀论文是经典的论文

52. 除冰剂是冬季北方城市用于去除道路冰雪的常见产品。下表显示了五种除冰剂的各项特征:

除冰剂类型	融冰速度	破坏道路设施的可能风险	污染土壤的可能风险	污染水体的可能风险
I	快	高	高	高
II	中等	中	低	中
III	较慢	低	低	中
IV	快	中	中	低
V	较慢	低	低	低

以下哪项对上述五种除冰剂的特征概括最为准确?

- A. 融冰速度较慢的除冰剂在污染土壤和污染水体方面的风险都低。
- B. 没有一种融冰速度快的除冰剂三个方面的风险都高。
- C. 若某种除冰剂至少在两个方面风险低，则其融冰速度一定较慢。
- D. 若某种除冰剂三方面风险都不高，则其融冰速度一定也不快。
- E. 若某种除冰剂在破坏道路设施和污染土壤方面的风险都不高，则其融冰速度一定较慢。

53. 孩子在很小的时候，对接触到的东西都要摸一摸、尝一尝，甚至还会吞下去。孩子天生就对这个世界抱有强烈的好奇心，但随着孩子慢慢长大，特别是进入学校之后，他们的好奇心越来越少。对此有教育专家认为，这是由于孩子受到外在的不当激励所造成的。

以下哪项如果为真，最能支持上述专家观点？

- A. 现在许多孩子迷恋电脑、手机，对书本知识感到索然无味。
- B. 孩子助人为乐能获得褒奖，损人利己往往受到批评。
- C. 现在孩子所做的很多事情大多迫于老师、家长等的外部压力。
- D. 老师、家长只看考试成绩，导致孩子只知道死记硬背书本知识。
- E. 野外郊游可以激发孩子好奇心，长时间宅在家里就会产生思维惰性。

54~55 题基于以下题干

某高铁线路设有“东沟”“西山”“南镇”“北阳”“中丘”5 座高铁站。该线路现有甲、乙、丙、丁、戊 5 趟车运行。这 5 座高铁站中，每站均恰好有 3 趟车停靠，且甲车和乙车停靠的站均不相同。已知：

- (1) 若乙车或丙车至少有一车在"北阳"停靠, 则它们均在"东沟"停靠;
- (2) 若丁车在"北阳"停靠, 则丙、丁和戊车均在"中丘"停靠;
- (3) 若甲、乙和丙车中至少有 2 趟车在"东沟"停靠, 则这 3 趟车均在"西山"停靠。

54. 根据上述信息, 可以得出以下哪项?

- A. 甲车不在"中丘"停靠
- B. 乙车不在"西山"停靠
- C. 丙车不在"东沟"停靠
- D. 丁车不在"北阳"停靠
- E. 戊车不在"南镇"停靠

55. 若没有车在每站都停靠, 则可以得出以下哪项?

- A. 甲车在"南镇"停靠
- B. 乙车在"东沟"停靠
- C. 丙车在"西山"停靠
- D. 丁车在"南镇"停靠
- E. 戊车在"西山"停靠

56. 论证有效性分析: 分析下述论证中存在的缺陷和漏洞, 选择若干要点, 写一篇 600 字左右的文章, 对该论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是: 概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致, 有无各种明显的逻辑错误, 论证的论据是否成立并支持结论, 结论成立的条件是否充分等等。)

常言道: "耳听为虚, 眼见为实。" 其实, "眼所见者未必实"。

从哲学意义上来说，事物的表象不等于事物的真相。我们亲眼看到的，显然只是事物的表象而不是真相。只有将看到的表象加以分析，透过现象看本质，才能看到真相。换言之，我们亲眼看到的未必是真实的东西，即“眼所见者未必实”。

举例来说，人们都看到旭日东升，夕阳西下，也就是说，太阳环绕地球转。但是，这只是人们站在地球上看到的表象而已，其实这是地球自转造成的。由此可见，眼所见者未必实。

我国古代哲学家老子早就看到了这一点。他说过，人们只看到房子的“有”（有形的结构），但人们没看到的“无”（房子中无形的空间）才有实际效用。这也说明眼所见者未必实，未见者为实。

老子还说，讲究表面的礼节是“忠信之薄”的表现。韩非解释时举例说，父母和子女因为感情深厚而不讲究礼节，可见讲究礼节是感情不深的表现。现在人们把那种客气的行为称作“见外”，也是这个道理。这其实也是一种“眼所见者未必实”的现象。因此，如果你看到有人对你很客气，就认为他对你好，那就错了。

57. 论说文:根据下述材料,写一篇 700 字左右的论说文,题目自拟。

我国著名实业家穆藕初在《实业与教育之关系》中指出:教育最重要之点在道德教育（如责任心和公共之心养成，机械之心拔除）和科学教育（如观察力，推论力，批判力之养成）。完全受此两种教育，实业界中坚人物遂由此产生。

2021 研究生入学统一考试试题(英语二)

Section I Use of English

Directions:

Read the following passage. For each numbered blank there are four choices marked A, B, C and D. Choose the best one and mark your answers on ANSWER SHEET. (10 points)

It's not difficult to set targets for staff. It is much harder, __1__ to understand their negative consequences. Most word-related behaviors have multiple components. __2__ one and others become distorted.

Travel on a London bus and you'll __3__ see how this works with drivers. Watch people get on and show their tickets. Are there inspectors to __4__ that people have paid? Possibly, but very few. And People who run for the bus? They are __5__. How about jumping lights? Buses do so almost as frequently a cyclists.

Why? Because the target is __6__. People complained that buses were late and infrequent. __7__, the number of buses and bus lanes were increased, and drivers were __8__ or punished according to the time they took, And drivers hit their targets. But they __9__ hit cyclists. If the Target was changed to __10__, you would have more inspectors and more sensitive pricing. If the criterion changed to safety, you would get more __11__ drivers who obeyed traffic laws. But both these criteria would beat the expense of time.

There is another __12__: people become immensely inventive in hitting targets. Have you __13__ that you can leave on a flight an hour late but still arrive on time? Tailwinds? Of course not! Airlines have simply changed the a __14__ is meant to take. A one-hour flight is now billed as a two-hour flight.

The __15__ of the story is simple. Most jobs are multidimensional, with multiple criteria. Choose one criterion and you may well __16__ others. Everything can be done faster and made cheaper, but there is a __17__. Setting targets can and does have unforeseen negative consequences.

This is not an argument against target-setting. But it is an argument for exploring

consequences first. All good targets should have multiple criteria ___18___ critical factors such as time, money, quality and customer feedback. The trick is not to ___19___ just one or even two dimensions of the objective, but also to understand how to help people better ___20___ the objective.

- | | | | |
|--------------------|----------------|-------------------|----------------|
| 1. A. however | B. again | C. moreover | D. therefore |
| 2. A. Identify | B. Assess | C. Explain | D. Emphasize |
| 3. A. curiously | B. eagerly | C. quickly | D. nearly |
| 4. A. prove | B. check | C. recall | D. claim |
| 5. A. threatened | B. mocked | C. blamed | D. ignored |
| 6. A. hospitality | B. competition | C. innovation | D. punctuality |
| 7. A. So | B. Besides | C. Still | D. Yet |
| 8. A. trained | B. rewarded | C. grouped | D. hired |
| 9. A. rather | B. once | C. also | D. only |
| 10. A. revenue | B. efficiency | C. security | D. comfort |
| 11. A. quiet | B. cautious | C. diligent | D. friendly |
| 12. A. problem | B. prejudice | C. policy | D. purpose |
| 13. A. revealed | B. admitted | C. noticed | D. reported |
| 14. A. trip | B. departure | C. transfer | D. break |
| 15. A. background | B. style | C. form | D. moral |
| 16. A. criticize | B. sacrifice | C. tolerate | D. interpret |
| 17. A. secret | B. product | C. cost | D. task |
| 18. A. calling for | B. leading to | C. accounting for | D. relating to |
| 19. A. predict | B. restore | C. create | D. specify |
| 20. A. review | B. present | C. achieve | D. modify |

Section II Reading Comprehension

Part A

Directions:

Read the following four texts. Answer the questions after each text by choosing A, B, C or

D. Mark your answers on **ANSWER SHEET**. (40 points)

Text 1

“Reskilling” is something that sounds like a buzzword but is actually a requirement if we plan to have a future in which a lot of would-be workers do not get left behind. We know we are moving into a period where the jobs in demand will change rapidly, as will the requirements of the jobs that remain. Research by the World Economic Forum finds that on average 42 per cent of the “core skills” within job roles will change by 2022. That is a very short timeline.

The question of who should pay for reskilling is a thorny one. For individual companies, the temptation is always to let go of workers whose skills are no longer in demand and replace them with those whose skills are. That does not always happen. AT&T is often given as the gold standard of a company that decided to do a massive reskilling program rather than go with a fire-and-hire strategy. Other companies had also pledged to create their own plans. When the skills mismatch is in the broader economy, though, the focus usually turns to government to handle. Efforts in Canada and elsewhere have been arguably languid at best, and have given us a situation where we frequently hear of employers begging for workers, even at times and in regions where unemployment is high.

With the pandemic, unemployment is very high indeed. In February, at 3.5 percent and 5.5 per cent respectively, unemployment rates in Canada and the United States were at generational lows and worker shortages were everywhere. As of May, those rates had spiked up to 13.3 per cent and 13.7 per cent, and although many worker shortages had disappeared, not all had done so. In the medical field, to take an obvious example, the pandemic meant that there were still clear shortages of doctors, nurses and other medical personnel.

Of course, it is not like you can take an unemployed waiter and train him to be a doctor in a few weeks. But even if you cannot close that gap, maybe you can close others, and doing so would be to the benefit of all concerned. That seems to be the case in Sweden: When forced to furlough 90 per cent of their cabin staff, Scandinavian Airlines decided to

start up a short retraining program that reskilled the laid-off workers to support hospital staff. The effort was a collective one and involved other companies as well as a Swedish university.

21. Research by the World Economic Forum suggests_____.

- A. an urgent demand for new job skills
- B. an increase in full-time employment
- C. a steady growth of job opportunities
- D. a controversy about the“core skills”

22. AT&T is cited to show_____.

- A. the characteristics of reskilling programs
- B. the importance of staff appraisal standards
- C. an immediate need for government support
- D. an alternative to the fire and-hire strategy

23. Efforts to resolve the skills mismatch in Canada_____.

- A. have driven up labour costs
- B. have proved to be inconsistent
- C. have appeared to be insufficient
- D. have met with fierce opposition

24. We can learn from Paragraph 3 that there was_____.

- A. a call for policy adjustment
- B. a lack of medical workers
- C. a change in hiring practices
- D. a sign of economic recovery

25. Scandinavian Airlines decided to_____.

- A. prepare their laid-off workers for other jobs
- B. create job vacancies for the unemployed
- C. retrain their cabin staff for better services
- D. finance their staffs college education

Text 2

With the global population predicted to hit close to 10 billion by 2050, and forecasts that agricultural production in some regions will need to nearly double to keep pace, food security is increasingly making headlines. In the UK, it has become a big talking point recently too, for a rather particular reason: Brexit.

Brexit is seen by some as an opportunity to reverse a recent trend towards the UK importing food. The country produces only about 60 per cent of the food it eats, down from almost three-quarters in the late 1980s. A move back to self-sufficiency, the argument goes, would boost the farming industry, political sovereignty and even the nation's health. Sounds great -but how feasible is this vision?

According to a report on UK food production from the University of Leeds, UK, 85 per cent of the country's total land area is associated with meat and dairy production. That supplies 80 per cent of what is consumed, so even covering the whole country in livestock farms wouldn't allow us to cover all our meat and dairy needs.

There are many caveats to those figures, but they are still grave. To become much more self-sufficient, the UK would need to drastically reduce its consumption of animal foods, and probably also farm more intensively-meaning fewer green fields, and more factory-style production.

But switching to a mainly plant-based diet wouldn't help. There is a good reason why the UK is dominated by animal husbandry: most of its terrain doesn't have the right soil or climate to grow crops on a commercial basis. Just 25 per cent of the country's land is suitable for crop-growing, most of which is already occupied by arable fields. Even if we converted all the suitable land to fields of fruit and veg -which would involve taking out all

the nature reserves and removing thousands of people from their homes -we would achieve only a 30 per cent boost in crop production.

Just 23 per cent of the fruit and vegetables consumed in the UK are currently home-grown, so even with the most extreme measures we could meet only 30 per cent of our fresh produce needs. That is before we look for the space to grow the grains, sugars, seeds and oils that provide us with the vast bulk of our current calorie intake.

26. Some people argue that food self-sufficiency in the UK would_____.

- A. be hindered by its population growth
- B. become a priority of the government
- C. pose a challenge to its farming industry
- D. contribute to the nation's well-being

27. The report by the University of Leeds shows that in the UK_____.

- A. most land is used for meat and dairy production
- B. factory-style production needs reforming
- C. more green fields will be converted for farming
- D. farmland has been efficiently utilized

28. Crop-growing in the UK is restricted due to_____.

- A. its natural conditions
- B. its dietary tradition
- C. its commercial interests
- D. its farming technology

29. It can be learned from the last paragraph that British people_____.

- A. are trying to grow new varieties of grains
- B. are seeking effective ways to cut calorie intake
- C. rely largely on imports for fresh produce

D. enjoy a steady rise in fruit consumption

30. The author's attitude to food self-sufficiency in the UK is_____.

A. defensive

B. tolerant

C. optimistic

D. doubtful

Text 3

When Microsoft bought task management app Wunderlist and mobile calendar Sunrise in 2015, it picked two newcomers that were attracting considerable buzz in Silicon Valley. Microsoft's own Office dominates the market for "productivity" software, but the start-ups represented a new wave of technology designed from the ground up for the smartphone world.

Both apps, however, were later scrapped after Microsoft said it had used their best features in its own products. Their teams of engineers stayed on, making them two of the many "acqui-hires" that the biggest companies have used to feed their great hunger for tech talent.

To Microsoft's critics, the fates of Wunderlist and Sunrise are examples of a remorseless drive by Big Tech to chew up any innovative companies that lie in their path. "They bought the seedlings and closed them down," complained Paul Arnold, a partner at San Francisco-based Switch Ventures, putting an end to businesses that might one day turn into competitors. Microsoft declined to comment.

Like other start-up investors, Mr Arnold's own business often depends on selling start-ups to larger tech companies, though he admits to mixed feelings about the result: "I think these things are good for me, if I put my selfish hat on. But are they good for the American economy? I don't know."

The US Federal Trade Commission says it wants to find the answer to that question. This week, it asked the five most valuable US tech companies for information about their

many small acquisitions over the past decade. Although only a research project at this stage, the request has raised the prospect of regulators wading into early-stage tech markets that until now have been beyond their reach.

Given their combined market value of more than \$5.5 trillion, rifling through such small deals - many of them much less prominent than Wunderlist and Sunrise - might seem beside the point. Between them, the five biggest tech companies have spent an average of only \$3.4 billion a year on sub-\$1 billion acquisitions over the past five years - a drop in the ocean compared with their massive financial reserves, and the more than \$130 billion of venture capital that was invested in the US last year.

However, critics say the big companies use such deals to buy their most threatening potential competitors before their businesses have a chance to gain momentum, in some cases as part of a “buy and kill” tactic to simply close them down.

31. What is true about Wunderlist and Sunrise after their acquisitions?

- A. Their market values declined.
- B. Their engineers were retained.
- C. Their tech features improved.
- D. Their products were re-priced

32. Microsoft's critics believe that the big tech companies tend to _____.

- A. exaggerate their product quality
- B. treat new tech talent unfairly
- C. eliminate their potential competitors
- D. ignore public opinions

33. Paul Arnold is concerned that small acquisitions might _____.

- A. weaken big tech companies
- B. worsen market competition
- C. discourage start-up investors

D. harm the national economy

34. The US Federal Trade Commission intends to _____.

- A. supervise start-ups' operations
- B. encourage research collaboration
- C. limit Big Tech's expansion
- D. examine small acquisitions

35. For the five biggest tech companies, their small acquisitions have _____.

- A. raised few management challenges
- B. brought little financial pressure
- C. set an example for future deals
- D. generated considerable profits

Text 4

We're fairly good at judging people based on first impressions, thin slices of experience ranging from a glimpse of a photo to a five-minute interaction, and deliberation can be not only extraneous but intrusive. In one study of the ability she called "thin slicing," the late psychologist Nalini Ambady asked participants to watch silent 10-second video clips of professors and to rate the instructor's overall effectiveness. Their ratings correlated strongly with students' end-of-semester ratings. Another set of participants had to count backward from 1,000 by nines as they watched the clips, occupying their conscious working memory. Their ratings were just as accurate, demonstrating the intuitive nature of the social processing.

Critically, another group was asked to spend a minute writing down reasons for their judgment, before giving the rating. Accuracy dropped dramatically. Ambady suspected that deliberation focused them on vivid but misleading cues, such as certain gestures or utterances, rather than letting the complex interplay of subtle signals form a holistic

impression. She found similar interference when participants watched 15-second clips of pairs of people and judged whether they were strangers, friends, or dating partners.

Other research shows we're better at detecting deception from thin slices when we rely on intuition instead of reflection. "It's as if you're driving a stick shift, " says Judith Hall, a psychologist at Northeastern University, "and if you start thinking about it too much, you can't remember what you're doing. But if you go on automatic pilot, you're fine. Much of our social life is like that."

Thinking too much can also harm our ability to form preferences. College students' ratings of strawberry Jams and college courses aligned better with experts' opinions when the students weren't asked to analyze their rationale. And people made car-buying decisions that were both objectively better and more personally satisfying when asked to focus on their feelings rather than on details, but only if the decision was complex-when they had a lot of information to process.

Intuition's special powers are unleashed only in certain circumstances. In one study, participants completed a battery of eight tasks, including four that tapped reflective thinking (discerning rules, comprehending vocabulary) and four that tapped intuition and creativity (generating new products or figures of speech). Then they rated the degree to which they had used intuition ("gut feelings," "hunches," "my heart"). Use of their gut hurt their performance on the first four tasks, as expected, and helped them on the rest. Sometimes the heart is smarter than the head.

36. Nali Ambady's study deals with_____.

- A. instructor-student interaction
- B. the power of people's memory
- C the reliability of first impressions
- D.people's ability to influence others

37. In Ambady's study, rating accuracy dropped when participants_____.

- A. gave the rating in limited time

- B. focused on specific details
- C. watched shorter video clips
- D. discussed with one another

38. Judith Hall mentions driving to show that_____.

- A. memory may be selective
- B. reflection can be distracting
- C. social skills must be cultivated
- D. deception is difficult to detect

39. When you are making complex decisions, it is advisable to_____.

- A. follow your feelings
- B. list your preferences
- C. seek expert advice
- D. collect enough data

40. What can we learn from the last paragraph?

- A. Intuition may affect reflective tasks.
- B. Generating new products takes time.
- C. Vocabulary comprehension needs creativity.
- D. Objective thinking may boost inventiveness.

Part B

Directions:

Read the following text and answer the questions by choosing the most suitable sub heading from the list A-G for each of the numbered paragraphs (41-45). There are two extra subheadings which you do not need to use. Mark your answers on the **ANSWER SHEET**.
(10 points)

- A. Stay calm.
- B. Stay humble.
- C. Decide whether to wait.
- D. Be realistic about the risks.
- E. Don't make judgments.
- F. Identify a shared goal.
- G. Ask permission to disagree.

How to Disagree with Someone More Powerful Than You

Your boss proposes a new initiative you think won't work. Your senior colleague outlines a project time line you believe is unrealistic. What do you say when you disagree with someone who has more power than you do? How do you decide whether it's worth speaking up? And if you do, what exactly should you say? Here's how to disagree with someone more powerful than you.

41. _____

You may decide it's best to hold off on voicing your opinion. Maybe you haven't finished thinking the problem through, or you want to get a clearer sense of what the group thinks. If you think other people are going to disagree, too, you might want to gather your army first. People can contribute experience or information to your thinking—all the things that would make the disagreement stronger or more valid. It's also a good idea to delay the conversation if you're in a meeting or other public space. Discussing the issue in private will make the powerful person feel less threatened.

42. _____

Before you share your thoughts think about what the powerful person cares about - it may be the credibility of their team or getting a project done on time. You're more likely to be heard if you can connect your disagreement to a higher purpose. State it overtly, contextualizing your statements so that you're seen not as a disagreeable subordinate but as a colleague who's trying to advance a common objective. The discussion will then become more like a chess game than a boxing match.

43. _____

This step may sound overly deferential, but it's a smart way to give the powerful person psychological safety and control. You can say something like, "I know we seem to be moving toward a first-quarter commitment here. I have reasons to think that won't work. I'd like to lay out my reasoning. Would that be OK?" This gives the person a choice, allowing him to verbally opt in. And, assuming he says yes, it will make you feel more confident about voicing your disagreement.

44. _____

You might feel your heart racing or your face turning red, but do whatever you can to remain neutral in both your words and actions. When your body language communicates reluctance or anxiety, it undercuts the message. It sends a mixed message, and your counterpart gets to choose what signals to read. Deep breaths can help, as can speaking more slowly and deliberately. When we feel panicky, we tend to talk louder and faster. Simply slowing the pace and talking in an even tone helps the other person cool down and does the same for you. It also makes you seem confident, even if you aren't.

45. _____

Emphasize that you're only offering your opinion, not gospel truth. It may be well-informed, well-researched opinion, but it's still an opinion, so talk tentatively and slightly understate your confidence. Instead of saying, "If we set an end-of-quarter deadline, we'll never make it," say, "This is just my opinion, but I don't see how we will make that deadline." Having asserted your position (as a position, not as a fact), demonstrate equal curiosity about other views. Remind the person that this is your point of view, and then invite critique. Be open to hearing other opinions.

Section III Translation

46. Directions:

Translate the following text into Chinese. Write your translation on the **ANSWER SHEET**.
(15 points)

We tend to think that friends and family members are our biggest sources of

connection, laughter, and warmth. While that may well be true, researchers have also recently found that interacting with strangers actually brings a boost in mood and feelings of belonging that we didn't expect.

In one series of studies, researchers instructed Chicago-area commuters using public transportation to strike up a conversation with someone near them. On average, participants who followed this instruction felt better than those who had been told to stand or sit in silence. The researchers also argued that when we shy away from casual interactions with strangers, it is often due to a misplaced anxiety that they might not want to talk to us. Much of the time, however, this belief is false. As it turns out, many people are actually perfectly willing to talk - and may even be flattered to receive your attention.

Section IV Writing

Part A

47. Directions:

Suppose you are organizing an online meeting. Write an email to Jack, an international student, to

- 1) invite him to participate, and
- 2) tell him the details.

You should write about 100 words on the **ANSWER SHEET**.

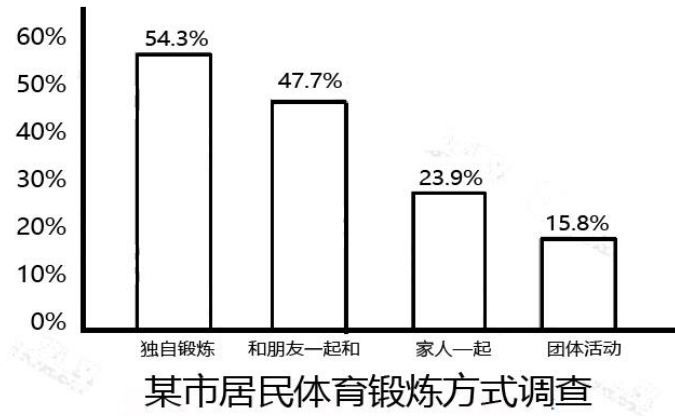
Do not use your own name Use "Li Ming" instead. (10 points)

Part B

48. Directions: Write an essay based on the chart below. In your writing, you should

- 1) interpret the chart, and
- 2) give your comments.

You should write about 150 words on the **ANSWER SHEET**. (15 points)



2025 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考综合能力试题答案详解

一、问题求解：第 1~15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。

1. 【答案】B

【解析】假设两瓶酒精的体积均为 15，则第一瓶中酒精为 $15 \times \frac{1}{3} = 5$ ，水为 $15 \times \frac{2}{3} = 10$ ；第二瓶中酒精为 $15 \times \frac{2}{5} = 6$ ，水为 $15 \times \frac{3}{5} = 9$ ，所以混合后酒精为 $(5+6) : (10+9) = 11:19$ 。

2. 【答案】A

【解析】设圆的半径为 r ，正方形的边长为 x ，等边三角形的边长为 y ，由题意可得 $S = \pi r^2 = x^2 = \frac{\sqrt{3}}{4} y^2 \rightarrow \begin{cases} r = \frac{x}{\sqrt{\pi}} \\ y = \frac{2x}{\sqrt{\sqrt{3}}} \end{cases}$ ，则 $a = 2\pi \cdot \frac{x}{\sqrt{\pi}} = 2\sqrt{\pi}x$ ， $b = 4x$ ， $c = \frac{6x}{\sqrt{\sqrt{3}}}$ ，即 $a^2 = 4\pi x^2$ ； $b^2 = 16x^2$ ； $c^2 = 12\sqrt{3}x^2$ ，从而可得 $a < b < c$

3. 【答案】C

【解析】假设总路程为 $36km$ ，则前三分之一的时间为 $12 \div 12 = 1h$ ，中间三分之一的时间为

$12 \div 18 = \frac{2}{3}h$ ，后面三分之一的时间为 $12 \div 12 = 1h$ ，所以此人的平均速度为

$$\frac{36}{1+\frac{2}{3}+1} = 13.5km/h$$

4. 【答案】C

【解析】假设总任务量为 30，则甲效率为 2，由甲效率+乙效率=5，可得乙的效率为 3；甲效率+乙效率+丙效率= $\frac{30}{4} = 7.5$ ，可得丙的效率为 2.5，乙单独完成 1 天后，任务还剩 27，所以由甲、丙完成需要 $27 \div (2 + 2.5) = 6$

5. 【答案】B

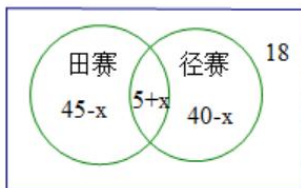
【解析】四边形 $S_{A O B C} = \frac{1}{2} \times A B \times O C$ ，其中 $A B = 2\sqrt{3}$ ，要使面积最大，只需要保证 $O C$ 最大即可， $O C$ 最大为半径 2，所以 $S_{A O B C(\max)} = \frac{1}{2} \times 2\sqrt{3} \times 2 = 2\sqrt{3}$

6. 【答案】B

【解析】设小球半径为 r ，则大球半径为 $2r$ ， $V_{小} = \frac{2}{3}\pi r^3 = 20 \rightarrow \pi r^3 = 30$ ， $V_{剩} = \frac{2}{3}\pi(2r^3) - 20 = 160 - 20 = 140$.

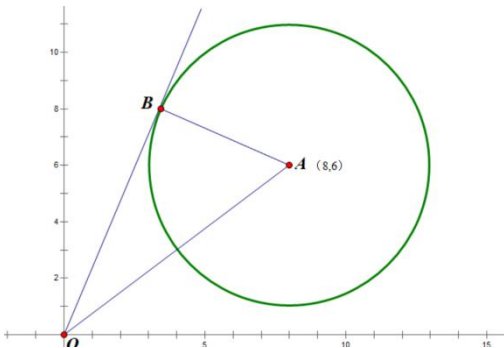
7. 【答案】E

【解析】设两类项目均参加的男员工有 x 人，如下图可得 $45 - x + 5 + x + 40 - x + 18 = 90 \rightarrow x = 18$



8. 【答案】E

【解析】 $|A O| = \sqrt{8^2 + 6^2} = 10$ ； $|A B| = 5$ ，所以 $|B O| = \sqrt{10^2 - 5^2} = 5\sqrt{3}$ ，则 $S_{A O B} = \frac{1}{2} \times 5\sqrt{3} \times 5 = \frac{25}{2}\sqrt{3}$

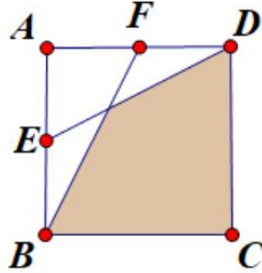


9. 【答案】D

【解析】 $(1+2-3) + (4+5-6) + (7+8-9+10) + \dots + (97+98-99) = 0 + 3 + 6 + 9 + \dots + 96$, 该数列为首项为 0, 公差为 3, 项数为 33 的等差数列, 所以

$$S = \frac{(0+96) \times 33}{2} = 1584$$

10. 【答案】A



【解析】链接 EF 和 BD, 设 ED 和 BF 的交点为 O, 则 $S_{\triangle AEF} = \frac{1}{8}$, 设 $S_{\triangle EOF} = a$, 根据蝴蝶定理可得 $S_{\triangle BDOF} = 4a$, $S_{\triangle EOB} = 2a$, $S_{\triangle DOF} = 2a$, $S_{\triangle ABD} = \frac{1}{2} = \frac{1}{8} + a + 2a + 2a + 4a \rightarrow a = \frac{1}{24}$, 所以 $S_{BCDO} = 4a + \frac{1}{2} = \frac{1}{6} + \frac{1}{2} = \frac{2}{3}$

11. 【答案】D

【解析】(某一个箱子)总数: C_{100}^{10} , (某一个箱子)分子: $C_2^2 C_{98}^8, \frac{C_2^2 C_{98}^8}{C_{100}^{10}} \times 10$ (10 个箱子) = $\frac{1}{11}$

12. 【答案】A

【解析】设年终总红利为 x , 则 $\frac{20\%x}{3} + 80\%x \times \frac{1}{2.4+1+3} = 460 \rightarrow x = 2400$

13. 【答案】D

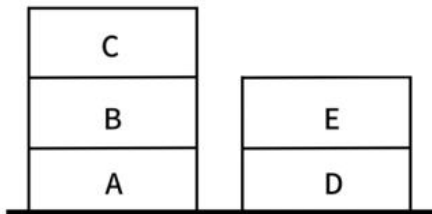
【解析】总数 $= C_9^2 = 36$, 分子: $C_2^2 + C_3^2 + C_4^2 = 10$, 所以概率为 $\frac{C_2^2 + C_3^2 + C_4^2}{C_9^2} = \frac{5}{18}$

14. 【答案】C

【解析】 $\frac{29}{35} = \frac{b}{a} + \frac{d}{c} = \frac{bc+ad}{ac} \rightarrow 35 = ac = 5 \times 7$, 由 $bc + ad = 29 \rightarrow 7b + 5d = 29 \rightarrow$

$b = 2, d = 3$, 所以 $a + b + c + d = 5 + 7 + 2 + 3 = 17$

15. 【答案】C



【解析】 $\frac{5!}{3!2!} = 10$ 种

二、条件充分性判断（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）

解题说明：

本大题要求判断所给出的条件能否充分支持题干中陈述的结论。

A 条件（1）充分，但条件（2）不充分。

B 条件（2）充分，但条件（1）不充分。

C 条件（1）和条件（2）单独都不充分，但联合起来充分。

D 条件（1）充分，条件（2）也充分。

E 条件（1）和条件（2）单独都不充分，联合起来也不充分。

16. 【答案】D

【解析】设甲、乙、丙三人的效率之比为 $3:2:1$ ，即甲效率 $= 3k$ ，乙效率 $= 2k$ ，丙效率 $= k$ ，总零件数为 M ，则完成任务需要的时间为 $t = \frac{M}{3k+2k+k} = \frac{M}{6k}$

（1） $3k\left(\frac{M}{6k}\right) - 2k\left(\frac{M}{6k}\right) = \text{定值}$ ，可得 M 有解且唯一，充分；

（2） $3k\left(\frac{M}{6k}\right) + k\left(\frac{M}{6k}\right) = \text{定值}$ ，可得 M 有解且唯一，充分；

17. 【答案】C

【解析】条件（1）和（2）单独明显不成立，联合可得

根据“两个正整数的乘积 $=$ 最大公约数 $\times$ 最小公倍数”可得，充分。

18. 【答案】E

【解析】设甲班平均分为 x ，乙班平均分为 y ，由题干可得 $34x = 36y \rightarrow 17x = 18y$

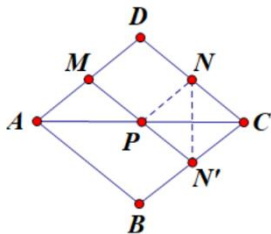
条件（1）：只知道 x 和 y 均为整数，无法确定具体值，从而无法确定 $x-y$ 的值，不充分；

条件（2）：只根据 $17x = 18y$ ，且 $y \geq 65$ ，也无法确定 $x-y$ 的值，不充分；

联合可得：
$$\begin{cases} 17x = 18y \\ x \in \mathbb{Z} \\ y \in \mathbb{Z} \\ y \geq 65 \end{cases}$$
，也无法确定 $x-y$ 的值，比如 $\begin{cases} x = 72 \\ y = 68 \end{cases}$ ， $\begin{cases} x = 90 \\ y = 85 \end{cases}$ ，不充分

19. 【答案】B

【解析】以 AC 为对称轴，做点 N 的对称点 N' ，则 $PM + PN$ 的最小值等价于 $PM + PN'$ 的最小值（两点之间直线最短），即 $(PM + PN')_{\min} = MN' = AB$ ，所以条件（1）不充分，条件（2）充分



20. 【答案】D

【解析】条件（1）： $a = 7$ 时，4 奇 2 偶，所以需抽到 1 奇 1 偶，即 $\frac{C_4^1 C_2^1}{C_6^2} = \frac{8}{15} > \frac{1}{2}$ ，充分

条件（2）： $a = 8$ 时，3 奇 3 偶，所以需抽到 1 奇 1 偶，即 $\frac{C_3^1 C_3^1}{C_6^2} = \frac{9}{15} > \frac{1}{2}$ ，充分

21. 【答案】A

【解析】条件（1）： $a = 3, b = 2$ ， $(a + b\sqrt{2})^{\frac{1}{2}} = \sqrt{3 + 2\sqrt{2}} = \sqrt{(\sqrt{2} + 1)^2} = \sqrt{2} + 1$ ，充分

条件（2）： $a - b\sqrt{2} = \frac{1}{3 + 2\sqrt{2}} = \frac{1}{(\sqrt{2} + 1)^2} = \left(\frac{1}{\sqrt{2} + 1}\right)^2 = (\sqrt{2} - 1)^2 = 3 - 2\sqrt{2}$. 因为 a, b 为实数，所以假设 $a = 3 - 2\sqrt{2}, b = 0$ ，题干 $(a + b\sqrt{2})^{\frac{1}{2}} = (3 - 2\sqrt{2})^{\frac{1}{2}} = \sqrt{3 - 2\sqrt{2}} = \sqrt{(\sqrt{2} - 1)^2} = \sqrt{2} - 1$ ，不充分。

22. 【答案】A

【解析】设该方程的根为 x_1, x_2 ，则可能出现以 x_1 为腰， x_2 为底或者以 x_2 为腰， x_1 为底两种情况的三角形，能确定该三角形，意味着只能一种情况成立，另外一种情况不成立，所以需要的条件如下：

$$\begin{cases} x_1 + x_1 > x_2 \\ x_2 + x_2 \leq x_1 \end{cases} \rightarrow \text{交集} \rightarrow x_1 \geq 2x_2, \text{即} \frac{3p + \sqrt{9p^2 - 4q}}{2} \geq 2 \times \frac{3p - \sqrt{9p^2 - 4q}}{2} \rightarrow 3p + \sqrt{9p^2 - 4q} \geq 6p - 2\sqrt{9p^2 - 4q} \rightarrow \sqrt{9p^2 - 4q} \geq 3p \rightarrow q \leq 2p^2, \text{条件(1)充分, 条件(2)不充分.}$$

23. 【答案】B

【解析】条件(1)：特例，当 $x = 0, y = 2$ 时，题干不成立；

条件(2)： $\sqrt{2x^2 + 2y^2} - |x| - y^2 \geq 0 \rightarrow \sqrt{2x^2 + 2y^2} \geq |x| + y^2$ 两边同时平方得

$$2x^2 + 2y^2 \geq (|x| + y^2)^2 = x^2 + 2|x|y^2 + y^4 \rightarrow x^2 - 2|x|y^2 + y^4 + 2y^2 - 2y^4 \rightarrow$$

$$(|x| - y^2)^2 + 2y^2(1 - y^2) \geq 0, \text{要使该等式恒成立, 则只需要 } 1 - y^2 \geq 0 \text{ 即可, 即 } |y| \leq 1$$

条件(2)还可以采用下述方法证明：

$$x^2 + y^2 \geq 2xy \rightarrow |x|^2 + |y|^2 \geq 2|x||y| \rightarrow 2|x|^2 + 2|y|^2 \geq 2|x||y| + |x|^2 + |y|^2 = (|x| + |y|)^2, \text{即}$$

$$\sqrt{2|x|^2 + 2|y|^2} \geq |x| + |y|, \text{现在只需证明 } |x| + |y| \geq |x| + y^2 \text{ 即可, 即只需证明 } |y| \geq y^2 \rightarrow |y| \leq 1.$$

条件(2)还可以采用柯西不等式证明：

$$(x^2 + y^2)(1^2 + 1^2) \geq (|x| + |y|)^2 \rightarrow \sqrt{2(x^2 + y^2)} \geq |x| + |y|, \text{现在只需证明 } |x| + |y| \geq |x| + y^2 \text{ 即可, 即只需证明 } |y| \geq y^2 \rightarrow |y| \leq 1.$$

24. 【答案】E

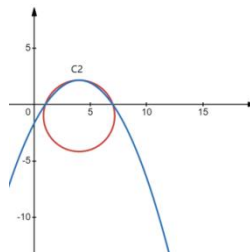
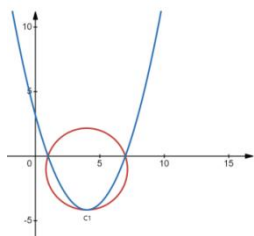
【解析】条件(1)：取 $a_1 = 1, a_5 = 5, a_2 = 2, a_4 = 4, a_3 = 0$ ，明显不能构成等差数列，不充分；

条件(2)： $a_1 + a_5 = 2a_3$ ，只能说明 a_1, a_3, a_5 构成等差数列，无法说明 a_1, a_2, a_3, a_4, a_5 成等差数列，比如 $a_2 = 0, a_4 = 0$ ，不充分；

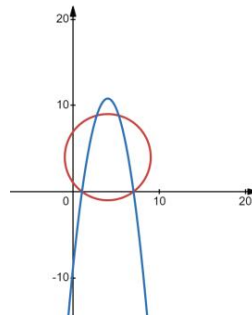
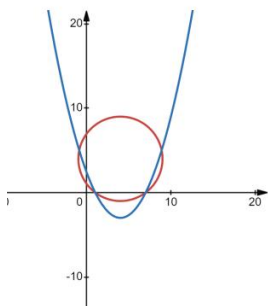
联合，取 $a_1 = 1, a_5 = 5, a_2 = 1, a_4 = 5, a_3 = 3$ ，明显不能构成等差数列，所以不充分。

25. 【答案】C

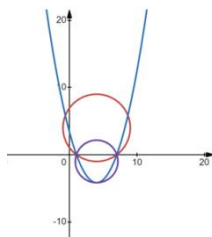
【解析】条件（1）：可能出现以下两种情况，点 $C_1(4, -\sqrt{10}-1)$ ； $C_2(4, \sqrt{10}-1)$ ，不充分



条件（2）：可能出现开口向上和向下两种情况，不充分



联立可得：与条件（1）三个交点，与条件（2）四个交点，则可以确定抛物线开口向上，且经过点 $C_1(4, -\sqrt{10}-1)$ ，带入 $y = a(x-1)(x-7)$ 可得 $a = \frac{\sqrt{10}+1}{9}$ ，充分；



三、逻辑推理:第 26~55 小题，每小题 2 分，共 60 分。下列每题给出的五个选项中，只有一个选项是最符合题目要求的。

26. 【答案】D

解析：专家观点：由此有专家认为艺术可通心，对于促进不同国家、不同语言、不同文化之间人们的沟通交流具有天然优势。支持观点即：艺术的确可通心，也可以促进人们的沟通交流。D: 艺术的创造，传播、接受、反馈过程对于任何人都是一样的（支持艺术对促进不同人群的沟通交流有优势）

27. 【答案】C

解析：观点：每天活动 20 分钟可减少久坐危害，降低死亡风险。质疑研究人员观点即支持：每天活动 20 分钟未必可减少久坐危害，未必可降低死亡风险。C：即使每天活动 20 分钟，死亡风险也随之增加（支持未必可降低死亡风险）

28. 【答案】C

解析：民俗学家观点：汤圆真正的前身是宋代被称为“圆子”的小吃。支持观点即：汤圆前身的确是宋代的圆子

C：将汤圆与圆子搭建关系。最早描述元宵节煮汤圆的诗歌是宋代诗人所写，那么极有可能诗歌中写的圆子就是汤圆的前身。

29. 【答案】E

解析：研究人员推测：有些症状的出现不是为了提高个人的生存率，而是为了保护整个种群的利益。支持观点即：有些症状的出现确实不是为了个人生存，确实是为了保护种群利益。E：疲倦、心情抑郁，咳嗽（即有些症状）出现是为了防止病原体人传人（为了保护种群利益）

30. 【答案】D

解析：专家观点：王羲之养鹅、爱鹅其实也看重鹅药用价值。支持观点即：王羲之确实看重鹅的药用价值。D 选项表明王羲之服用丹药并且发现鹅肉，鹅血能缓解服用药石引发的燥热症状，那么他养鹅，爱鹅就极有可能是看重其药用价值。

31. 【答案】E

解析：专家观点：如果铁路公司根据市场需求将有、无座位的票价拉开差距，就可能对低收入者产生不利影响。支持专家观点即：铁路公司根据需求设定票价确实会对低收入者产生不利影响。E 选项表明根据需求来决定票价会使得低收入者没机会得到票价（即产生不利影响）

32. 【答案】C

解析：专家观点：南宋以来的人们将苏洵称作老泉纯属误传。支持观点即表明苏洵的

确不是老泉。C 选项表明苏轼从不敢违反避讳，因此不可能在作诗时直书其父之名，故而老泉不可能是苏洵。

33. 【答案】A

解析：（1）连续 3 天以上未按时打卡 ∧ 年终绩效排名在倒数 10% 之内 → 扣年终奖（2）多次未按时打卡 ∧ 年终绩效排名在前 10% 之内的员工 → 不扣年终奖。解释未扣王某年终奖的合理性，即需要补充一个能够推出这个结论的选项。A 选项：若王某年终绩效排名在前 10% 之内，那么即使王某出现多次未按时打卡，也不会扣其年终奖，如果王某未出现多次未按时打卡，就更不应该扣其年终奖。

34. 【答案】E

解析：网友观点：水在流经铅管道的时候被铅污染了，罗马居民天天饮用铅污染水，发生了铅中毒现象，从而加速了帝国的衰亡。质疑网友观点即支持：水并没有被铅管道污染，罗马帝国的衰亡与铅无关。E 选项表明由于水垢的存在水并没有被铅管道污染，进而帝国衰亡与铅无关

35. 【答案】A

解析：专家观点：RZN-III 不只提供既有知识，但也能助力科技创新，大学禁用 RZN-III 其实不妥。支持观点即：RZN-III 确实可以助力科技创新，不应该被禁用。A 选项表明 RZN-III 能加速和简化人们的学习过程，进而为科技创新腾出时间和精力（即助力科技创新）

36. 【答案】B

解析：专家观点：人体内的牛磺酸水平与人的健康状况呈正相关关系，支持观点即：人体内牛磺酸水平越高，人体健康状况越好。

B 选项表明服用牛磺酸可缓解一些疾病和促进骨骼生长（即服用后可改善人的健康状况），除 B 选项外，其他选项都未提到牛磺酸与健康状况的关系。

37. 【答案】B

解析：由于生态环境数据信息在区域、部门、单位之间共享不够（需要共享性），导致生态环境治理在一定程度上存在碎片化现象（需要系统性），一些地方生态环境治理中“反复治理、治理反复”的问题较为突出（需要协同性）。补充 B 建设数字生态文明能够有效提升生态文明建设的共享性、系统性和协同性。因此可以支持建设数字生态文明是非常必要的

38. 【答案】C

解析：登山爱好者观点：“无痛登山”即大山安装了索道或电梯，让游客既能看到美景又能轻松登山，使得登山失去了灵魂，这样的登山其实已经没有乐趣可言。质疑其观点即支持：给大山安装了索道或电梯并没有让登山失去灵魂，或者即使“无痛登山”失去了灵魂，也存在乐趣。C 选项：无须风吹雨打、烈日炙烤，无须劳累辛苦、久耗时间，（即无痛登山）很多游客走出高山索道或电梯，就能欣赏眼前一片广阔风景，打卡拍照后潇洒离去，好不自在（有其乐趣）

39. 【答案】D

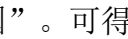
解析：由于使用化石燃料，人类生活生产排放即将逼近气候临界点，而突破临界点将造成巨大气候风险，因此甲认为各国应当尽快停止依赖化石燃料，而已认为气候风险的原因不明，在此情况下花费巨大代价（即停用化石燃料）不明智（即不应该这么做），故己反驳了甲。

40. 【答案】C

解析：戊观点：若要求发展中国家尽快实现能源转型，发达国家就必须向他们提供资金和技术。要想支持戊，需要解释为什么要“必须”给发展中国家提供资金和技术。乙观点表明，有些发展中国家缺乏能源转型的条件，因此要求这些国家转型，有必要给这些国家提供资金；丁观点表明，发达国家对排放量负有责任，因此其有必要给发展中国家提供资金和技术。

41. 【答案】A

解析：将“春花开满园”和“满山梅花开”转变成图形，存在重复的三个图形，两句

话中，“满”重复，说明第4个位置和第1个位置是同一个图形，“花”重复，说明2和4是同一个图，“开”重复，说明3和5重复，故第一个图为“满山梅花开”，第三个图为“春花开满园”。可得“ ”为“花梅春山园”，选项符合相邻的是“春山”，故答案为A。

42. 【答案】D

解析：针叶树→常绿树...1；阔叶树→非常绿树...2；有针叶树→观赏树种...3；有果树→不是常绿树...4；有果树→常绿树...5

根据2和5可以推出：有果树→常绿树→非阔叶树

43. 【答案】B

解析：将16处景观归类到4类景观中，且每种类型的自然景观数量各不相同。

- ① 林海+峡谷=6
- ② 林海+天坑=7
- ③ 有一种类型是3

根据消息1和自然景观数量各不相同，可推林海、峡谷不等于3，则高山草甸或天坑等于3。由于四种自然景观总数=16，假设高山草甸=3，则林海+峡谷+天坑=13，但根据1+2知：2林海+峡谷+天坑=13，此时林海等于0，显然不合理，因此高山草甸不等于3。所以天坑=3

44. 【答案】B

解析：根据描述二和描述三的正确描述数量之和为5，并且二者对于每项工作不存在重复描述，得5项工作正确描述要么是描述二的描述，要么是描述三的描述。因此工作①的正确描述是：丙✓甲；工作②的正确描述是：甲✓丙；工作③的正确描述是：乙✓丁；工作④的正确描述是：甲✓乙；工作⑤的正确描述是：丁✓甲。由此得描述一对工作①④⑤的描述错误，即工作②③描述正确，②是甲，③是丁。由于四个人中每个人至少检查了其中1项工作，对于①④⑤而言，乙和丙在描述二和三中仅出现一次，那么①的正确描述是丙，④的正确描述是乙，因此①②③④⑤的正确描述分别是丙甲丁乙甲

	①	②	③	④	⑤	正确数量
描述一	乙错误	甲	丁	丁错误	丙错误	2
描述二	丙	甲	乙错误	甲错误	丁错误	2
描述三	甲错误	丙错误	丁	乙	甲	3

45. 【答案】E

解析：陆赵王李4位老人均报名参加了其中2门课程，因此共有 $4 \times 2 = 8$ 人次，6门课程每门课程至少有一人，因此课程的人次情况可能是：111122/111113。

假设李陆均报了声乐和绘画，此时对应的人次情况为111122，那么此时赵王都不报声乐和绘画，李与赵王所报课程完全不同，与条件（2）矛盾，因此假设不成立，即李陆并非均报了声乐和绘画。根据条件（3）可知李王2人均报名书法

46. 【答案】A

解析：根据条件（1）和6人中有2名男性，4名女性，可知乙丁是女性，甲戊性别不同。根据条件（2）和6人中有博士1人，硕士2人，学士3人，可知甲已是学士，丁是硕士。因此可得丁是女硕士。

47. 【答案】B

解析：丁之前有2名军官，其后有2名士兵：

军官 军官 丁 士兵 士兵

丙是士兵，其后有2名士兵，故丙在丁前，那么丁不能是士兵，即丁是军官

48. 【答案】B

解析：由条件（1）知：吴老师，讲授《诗经》，讲授《论语》的老师互不相同；由条件（2）知：周老师，讲授《墨经》，讲授《周易》的老师互不相同。

	论语	周易	中庸	墨经	诗经	尚书
周	√	×	×	×	√	×
吴	×	×	√	×	×	√
王	×	√	×	√	×	×

B 选项若为真,《中庸》《尚书》的是同一位老师,此时论语、诗经或是墨经、周易不满足授课老师互不相同。

49. 【答案】D

解析:要求该方阵每行、每列以及两条对角线均含有五味名称,不能重复也不能遗漏。右下角最后一格此时不能是(酸、甜、苦、辣),因此只能是咸,据此得第五列第三行只能是酸。所以排除选项 ABC,再根据对角线不能重复,因此①不能是咸,排除 E,因此答案选 D。

50. 【答案】A

解析:根据题意知:主人 1 名,童子 1 名,访客 3 名,垂钓者 1 名,并且主人童子在院内,访客、垂钓者在院外。

条件(1):甲(主人)→乙且丙(访客)

条件(2):丙(访客)→己在院外且甲(童子)

条件(3):丙(非访客)或丁(非访客)→甲(主人)且戊(童子)

根据条件(1)+条件(2)知:甲(主人)→乙且丙(访客)→己在院外且甲(童子),推出矛盾,因此甲(非主人)。结合条件(3),后假推前假,丙(访客)且丁(访客);结合条件(2)知甲(童子)

51. 【答案】D

解析:根据 50 题已知:甲(童子)、丙(访客)、丁(访客)、己在院外(己非主人),结合乙在院外,即乙非主人,此时主人只能是戊

52. 【答案】A

解析:根据题意做表:

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
李		×		×					×	
王	×				×			×		
文			×			×			×	

此时李王文皆答错 3 题，即最多再错一题，结合没人连续答对 3 题，则李最后一道错题只能是 6、7 中的一题；王最后一道错题只能在 2、3、4 中。因此可能的选项只有 A。

53. 【答案】C. 解析：根据有一题 3 人均答对，且仅有一题 3 人均答错，因此第 7 题和第 10 题必然有一题均答对，且其中必然有一题有人做错，据 52 题知，李最后错题只能在 6、7 中，王错题只能在 2、3、4 中。

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
李	✓	×	✓	×	✓			✓	×	✓
王	×				×	✓	✓	×	✓	✓
文			×			×			×	

此时三人均答错的题只能是 2 或者 4，此时王第三题一定要答对，因此 C 选项一定错。

54. 【答案】E

解析：由题意及表格可得 9 个考场，共 11 个监考任务分给 5 名老师，每名老师需监考 2-3 个考场，那么每个人的监考任务次数是 22223。

由戊话知：戊监考 3 场，且安排在下午或晚上。则剩下 3 人每人俩个监考任务。

由甲话知：甲俩次监考任务一定安排在晚上，且俩次不相邻。

由周五安排乙监考+乙话可得，乙有一场监考任务和丙在同一天同一时间。因此乙丙会占据一个可容纳俩人的时段，即可能是星期一晚上，星期四下午，星期四晚上。

若乙丙占据星期四下午时段，此时甲会占据俩个不相邻的位置，此时戊 3 场监考必然至少有一场需要共同监考；若乙丙占星期一晚上或星期四晚上，此时戊仍然至少有一场需要共同监考。因此 E 选项戊至少有一场共同监考。

55. 【答案】C

解析：戊 3 个监考任务，余下 3 人都是 2 个监考任务，因此晚上的 6 个监考任务，丁占据 2 个，甲再占据 2 个，戊占据 2 个，戊在星期四下午还需占据一个任务，故不存在乙丙同时监考的条件，因此乙的监考安排在前 3 天，即星期二上午，星期三早上，那么丙只能安排在余下的星期四下午和星期五上午。

56. 【参考答案】

主观立场真的会造成沟通理解障碍吗

上文通过一系列推理试图得出人在已有的知识体系价值观念等因素影响下会形成主观立场，人们在相互沟通和理解外部世界时无法摆脱主观立场的结论，其论证过程看似有理有据，实则存在诸多漏洞，让你难以信服，现分析如下。

首先，作者根据庄子提到鱼见到毛嫫会惊恐地游走推出主观立场会造成人们沟通交流中很大障碍的结论，这样的论证是不严密的，因为作者选取的鱼和毛嫫案例太特殊，不具有代表性。动物和人最大的区别在于人是有理性的，人会思考有逻辑，如果人面对美女的话，不会像鱼一样惊恐游走，可能会进一步接触了解。

其次，作者根据不同个体在交流时无法避免偏见，偏见是每个人都拥有的未必能推出这一主观立场正是我们沟通与理解的障碍，这样的推理也是有漏洞的，作者忽略了并非每个个体在交流时都会有偏见，如果彼此很熟悉了解，可能不一定会产生偏见；退一步说即使发生了偏见，如果双方可以很好的沟通和交流，解决问题，那么主观立场也不会成为我们沟通与理解的障碍。

再次，性别不同也会带来主观立场不同，从而导致沟通障碍吗？未必如此。作者选取了夫妻双方因思维方式不同在家庭中争论这一特殊的案例不具备代表性，因为家庭中争论可能与多个因素相关，例如生活方式、生活习惯等，并非是男女思维方式不同导致的，更何况，在大部分情况下夫妻双方可能因为思维方式一致，主观立场一致，在很多问题上沟通也达成一致，才会有幸福美满的家庭。

最后，不同文化在审美标准上的主观差异常常导致误解未必能推出主观立场也会成为不同文化之间的交流与理解障碍。作者选取了唐代僧人寒山的诗作更受一些美国人的喜爱，而白居易的诗更受一些日本人的青睐这样特殊的案例来说明不同文化背景下的读者在评判作家经常产生争议。首先我们不知道作者对多少样本做了调查得出的此结论，其次这些例子说明了不同文化之间可以交流，并非是存在交流和理解障碍。

综上所述，上文存在诸多漏洞，其论证过程及由此得出的主观立场造成了沟通与理解障碍的结论是难以必然成立的。

57. 【参考答案】

参考立意：

(1) 社会承认与自我认同；

- (2) 人们应当接受社会评价标准；
- (3) 遵守社会评价标准值得提倡；
- (4) 需要社会认同，更要坚持自我；
- (5) 切勿盲目追求社会标准或社会认同；

2025 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考英语（二）试题答案详解

Section I Use of English

【答案】 1-5.DACBD 6-10.BACDA 11-15.ABDDDB 16-20.ACCBC

1. 【答案】 D. question 问题

【解析】考查名词辨析。题干的意思是：“心理学家几十年来一直对这个_____感兴趣，尤其是因为人们普遍_____寻求帮助，导致了一些备受瞩目的失败。”选项 A, illusion 意为“幻觉”。选项 B, discussion 意为“讨论”。选项 C, tradition 意为“传统”。选项 D, question 意为“问题”。根据题干中的“Psychologists have been interested in this _____ for decades”可知，心理学家们感兴趣的是这个问题，即人们不愿意寻求帮助的原因，而不是幻觉、讨论或传统。因此选项 D 正确，其余选项均不符合题意。因此，正确答案是：D. question。

2. 【答案】 A. reluctance

【解析】考查名词辨析。题干的意思是：“心理学家几十年来一直对这个问题感兴趣，尤其是因为人们普遍_____寻求帮助，导致了一些备受瞩目的失败。”根据上一题的分析可知，此处想表达的是“人们普遍不情愿寻求帮助”，而不是有野心、倾向或热情寻求帮助，所以选项 A 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：A. reluctance。

3. 【答案】 C. courage

【解析】考查名词辨析。题干的意思是：“寻求帮助需要_____。”选项 A, attention 意为“注意力”。选项 B, talent 意为“才能”。选项 C, courage 意为“勇气”。选项 D, patience 意为“耐心”。根据本段中“You might worry about coming across as incompetent”和“You might have _____ about losing control of, or responsibility for, whatever it is you're asking for help with”可知，人们担心自己看起来能力不足，或者担心失去对正在寻求帮助的事情的控制权或责任，这表明寻求帮助是需要勇气的，而不是需要注意力、才能或耐心，所以选项 C 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：C. courage。

4. 【答案】 B. In other words

【解析】本小题考查短语辨析。题干的意思是：“这涉及到表达你自己的需求——有些事情你不能做，或者你对这些事情了解得不够。你在暴露自己的易错性，这可能会让人。”选项 A，At any time 意为“在任何时候”。选项 B，In other words 意为“换句话说”。

选项 C，By all means 意为“务必，一定”。选项 D，On the contrary 意为“相反”。根据本段中的“It involves communicating a need on your part – there’s something you can’t do, or that you don’t know enough about”可知，这里是在解释寻求帮助时需要表达需求的原因，即有些事情你不能做或者不了解，所以“你在暴露自己的易错性”是对前面内容的进一步解释，因此此处应填“换句话说”，而不是在任何时候、务必或相反，所以选项 B 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：B. In other words。

5. 【答案】 D. uncomfortable

【解析】本小题考查形容词辨析。题干的意思是：“这可能会让人_____。”根据上文“你在暴露自己的易错性”可知，暴露自己的不足会让人感到不舒服，而不是不现实、欺骗性或令人厌倦，所以选项 D 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：D. uncomfortable。

6. 【答案】 B. concerns

【解析】本题考查名词辨析。题干的意思是：“你可能会对_____失去对所寻求帮助的事情的控制权或责任而感到_____。”根据“You might worry about coming across as incompetent”可知，人们担心自己看起来能力不足，所以此处想表达的是“你可能会担忧失去对所寻求帮助的事情的控制权或责任”，而不是怀疑、建议或秘密，所以选项 B 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：B. concerns。

7. 【答案】 A. Once

【解析】本小题考查连词辨析。题干的意思是：“_____有人开始帮助你，也许他们会接管，或者为你的早期努力邀功。”根据“perhaps they’ll take over, or get credit for your earlier efforts”可知，一旦有人开始帮助你，他们可能会接管或邀功，所以此处想表达的是“一旦”，而不是除非、虽然或在……之前，所以选项 A 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：A. Once。

8. 【答案】C. factor

【解析】本小题考查名词辨析。题干的意思是：“另一个你可能担心的_____是成为麻烦或_____你寻求帮助的人。”根据“You might worry about coming across as incompetent”和“You might have _____ about losing control of, or responsibility for, whatever it is you’re asking for help with”可知，这些都是寻求帮助时人们可能会担心的因素，所以此处想表达的是“另一个你可能担心的因素”，而不是理论、选择或上下文，所以选项 C 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：C. factor。

9. 【答案】D. inconveniencing

【解析】本小题考查动词短语辨析。题干的意思是：“另一个你可能担心的因素是成为麻烦或_____你寻求帮助的人。”根据本段内容可知，人们担心自己寻求帮助会显得能力不足、失去控制权或责任，那么此处想表达的就是“担心自己成为麻烦或给寻求帮助的人带来不便”，而不是过度赞扬、表现得比他们好或重新评估，所以选项 D 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：D. inconveniencing。

10. 【答案】A. reach out

【解析】本小题考查动词短语辨析。题干的意思是：“如果你自尊心低或有着焦虑的依恋风格（你在人际关系中很难感到安全和有保障），你可能会发现_____寻求帮助尤其困难，因为你还会担心对方_____你的请求。”根据题干中的“you might find it especially difficult to _____ for help”可知，此处想表达的是“寻求帮助尤其困难”，而不是定居、翻转或回顾，所以选项 A 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：A. reach out。

11. 【答案】A. declining

【解析】本小题考查动词辨析。题干的意思是：“因为你还会担心对方_____你的请求。”根据上文“如果你自尊心低或有着焦虑的依恋风格”可知，这样的人在寻求帮助时会担心被拒绝，而不是担心对方考虑、批评或评估自己的请求，所以选项 A 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：A. declining。

12. 【答案】B. negative

【解析】本小题考查形容词辨析。题干的意思是：“你可能会把这样的拒绝看作是对你们关系的地位有_____暗示。”根据上文“你自尊心低或有着焦虑的依恋风格”和“担心被拒绝”可知，这样的人可能会把拒绝看作是对关系的地位的消极暗示，而不是不必要的、奇怪的或不实用的暗示，所以选项 B 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：B. negative。

13. 【答案】D. overcome

【解析】本小题考查动词辨析。题干的意思是：“为了_____这些困难，试着提醒自己，每个人有时都需要帮助。”根据“试着提醒自己，每个人有时都需要帮助”可知，这是为了克服前面提到的困难，而不是解释、识别或预测这些困难，所以选项 D 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：D. overcome。

14. 【答案】D. fear

【解析】本小题考查动词辨析。题干的意思是：“虽然你可能会_____显得能力不足，但实际上有研究表明，寻求建议的人被认为更有能力，而不是更少。”根据上文“你自尊心低或有着焦虑的依恋风格”可知，这样的人会担心自己显得能力不足，所以此处想表达的是“虽然你可能会害怕显得能力不足”，而不是否认、忘记或想念显得能力不足，所以选项 D 正确，其余选项均不符合题意。因此，本小题的正确答案是：D. fear。

15. 【答案】B. perceived

【解析】句子中提到“there’s actually research that shows that advice-seekers are _____ as more competent, not less”，这里需要一个词来描述寻求建议的人被如何看待。选项 A. disguised: 意为“伪装”，通常用于描述隐藏真实身份或意图，与句子意思不符。选项 B. perceived: 意为“被认为”，符合句子意思，表示寻求建议的人被认为更有能力。选项 C. followed: 意为“跟随”，与句子意思不符。选项 D. introduced: 意为“介绍”，也与句子意思不符。因此，根据句意和选项分析，B 选项“perceived”是正确答案，表示寻求建议的人被认为更有能力。

16. 【答案】A. recall

【解析】本小题考查动词辨析。句子中提到“that involved a mix of contrived help-seeking

interactions and asking people to _____ times they'd sought help in the past", 这里需要一个动词来描述人们的行为。因此, 根据句意和选项分析, A 选项“recall”是正确答案, 表示让人们回忆过去寻求帮助的次数。

17. 【答案】C. willing

【解析】句子中提到“help-seekers generally underestimate how _____ other people will be to help”, 这里需要一个形容词来描述别人的意愿程度。因此, 根据句意和选项分析, C 选项“willing”是正确答案, 表示别人愿意提供帮助的意愿。

18. 【答案】C. rewarding

【解析】句子中提到“having the chance to help someone is highly _____”, 这里需要一个形容词来描述帮助别人所带来的感受。选项 A. relaxing: 意为“放松的”, 与句子意思不符。选项 B. surprising: 意为“令人惊讶的”, 也不符合句意。选项 C. rewarding: 意为“有益的、值得做的”, 符合句子意思, 表示帮助别人是有益的。选项 D. demanding: 意为“要求高的”, 与句子意思相悖。因此, 根据句意和选项分析, C 选项“rewarding”是正确答案, 表示帮助别人是有益的。

19. 【答案】B. Also

【解析】句子中提到作者在提出一系列建议后, 进一步提出了另一个建议, 这里需要一个副词来连接两个建议。选项 A. Thus: 意为“因此、所以”, 通常用于表示因果关系, 与句子意思不符。选项 B. Also: 意为“也、还”, 符合句子意思, 表示除了之前的建议外, 还有另一个建议。选项 C. Finally: 意为“最后”, 通常用于表示总结或结论, 与句子意思不符。选项 D. Instead: 意为“相反”, 也与句子意思不符。因此, 根据句意和选项分析, B 选项“Also”是正确答案, 表示除了之前的建议外, 作者还提出了另一个建议。

20. 【答案】C. busy

【解析】句子中提到“They might just be too _____, or they might not feel confident about their ability to help”, 这里需要一个形容词来描述人们可能的状态。选项 A. polite: 意为“礼貌的”, 与句子意思不符。选项 B. proud: 意为“自豪的”, 也不符合句意。选项 C. busy: 意为“忙碌的”, 符合句子意思, 表示人们可能因为太忙而无法提供帮助。选项 D. lazy: 意为“懒惰的”, 与句

子意思相悖。因此，根据句意和选项分析，C 选项“busy”是正确答案，表示人们可能因为太忙而无法提供帮助。

Section II Reading

Text 1

【答案】21-25. BCADA

21. **【答案】** B.was considered essential for waiters

【解析】第一段提到，美国顾客通常会给那些他们认为主要通过小费获得收入的人小费，比如收入低于最低工资的餐厅服务员。因此，小费在美国被视为服务员的重要收入来源，选项 B 正确。选项 A“被视为慷慨的标志”、选项 C“是奖励勤奋的一种方式”和选项 D“在大多数行业中是可选的”均未在原文中提及。

22. **【答案】** C .have less to do with service quality

【解析】第三段提到现在的小费请求往往与服务质量和薪酬规范无关，而过去小费通常在服务结束后支付，可以奖励高质量的服务并激励工作人员提供优质服务。因此，与过去相比，现在的小费与服务质量的关系更少，选项 C 正确。其他选项 A、B、D 在原文中均未提及。

23. **【答案】** A. the advancement of technology

【解析】根据第四段第一句话“The prevalence of digital payment devices has made it easier to ask customers for a tip.”可知，数字支付设备的普及使得向顾客索要小费变得更加容易，因此小费请求正在渗透到新型服务中。因此，答案为 A，即技术的进步。

24. **【答案】** D.guarantee income fairness

【解析】第六段提到，为了确保所有员工都能获得公平的工资，一些餐馆禁止小费并提高了价格，但这一无小费服务的趋势已经基本消失了。因此，无小费服务的目的是保证收入的公

平性，选项 D 正确。

25. 【答案】 A. is becoming a burden for customers

【解析】最后一段提到，许多顾客感到沮丧，因为他们觉得自己被要求支付过高的服务费，而且过于频繁。因此，可以得出结论，服务费正在成为顾客的负担，选项 A 正确。选项 B、C、D 均未在原文中提及。

Text 2

【答案】 26-30. BCCBC

26. 【答案】 B.can hardly satisfy people's needs

【解析】根据文章前两段的内容，可以得知 NHS（英国国家医疗服务体系）已经过时，无法满足当前英国面临的健康挑战。同时，由于等待名单过长，无法支付私人治疗费用的人越来越难以获得医疗保健。因此，可以推断出 NHS 已经难以满足人们的需求，选项 B 正确。选项 A、C、D 在文章中并未明确提及。

27. 【答案】 C.increase resources for primary care

【解析】根据第三段中的“‘We need to be much better at reducing and diverting demand on health services, rather than simply managing it. Much more needs to be invested in communities and primary care to reduce our reliance on hospitals.’”可知，解决健康护理危机的一个方法是加大对社区和初级护理的投入，减少对医院的依赖。因此，选项 C“增加初级护理资源”是正确答案。选项 A“提高医院效率”、选项 B“减轻社会护理负担”和选项 D“减轻社区压力”均未在文中提及。

28. 【答案】 C.restructure the health system

【解析】根据第四段中的“‘we have failed to make meaningful progress on any of these aims. That is why the Reform think tank is launching a new programme of work entitled ‘Reimagining health’”可知，“Reimagining health”计划是为了解决之前未能取得有意义进展的问题，因此它的目的

是重新构建健康系统，即选项 C“重构健康系统”。选项 A“加强医院管理”、选项 B“重新调整医疗保健规定”和选项 D“恢复暂停的健康改革”均未在文中提及。

29. 【答案】 B.paying due attention to social factors

【解析】 根据第五段中的“*It is estimated, for example, that healthcare accounts for only about 20% of health outcomes. Much more important are the places we live, work and socialise — yet there is no clear cross-government strategy for improving these social determinants of health.*”可知，为了最大化国民健康，作者建议重视社会因素，包括我们生活、工作和社交的地方。因此，选项 B“重视社会因素”是正确答案。选项 A“引入相关税收政策”、选项 C“重新评估主要健康结果”和选项 D“提高医疗保健质量”均未在文中提及。

30. 【答案】 D.understand people’s health needs better

【解析】 根据最后一段中的“*What health functions should remain at the centre, and what should be given to local leaders, often responsible for services that create health, and with a much better understanding of the needs of their populations?*”可知，改革者想要知道在健康体系中权力和资源应该如何分配，哪些健康功能应该保留在中央，哪些应该交给地方领导。这表明地方领导在健康体系中应该扮演更大的角色，因此选项 D“更好地理解人们的健康需求”是正确答案。概括以上内容。

Text 3

【答案】 31-35. ABABD

31. 【答案】 A. tackle extreme weather

【解析】 第一段中提到 Nagpur 的计划要求医院在夏天设立“冷病房”治疗中暑病人，并建议建筑商在非常炎热的天气里让建筑工人休息。这些措施都是为了应对极端天气，因此 A 选项“应对极端天气”是正确的。B 选项“确保建筑质量”、C 选项“监测紧急警报”和 D 选项“解决超

负荷工作量”都与文章中的信息不符。

32. 【答案】 B.lack localized alert-issuing criteria

【解析】第二段中提到，现有的 HAPs 的一个问题是它们的触发阈值通常没有根据当地气候进行定制。因此，现有的 HAPs 缺乏本地化的警报发布标准，选项 B 正确。其他选项 A、C、D 在文中没有提到或不是主要问题。

33. 【答案】 A.include other factors besides temperature

【解析】第三段中提到，孟买的热射病死亡事件突显了需要更细致和本地化的警报，因为湿度等经常被忽视的因素在热警报系统中放大了热的影响。因此，孟买的案例表明印度的热警报系统需要包括温度以外的其他因素，选项 A 正确。

34. 【答案】 B.target areas needing special attention

【解析】第四段提到，所有城市都应该创建一张脆弱性地图，以帮助将响应重点放在风险最大的人群上。Kotharkar 也认为，这样的地图不需要很复杂，只需要关注一些关键参数。因此，她认为脆弱性地图可以帮助确定需要特别关注的地区，选项 B 正确。

35. 【答案】 D.serve a broader range of purposes

【解析】最后一段提到，HAPs 不仅应包括短期应急响应，还应建议中长期措施，使社区更凉爽。这表明研究人员认为 HAPs 应该服务于更广泛的目的，而不仅仅是关注热射病治疗，因此选项 D 正确。

Text 4

【答案】 36-40. CDADD

36. 【答案】 C. the tendency to pursue convenience

【解析】第一段中提到“desire paths are the unofficial footprints of a community, revealing the unspoken preferences, shared shortcuts and collective choices of humans”，即“欲望小径是社区的

非正式足迹，揭示了人们不言而喻的偏好、共同的捷径和集体选择”，因此可以推断出欲望小径是人们追求方便的产物，答案为 C。

37. 【答案】 D. takes a positive view of desire paths

【解析】根据第二段描述，俄亥俄州立大学允许学生自由地在校园中心的椭圆形草坪上导航，然后铺设了他们走出来的路，这表明学校对这些路径持积极态度。因此，可以推断出俄亥俄州立大学对欲望小径持正面看法，答案为 D。

38. 【答案】 A. conflicting opinions on the use of desire paths

【解析】第三段中提到，Reddit 网页上的图片展示了当地欲望小径被装饰上指示行人遵守指定人行道的标志，这凸显了这些人为小径所固有的叛逆性质。因此，这些图片反映了人们对使用欲望小径的不同看法，即存在冲突的意见。因此，答案是 A。

39. 【答案】 D. the recognition of desire paths

【解析】第四段中提到 Wickquasgeck Trail 是由土著美国人创建的，后来荷兰殖民者将其扩大并作为主要的贸易道路，这个例子说明了欲望小径得到了认可，因此选项 D“对欲望小径的认可”是正确答案。

40. 【答案】 D. show a shared trait in humans and animals

【解析】最后一段提到，欲望小径在人和动物的经验中都表现出适应性，这表明欲望小径是人类和动物共有的特征。因此，答案为 D。

Section II Part B

【答案】 41-45.FCGBA

41. 【答案】 F. Be a salesman.

【解析】该段主要强调了推广和捍卫自己的计划的重要性，需要像销售员一样去推销自己的

想法，并准备以不同的方式为不同的受众解释这一创新。因此，选项 F“做一个推销员”最符合该段的主题。

42. 【答案】 C. Use channels.

【解析】该段讨论了在提出想法时选择适当的沟通渠道的重要性，有时需要首先向老板提出，但有时需要先和同事或其他利益相关者之间建立联盟。因此，选项 C“使用渠道”最能概括该段的主题。

43. 【答案】 G. Be humble.

【解析】该段主要讲述了在寻求他人接受自己的想法时保持谦逊的重要性，避免显得好斗、防御性或固执己见。因此，选项 G“保持谦逊”与该段的主题最为吻合。

44. 【答案】 B. Respect the past.

【解析】该段强调了尊重过去解决方案的重要性，认为新的想法是旧想法的“孙子孙女”，在提出未来创新时，应该欣赏过去的贡献，这有助于增强想法的可信度。因此，选项 B“尊重过去”最能反映该段的主题。

45. 【答案】 A. Stay positive.

【解析】该段主要讲述了在推销新想法时保持积极态度的重要性，要使用丰富的语言而不是缺乏的语言，要乐观但现实。因此，选项 A“保持积极”与该段的主题最为一致。

Section III Translation

你知道当对话放缓时，会有一个停顿。这种停顿会很尴尬，尴尬到有人会惊慌失措地说些什么。我们是否都会觉得这种沉默让人很有压力呢？

研究人员分析了对话中超过 2 秒的停顿频率和影响，包括对之前的一些研究的概述，这些研究表明，对尴尬沉默的恐惧可能如此强烈，以至于人们会避免与陌生人交谈，尽管这样做很可能是一次愉快的体验。

在对话中,短暂的停顿会让人们感到与对话伙伴更有连接感,但当停顿时间较长时,这种连接感会显著降低。陌生人之间的长时间停顿往往会导致话题的改变。

但对于朋友之间的对话,似乎情况正好相反。长时间的停顿可以增加朋友之间的连接感,提供更多反思和表达的时间。

Section IV Writing

Part A

Dear John,

I hope this email finds you well! I'm excited to share that I'm organizing a short play based on *Dream of the Red Chamber*, a classic Chinese novel. I am writing the email to introduce the novel and extend you an invitation to participate.

In the first place, the classic play is scheduled to commence at 20:00 on May 31 in the gymnasium and last for roughly two hours. Additionally, various impressive programs are arranged throughout the play, including singing, dancing and an amazing Peking opera. Finally, since you are interested in Chinese culture, it is advisable for you to attend this activity. Please let me know your decision at your earliest convenience so that I can make the necessary arrangement.

Looking forward to hearing from you!

Best wishes,

Li Ming

Part B

As is vividly revealed in the bar chart, some noticeable differences have taken place in the percentage of distribution of activities among elderly residents in a certain community. According to the data given above, one can see that the proportion of watching television and going for a walk are two largest among all the categories, accounting for 90.8% and 68.3% respectively. In comparison, the data of growing flowers, reading books and playing chess take up 34.70%, 31.80% and 18.40% respectively.

It is of no difficulty to come up with some possible factors for the situation. First and foremost, an increasingly prosperous lifestyle plays a major role in this trend. It's not hard to find that local dwellers choose watching and going for walks as their main source of entertainment. What's more, we must admit that this tendency also has a lot to do with the shift in people's conception. Working was once considered as a blessing, but today things are changing and a great number of people realize that mental relaxation is an necessity. As a consequence, gardening and reading are

becoming stylish activities.

Taking into account what has been argued, we can come to the conclusion that this trend is a natural and acceptable outcome. I firmly believe that this tendency will continue in the forthcoming years.

2024 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考综合能力试题答案详解

一. 问题求解: 第 1-15 小题, 每小题 3 分, 共 45 分, 下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项, 只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选的字母涂黑。

1. 【答案】E

【考点】百分比问题

【解析】法 1: 设甲股票原价为 a , 乙股票原价格为 b , 则 $(1+20\%)a = (1-20\%)b \rightarrow a:b = 2:3$.

法 2: 甲上涨, 乙降低相等, 说明 $b > a$, 排除 A、C、D, 把 B 和 E 带入验证即可, E 答案, 甲: $2 \times 1.2 =$ 乙: 3×0.8 , 选择 E。

2. 【答案】C

【考点】古典概率穷举法

【解析】假设这 3 张数字为 1, 2, 3, 总数 $A_3^3 = 6$, 即 123, 132, 213, 231, 312, 321, 满足题意的只有 132, 213, 231, 所以概率为 $\frac{3}{A_3^3} = \frac{1}{2}$.

3. 【答案】D

【考点】数列应用题

【解析】设甲乙第一天走的步数为 a_1 , 则乙为首项是 a_1 的常数数列, 甲为首项是 a_1 , 公差为 700 的等差数列, 所以可得 $7a_1 = 6a_1 + \frac{6 \times 5}{2} \times 700 \rightarrow a_1 = 10500$, 所以甲第七天走的步数 $a_7 = 10500 + 6 \times 700 = 14700$ 步。

4. 【答案】B

【考点】均值不等式

【解析】 $f(x) = \frac{x^4 + 5x^2 + 16}{x^2} = x^2 + 5 + \frac{16}{x^2} \geq 2\sqrt{x^2 \cdot \frac{16}{x^2}} + 5 = 8 + 5 = 13$, 所以最小值为 13.

5. 【答案】B

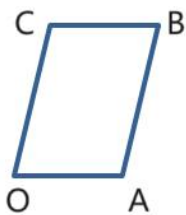
【考点】解析几何斜率问题

【解析】法 1: 线段 OA 的斜率 = 线段 BC 的斜率, 线段 OC 的斜率 = 线段 AB 的斜率, 即

$$\begin{cases} \frac{1-0}{a-0} = \frac{2-b}{1-2} \\ \frac{2-0}{1-0} = \frac{b-1}{2-a} \end{cases} \rightarrow a = \frac{1}{2} \text{ 或 } 1, \text{ 当 } a = \frac{1}{2} \text{ 时, 点 } OAB \text{ 三点共线, 所以舍掉, 即 } a = 1, b = 3, \rightarrow$$

$$a + b = 4.$$

法 2: 线段 OB 的中点 = 线段 AC 的中点, 即 $\left(\frac{0+2}{2}, \frac{b+0}{2}\right) = \left(\frac{a+1}{2}, \frac{1+2}{2}\right) \rightarrow a = 1, b = 3, a + b = 4.$



6. 【答案】C

【考点】等差数列基本运算

【解析】由 $a_2 a_3 = a_1 a_4 + 50$, 可得 $(a_1 + d)(a_1 + 2d) = a_1(a_1 + 3d) + 50 \rightarrow d = \pm 5$;

由 $a_2 + a_3 < a_1 + a_5$ 可得 $(a_1 + d) + (a_1 + 2d) < a_1 + (a_1 + 4d) \rightarrow d > 0$, 综上 $d = 5$ 。

7. 【答案】C

【考点】排列组合——隔板法

【解析】隔板法 $C_{10-1}^{3-1} = C_9^2 = 36$ 种。

8. 【答案】B

【考点】平面几何阴影面积问题

【解析】 $S_{\text{阴}} = \frac{\sqrt{3}}{4} \cdot 3^2 - \frac{1}{6} \cdot \pi \cdot 2^2 - \frac{1}{6} \cdot \pi \cdot 1^2 - \frac{1}{6} \cdot \pi \cdot 1^2 = \frac{9}{4}\sqrt{3} - \pi$ 。

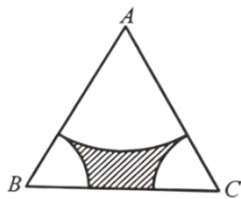


图 1

9. 【答案】B

【考点】工程效率问题

【解析】设每天进水量为 x , 每个泄洪闸每天的出水量为 y , 则可得 $8(4y - x) = 6(5y - x) \rightarrow x = y$, 设开 7 个泄洪闸需要 m 天, 则 $8(4y - x) = m(7y - x) \rightarrow m = 4$ 。

10. 【答案】C

【考点】递推公式求通项问题

【解析】法 1: 穷举可得, 该数列为 1, 3, 6, 10, 15, 21, 28, 36, 45, 55, 66, 78, 91, 所以 a_k 只能为 36.

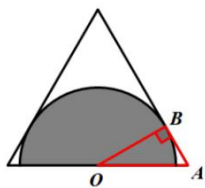
法 2: 该数列的通项为 $a_k = \frac{k(k+1)}{2}$, 所以 k 只能为 8 满足题意, 即 $a_k = 36$.

11. 【答案】A

【考点】平面几何阴影面积问题

【解析】要想使半圆的面积最大, 所以当 $OB \perp AB$ 时, 半径最大。根据勾股定理可得

$$OB^2 = OA^2 - AB^2 \rightarrow OB = \sqrt{1 - \left(\frac{1}{2}\right)^2} = \frac{\sqrt{3}}{2}, \text{ 所以 } S = \frac{1}{2} \cdot \pi \cdot \left(\frac{\sqrt{3}}{2}\right)^2 = \frac{3\pi}{8}.$$



12. 【答案】D

【考点】流水行船问题

【解析】由题意可得,
$$\begin{cases} 4(V_{\text{船}} + V_{\text{水}}) = 100 \\ 5(1.25V_{\text{船}} - V_{\text{水}}) = 100 \end{cases} \rightarrow \begin{cases} V_{\text{船}} = 20 \\ V_{\text{水}} = 5 \end{cases}$$

13. 【答案】E

【考点】立体几何基本问题

【解析】由题意可得 $\pi \cdot (2r)^2 \cdot r = \pi \cdot (2r)^2 \cdot h + \frac{2}{3} \cdot \pi \cdot r^3 \rightarrow h = \frac{5r}{6}$.

14. 【答案】A

【考点】古典概率摸球模型

【解析】法 1：总数 $C_4^2 \cdot C_4^2 = 36$, 假设这四种颜色为 ABCD, 那么两人选择完全相同的情况有 AB, AC, AD, BC, BD, CD, 共 6 种, 所以其概率为 $\frac{1}{6}$ 。

法 2：甲选择 2 种颜色之后, 乙选择的总数为 $C_4^2 = 6$, 颜色与甲相同的可能性就 1 种, 所以其概率为 $\frac{1}{6}$

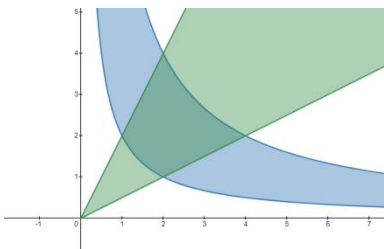
15. 【答案】E

【考点】线性规划问题

【解析】如下图, 线性规划的最优解在交点处取得, 所以可以联立方程求交点,

$\begin{cases} \frac{2}{x} = y \\ \frac{x}{2} = y \end{cases}, \begin{cases} \frac{2}{x} = y \\ y = 2x \end{cases}, \begin{cases} \frac{8}{x} = y \\ y = 2x \end{cases}, \begin{cases} \frac{8}{x} = y \\ \frac{x}{2} = y \end{cases}$, 可求得四个交点, 其中要使 $x+2y$ 取得最大值的交

点为 $(2, 4)$, 所以 $x+2y=2+2 \times 4=10$.



二、条件充分性判断 (本大题共 10 小题, 每小题 3 分, 共 30 分)

解题说明:

本大题要求判断所给出的条件能否充分支持题干中陈述的结论。

A 条件 (1) 充分, 但条件 (2) 不充分。

B 条件 (2) 充分, 但条件 (1) 不充分。

C 条件 (1) 和条件 (2) 单独都不充分, 但联合起来充分。

D 条件 (1) 充分, 条件 (2) 也充分。

E 条件 (1) 和条件 (2) 单独都不充分, 联合起来也不充分。

16. 【答案】C

【考点】古典概率摸球问题

【解析】条件(1)：举反例红球 1 个，黑球 17 个，白球 2 个，则 $P(\text{白}) = \frac{2}{20} = \frac{1}{10} < \frac{1}{4}$ ，不充分。

条件(2)：举反例红球 5 个，黑球 4 个，白球 1 个，则 $P(\text{白}) = \frac{1}{10} < \frac{1}{4}$ ，不充分。

联合：黑球不到一半，则 $P(\text{黑}) < \frac{1}{2} \rightarrow P(\text{红} + \text{白}) > \frac{1}{2}$ ，又因为红球最少，则

$2P(\text{白}) \geq P(\text{红} + \text{白}) > \frac{1}{2} \rightarrow P(\text{白}) > \frac{1}{4}$ ，充分。

17. 【答案】D

【考点】带余除法问题

【解析】条件(1)： $n = 3a + 1 \rightarrow n^2 = (3a + 1)^2 = 9a^2 + 6a + 1 = 3(3a^2 + 2a) + 1 \rightarrow n^2$ 除以 3 余 1，充分。

条件(2)： $n = 3a + 2 \rightarrow n^2 = (3a + 2)^2 = 9a^2 + 12a + 4 = 3(3a^2 + 4a + 1) + 1 \rightarrow n^2$ 除以 3 余 1，充分。

18. 【答案】C

【考点】一元二次函数基本问题

【解析】条件(1)：对称轴为 $x = 1 \rightarrow -\frac{b}{2a} = 1 \rightarrow b = -2a$ ，举反例 $a = 1, b = -2 \rightarrow a > b$ ，不充分。

条件(2)： $y = 2$ 是水平的直线，抛物线 $y = f(x)$ 与其相切只能切到顶点，即顶点的

纵坐标为 2 $\rightarrow \frac{4ac - b^2}{4a} = 2 \rightarrow \frac{4a - b^2}{4a} = 2 \rightarrow b^2 = -4a$ ，此时 $a < 0$ ，举反例

$a = -1 \rightarrow b = \pm 2$ ，若

$a = -1, b = -2$ 则 $a > b$ ，不充分。

联合： $\begin{cases} b = -2a \\ b^2 = -4a \end{cases}$ 且 $a \neq 0 \rightarrow \begin{cases} a = -1 \\ b = 2 \end{cases}$ ，此时 $a < b$ ，充分。

19. 【答案】A

【考点】绝对值不等式

【解析】条件（1）： $|a|+|b|+|c|\leq 1$ 两边平方得

$$(|a|+|b|+|c|)^2 \leq 1 \rightarrow a^2+b^2+c^2+2|ab|+2|ac|+2|bc| \leq 1,$$

又因为 $2|ab|+2|ac|+2|bc|\geq 0$ ，所以 $a^2+b^2+c^2\leq 1$ ，充分。

条件（2）：举反例 $a=0, b=0, c=-2$ ，不充分。

20. 【答案】C

【考点】绝对值差的最值问题

【解析】想要得出 $f(x)\leq 1$ ，需要最大值 ≤ 1 ， $f(x)=|x-a|-|x-1|$ 的最大值为 $|a-1|$ ，
则 $|a-1|\leq 1\rightarrow 0\leq a\leq 2$ 。

条件（1）：不充分。

条件（2）：不充分。

联合：充分。

21. 【答案】B

【考点】整式分式运算

【解析】法一：

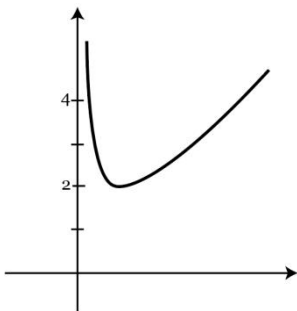
条件（1）：举反例 $a=\frac{1}{2}, b=1$ ，不充分。

条件（2）：

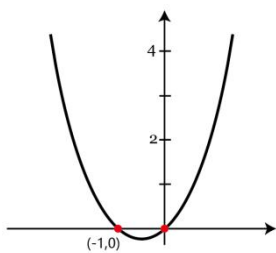
$a^2+a\geq b^2+b\rightarrow a^2-b^2+a-b\geq 0\rightarrow (a-b)(a+b)+a-b\geq 0\rightarrow (a-b)(a+b+1)\geq 0$ ，又因为 a, b 为正实数，所以 $a+b+1>0$ ，则 $a-b\geq 0\rightarrow a\geq b$ ，充分。

法二：

条件（1）：如图，对勾函数 $y=x+\frac{1}{x}$ 在第一象限内先单调递减再单调递增，不充分。



条件(2): 如图, 二次函数 $y = x^2 + x$ 在第一象限内单调递增, 充分。



22. 【答案】A

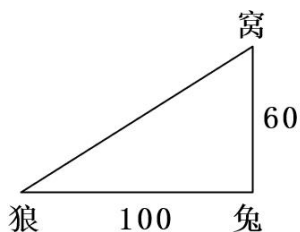
【考点】行程问题

【解析】题干: 根据勾股定理狼距兔窝的距离为 $\sqrt{60^2 + 100^2} = 20\sqrt{34}$, 如果兔子率先

达到, 即兔子所用的时间 < 狼所用的时间 $\rightarrow \frac{60}{v_{\text{兔}}} < \frac{20\sqrt{34}}{v_{\text{狼}}} \rightarrow \frac{v_{\text{兔}}}{v_{\text{狼}}} > \frac{3}{\sqrt{34}} \rightarrow \frac{v_{\text{兔}}^2}{v_{\text{狼}}^2} > \frac{9}{34}$

条件(1): $\frac{v_{\text{兔}}^2}{v_{\text{狼}}^2} = \frac{4}{9} > \frac{9}{34}$, 充分。

条件(1): $\frac{v_{\text{兔}}^2}{v_{\text{狼}}^2} = \frac{1}{4} < \frac{9}{34}$, 不充分。



23. 【答案】D

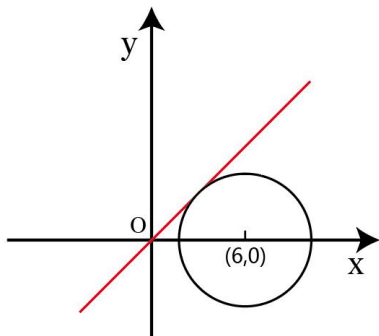
【考点】数形集合

【解析】题干: $x \geq y \rightarrow y \leq x$, 即在直线下方区域。

条件 (1) : 圆心为 $(6,0)$, 半径 $r = 3\sqrt{2}$, 圆心 $(6,0)$ 到直线 $x - y = 0$ 的距离为

$$d = \frac{|6-0|}{\sqrt{1^2+(-1)^2}} = 3\sqrt{2} = r, \text{ 所以圆 } (x-6)^2 + y^2 = 18 \text{ 与直线 } x - y = 0 \text{ 相切, 如图所示,}$$

$(x-6)^2 + y^2 = 18$ 上所有点均在 $x \geq y$ 区域内, 充分。



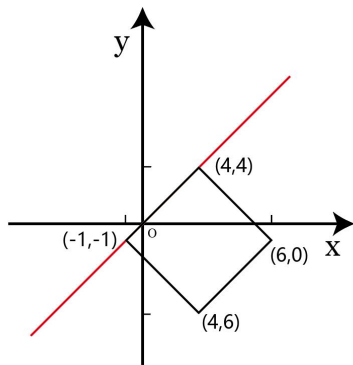
条件 (2) : $|x-4| + |y+1| = 5$, 令 $x=4 \rightarrow y=4$ 或 $y=-6$, 得到两个点为 $(4,4), (4,-6)$;

令

(3) 令 $y=-1 \rightarrow x=-1$ 或 $x=9$, 得到两个点为 $(-1,-1), (9,-1)$, 如图所示

$$|x-4| + |y+1| = 5$$

上所有的点均在 $x \geq y$ 区域内, 充分。



24. 【答案】C

【考点】因式分解

【解析】条件 (1) : 将点 $A(1,0)$ 代入得 $0 = 1 - 1 - a + b \rightarrow b = a$, 则

$$y = x^3 - x^2 - ax + a = x^2(x-1) - a(x-1) = (x-1)(x^2 - a) = 0 \rightarrow x = 1, x = \pm\sqrt{a}, \text{ 所以}$$

$|BC| = 2\sqrt{a}$ ，不确定 a 的值，无法求出 $|BC|$ ，不充分。

条件 (2)： $a = 4$ ，不确定 b 的值，无法求出 $|BC|$ ，不充分。

联合： $|BC| = 2\sqrt{a} = 2\sqrt{4} = 4$ ，充分。

25. 【答案】E

【考点】等比数列求参数

【解析】条件 (1)： $S_3 = \frac{a_1(1-q^3)}{1-q} = 2$ ，不知道 a_1 的值，无法求出公比，不充分。

条件 (2)： $S_9 = \frac{a_1(1-q^9)}{1-q} = 26$ ，不知道 a_1 的值，无法求出公比，不充分。

联合： $\frac{S_9}{S_3} = \frac{1-q^9}{1-q^3} = 13$ ，令 $q^3 = t$ ，则 $\frac{1-t^3}{1-t} = 13 \rightarrow \frac{(1-t)(1+t+t^2)}{1-t} = 13 \rightarrow 1+t+t^2 = 13 \rightarrow$

$t^2 + t - 12 = 0 \rightarrow (t+4)(t-3) = 0 \rightarrow t_1 = -4, t_2 = 3$ ，无法确定公比，不充分。

三、逻辑推理：第 26~55 小题，每小题 2 分，共 60 分。下列每题给出的五个选项中，只有一个选项是最符合题目要求的。

26. 【答案】D

【解析】问题是真找真，题干有假言的条件，我们优先关注题干中假言的语句。选项也应该优先关注假言的选项。根据“只有拥有健康的人民，才能拥有高质量发展能力”，形式化：“高质量发展能力 $\rightarrow$ 健康的人民”根据后假推前假，得到 D 选项。正确答案 D

27. 【答案】D

【解析】根据题干 (1) 得到 (如图所示)。根据 (3) 得到顺序为丙甲乙，所以丙和甲一定在前 3 个，且丙不能在第三个 (甲没有位置了)，甲可以在第三个，根据 (2) 得到丁和戊当中有一个在前 3 个，具体是谁无法确定，所以第三周值班的可能是甲、丁、戊。正确答案 D

一 二 三 四 五 六

乙

备注1：对于排队问题，我们需要关注“数字”+“图示”。

备注2：对于问题是“可能”“不可能”的我们要么根据已知条件排除，要么选项往

回代入。

28. 【答案】A

【解析】题干结论“声媒降低了就业门槛，为人们提供了更多平等就业的机会”，A选项说明接收的门槛降低了，但是准入的门槛不一定低，所以质疑题干的论证。BCD选项与题干的论证无关，E选项并没有说明题干的结论不成立，排除。正确答案A。

29. 【答案】D

【解析】根据（1）得到乙、丁至多调研其一；根据（2）得到丙、甲至多来一个，所以戊必须要来。根据（3）甲不来，丙就不来（人数不够了），所以甲一定要来，所以其他人只能来一个（要3个人）。正确答案D。

30. 【答案】C

【解析】题干结论“年轻人读书要先克服前30页的阅读痛苦，这样才能获得知识与快乐”，A选项仅仅说明读书，没说前30页；B选项仅仅表明有些人能读进去，没有表明需要克服前30页；C选项说明克服前30页确实可以得到快乐；D选项知识说明了轻松阅读的坏处，并没有说明“前30页”；E选项有质疑的味道。正确答案C

31. 【答案】C

【解析】题干论证“从自身利益角度出发，快递点对纸箱回收也应具有积极性”。A选项没有表明快递站是应该回收还是不应该回收；B选项是否“愿意”与是否“可行”没关系；C选项说明回收对于快递点并没有太多的意义，质疑题干观点。D选项与“快递点回收没有关系”，另外“有些”不具有代表性；E选项不能质疑。正确答案C。

32. 【答案】D

【解析】题干都是假言的真找真，我们采用假设。假设《松溪图》是苏所画，根据（2）得到《雪钓图》是沈所画，根据《雪钓图》是沈所画结合（3）得到《涧石图》是苏所画或《雪钓图》是唐所画，矛盾了，所以《松溪图》不是苏所画，结合（1）前真得到《山高图》是唐所画，结合（3）前真，得到《涧石图》是苏所画（因为山高图是唐所画）。正确答案D。

备注：为什么要假设“《松溪图》是苏所画”，因为可以构成（1）前真。

33. 【答案】B

【解析】找不能支持题干的，B选项没有表明天气冷，更容易感冒，其它选项都说明了，天气冷确实容易感冒。正确答案B

34. 【答案】E

【解析】题干论证“良渚古城的摧毁很可能与洪水的暴发存在关联”，A选项没有说明是洪水导致的；B选项与题干的论证无关；C选项仅仅说明有防洪能力，没说明是洪水破坏的；D选项没有明确的态度；E选项说明确实是洪水泛滥了，很可能是洪水破坏了“良渚古城”。正确答案E。

35. 【答案】A

【解析】真找真，题干都是假言的我们采用假设。假设（1）前真，得到刺猬和松鼠均入选，这样（2）构成后假，得到松鼠、狐狸和乌鸦都不入选，这样就矛盾了（一共6个，不够至少4个入选了），所以（1）前面分支一定是假的，那就是小于等于3种。正确答案A。

备注：假设尽可能把多的对象串起来。

36. 【答案】C

【解析】有自己的题干但无法建立与题干的的关系，还是只能假设。假设喜鹊不入选，那么松鼠、狐狸和乌鸦都不入选，这样就不够3种了，所以喜鹊一定是要入选的。正确答案C

备注：如果有能力，假设选项的对立面。

37. 【答案】E

【解析】题干结论“地球人制作的这一“脉冲星地图”很难实现预想的目标”，支持题干，找选项说明这个可能不行的。A选项与题干论证无关；B选项与题干论证无关；C选项有支持题干，但是“可能”看不懂，需要注意；D选项与题干的论证没有关系；

E选项说明外星人还是来不到地球。正确答案E

38. 【答案】E

【解析】题干前提“食用瘦肉精含量极低的肉类仍是安全的，但科学还无法证明瘦肉精对人体完全无害”得到结论“全球多数国家对莱克多巴胺采取零容忍政策，是一项正确合理的决策”。A选项说明了瘦肉精对动物的坏处，但是没有说明对食用瘦肉精人的坏处，排除；B选项与题干论证无关；C选项与题干论证无关；D选项有质疑的味道；E选项建立了前提与结论的关系，支持题干论证。正确答案E

39. 【答案】A

【解析】如下图所示

一	二	三	四	五	六	七
	非孟	孟	非孟		孟	非孟
非王	王	王	非王	王	非王	王
	李	非李	李	李	非李	非李

根据每天都有人值班，得到周六孟值班，周四李值班，周日王值班；根据没有人连续3天值班，得到周三李不值班；再根据任意2人在同一天休假的情况均不超过1次，得到周三王孟值班，周二王李值班，周一王不值班，所以周一孟李值班。正确答案A。

40. 【答案】E

【解析】甲对乙、甲对丁、丙对戊、丙对丁、戊对己

第一轮：	甲	甲	丙	丁	戊
第二轮A选项：	乙	甲		丁	
第二轮B选项：		甲	丙	丙	戊
第二轮C选项：	甲	丁	丙	丁	
第二轮D选项：		甲	戊	丙	戊

第二轮E选项： 甲 丁 戊 丙 己

根据（3）得到甲第一轮都是胜利的，再根据（2）得到第一轮胜利情况如上图。根据（4）得到第二轮情况，排除A选项、B选项、C选项、D选项，只有E选项符合（4），正确答案E。

41. 【答案】D

【解析】题干根据“大量未纳入保护范围的传统村落仍处于放任自流的状态，其现状不容乐观”得到“随着社会的快速发展和新生活方式的兴起，这些传统村落走向衰亡是一种必然趋势”。A选项、B选项与题干论证无关；C选项题干讨论的是我国，而题干讨论的是欧洲；D选项说明没有纳入保护的，也得到了重视，很可能不会消亡；E选项支持。正确答案D。

42. 【答案】B

【解析】：根据“环保类烟花”结合（2）后假推前假得到非新型组合烟花且非危险性大的烟花，结合（1）得到可降解或没有漂浮物，B选项否定一个分支，得到另外一个分支。正确答案B。

备注：选项是假言的，是答案的可能性是极高的。

43. 【答案】D

【解析】：选项穷尽，要么根据已知条件排除，要么选项往回代入。本题采用选项代入，A选项因为含有特殊符号（），不符合（3）排除；B选项（☆（▽））没有含义，排除；C选项含有3个曼特洛编码，不符合（3）排除；D是正确答案；E选项4个曼特洛编码，不符合（3）排除；正确答案D。

44. 【答案】B

【解析】：前提“智能手机和新能源汽车的销售势头放缓，两大行业的产能将会降低”结论“芯片供应的紧张形势有望得到缓解”，B选项建立了前提和结论的关系。正确答案B

45. 【答案】A

【解析】：根据题干的要求，进行填写。正确答案A

稷	麦			黍
麦	豆			稷
稻	黍		①	豆
豆	稻	黍	稷	麦
黍	稷			稻

备注：找出现位置多的进行填入。

46. 【答案】C

【解析】：题干论证前提“拉施都丁在 14 世纪初写成的《史集》中称：“忽必烈合罕(即可汗)在位三十五年，并在他的年龄达到八十三之后…去世。””；题干结论“忽必烈寿命“约有八十五岁”” 的说法很可能是正确的。C选项建立了前提和结论之间的关系。其它选项不能支持题干。正确答案C

47. 【答案】B

【解析】：假设乙没入选，根据（3）得到甲、丙入选，结合（1）得到戊、己都没入选，结合（2）前真得到丁、庚也都没有入选，这样入选的人数不够了，所以乙不入选不行，所以乙一定入选。正确答案B

备注：如果有能力，假设选项的对立面。

48. 【答案】E

【解析】：根据“拍照与实际不符合”得到结论“广大游客应远离小众景点”。A选项与题干的论证没有关系；B选项与题干的论证无关；C选项没有直接表明不应该去；D选项与论证无关；E选项说“让游客在美丽乡村流连忘返”还是值得去的，正确答案E

49. 【答案】D

【解析】：假设没有体操，根据（2）后假推前假，那么就得到没有射箭，没有短跑，根据（3）前真推后真，得到没有跳水，这与（1）矛盾，所以一定有体操。正确答案D

备注：如果有能力，假设选项的对立面。

50. 【答案】B

【解析】：如果甲、丙、丁都没选择市场部，那么甲、丙、丁都选择了外联和人事，这样市场部人数不会多于外联部，所以（2）一定前真，可以得到甲和戊选择了外联部。所以人事部每个人都选，乙还要选2个，那么乙一定选择市场部，又因为（1）所以乙一定选择市场部。正确答案B。

51. 【答案】E

【解析】：根据“不限次数乘坐该航空公司除飞往港澳台以外的任意国内航班”正确答案E

52. 【答案】A

【解析】：题干都是假言，真找真，咱们就假设。如果经营百合，根据（1）前真推后真得到不经营甜菜，根据（2）后假推前假得到不经营花生，根据（3）不经营生姜、不经营棉花，数量不够了，所以一定不经营百合。根据（3）后假推前假得到不经营生姜、不经营棉花，再结合6选3，一定经营花生、甜菜、黄芪。正确答案A

53. 【答案】C

【解析】：题干观点“衰亡很可能是内部权力冲突导致的”，前提是“神权贵族和辩发的世俗贵族联合执政”和“辩发的世俗贵族单独执政”。A选项与题干论证无关；B选项与题干论证无关；C选项建立了前提和结论的关系；D选项与题干论证无关；E选项没有明确表示“内部”还是“外部”。正确答案C。

54. 【答案】A

【解析】：根据（1）甲、丙至少有1人访谈了陈，得到乙分别访谈了王、李各2次，

这样甲、丙、丁中肯定有人没有做访谈，不符合题意，所以甲和丙都没有访谈陈，所以（2）一定是前真，得到了王只分别接受了丙、丁各1次访谈。所以甲一定访谈了张、李中的1人。正确答案A

张	陈	王	李
		丙	
		丁	

55. 【答案】C

【解析】：因为一共访谈6次，如图已经访谈了4次，甲访谈的在李和张之中，所以陈只能接受一次访谈。正确答案C。

张	陈	王	李
丙		丙	丙
		丁	

56. 【参考答案】

人才真的靠引进吗

上文通过一系列推理试图得出，人才除了靠自己培养，还应该靠引进的结论，其论证过程看似有理有据，实则存在诸多漏洞，让你难以信服，现分析如下。

首先，作者由十年树木，百年树人的谚语得出培养人才需要相当长的时间，这样的论证是不严密的，因为树和人不能放在一起类比，树木有自己特定的生产周期，而人的潜力是无限的，如果一个人学习适应能力强，学习意愿强，愿意在学习上投入时间，可能不需要特别长的时间人才也可以脱颖而出。退一步说，即使从小学到大学毕业需要十几年，但走上工作岗位后因为前期积累的基础知识已经有了沉淀，有可能只需要了解一下单位基本业务就可以上手，因此也推不出单位靠自己培养人才不能解决当务之急这样的结论成立。

其次，作者根据企业培养的人才跳槽，高校优秀毕业生出国从而推出培养人才，只是为他人作嫁衣，这样的推理也是有漏洞的，作者忽略了还有一种情况是，企业培养了很多优秀的人才，这些优秀的人才也非常认同企业的价值观，在企业的平台找到自己的用武之地，伴随着企业一起成长，并且为企业做出巨大贡献，相反如果是引进的人才，可能会因为企业文化的不认同，说不定也会出现短暂工作一段时间后立刻跳

槽，因此，我们也推不出人才需要靠引进的结论成立。

再次，由秦孝公引进了商鞅，商鞅变法使秦国强大就能推出招揽引进人才，就能使国家变得强大吗？未必如此，因为，作者选取了商鞅变法这一特殊的案例不具备代表性，况且秦国强大也不完全因为商鞅变法，还跟秦国的中央集权制度，鼓励垦荒、严密的军事策略等多个因素相关，所以光靠招揽引进人才，但政治、经济、文化、军事等其他方面没做好，国家也不一定能强大。

最后，引进越来越多人才也未必能推出人才数量必将大幅增长，因为如果没有完善的激励和留用制度，引进的这些人才也不一定能留下来，如何推出人才数量必将大幅增长呢？退一步说，即使人才大幅度增长，也推不出国家会更加富强。因为国家的富强还取决于国家的战略，军事，科技，经济，文化等其他因素的发展，因此作者提出的引进人才的措施未必可行。

综上所述，上文存在诸多漏洞，其论证过程及由此得出的人才靠引进，引进人才国家就会变得富强的结论是难以必然成立的。

57. 【参考答案】

小议发散性思维

发散性思维是指不依常规、寻求变异和多种答案的思维形式。具有这种思维形式的人，其言行往往会与众不同。看了以上材料，给了我深深启示：发散性思维在我们的生活中非常重要，我们应该鼓励发散性思维。

什么是发散性思维？发散性思维，它是一种从不同纬度、途径和角度去探索，探求多种答案，最终可以成功解决问题的思维方法。发散性思维特点：充分发挥人的想象力，突破原有知识圈，寻求更多更新的答案或者方法。

发散性思维会让人迸发出更多创意和想法。在生活中，拥有发散性思维，可以让我们在经验中增加智慧，不被困难所吓到；在学习中，拥有更多发散性思维，解决学习上难题，培养爱学习爱思考的好习惯，在未来有更多可能，如果不会发散性思考，我们无法用创造性方式解决问题。

发散性思维可以帮助我们打破思维瓶颈，在困境中逆袭。正如茨威格在《拜占庭的陷落》中讲述了一个有意思的细节。攻城一方的强大舰队处于外海，无法施展力量。根据经验，船只能在水里航行，但他们决定利用圆木作为滑板，送船上山。最终，在对方毫无防备的情况下，整整一支舰队越过了山岭，出其不意地抵达内港，赢得了胜

利，倘若攻城的舰队没有利用发散性思维用圆木作为滑板送船上山，有可能他们不能赢得最后的胜利。由此可见，发散性思维不拘泥于固有的思维模式和传统的解决方法，而是鼓励尝试新的思路和方法，从而找到最有效的解决方案。

发散性思维也有利于科学决策，可以帮助我们从不同的角度考虑问题、并综合各种观点，从而做出更全面、更准确的决策。因为很多决策都是在“信息不对称”“信息不完整”的情况下做出的，管理者可能很难站在其他角度思考问题，更不可能掌握所有决策的相关信息。这是发散性思维就显得尤为重要，可以帮助管理者突破现有的思维局限，发现从前“看不见的背面”，让信息由不对称到对称，从不完善到完善。

或许有人会说，发散性思维因为思维太跳跃，容易在思考的过程中产生很多分散的想法，从而分散注意力和专注力，行为显得怪异怎么办？对此，我的回答是：我们应鼓励发散性思维，同时也要给个人设定明确的目标，它可以帮助我们有针对性地思考和行动，而不是在思维中迷失方向。

朋友们，从现在开始培养和鼓励发散性思维，让发散性思维在我们的生活中绽放光彩！坚定地在这条道路上昂首阔步吧，成功的惊喜定在前方。

2024 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考英语（二）试题答案详解

【答案】1-5.CBADA 6-10.CBBDA 11-15.DABCC 16-20.ACDBD

1. 【答案】 C. whereas 然而

【解析】考查逻辑关系词。根据第一段第二句 but 之后可知不同的人对同样的事物可能会有不同的感受，紧接着第三句展开论述 some of us..., some of us, 两相对比，因此答案选 C。

2. 【答案】 B. balance 平衡

【解析】考查逻辑关系及句意。本句中 this is why 表明了其承上启下的作用。第一段讲在社交上花费过多的时间会使人精疲力竭。第二段第二句开始讲与他人交流过少会导致孤独。因此本句承接上下文，讲在社交中找到平衡非常重要。因此答案选 B。

3. 【答案】 A. seeing 会见

【解析】考查上下文词义辨析。本句中 not 后面的内容和前面“花费大量时间独处”沟通相反关系，根据选项，和他人见面与前面内容构成了最佳相反关系。因此答案选 A。

4. 【答案】 D. disconnected 分离的

【解析】考察上下文词义辨析。本句中关键点在于 and 前后部分为并列关系。本空中的词应与 lonely 并列。disconnected 表示与...分离，断开链接。与 lonely 构成语义上的并列关系。因此答案选 D。

5. 【答案】 A. contribute to 导致

【解析】考察上下文词义辨析。本题关键还是在于对 and 前后部分并列关系的把握。and 之前对精神健康有影响，所以 and 后面部分的方向一定是会造成或导致情绪低落。因此答案选 A。

6. 【答案】 C. for example 举例来说

【解析】考察句中逻辑关系。本句根据句意，“这可能是正确的，如果.....” if 后面的内容是对前面内容用一个更加具体的案例来说明。因此答案选 C。

7. 【答案】 B. missing out 错过

【解析】考察上下文词义辨析。本题解题关键在于理解 and 前后并列关系。and 之前为“在家工作”，and 后面的主题为“在办公室进行的常规社交对话”，这两者是不可兼得的，只有 missing out 表示“未能做到”的含义。因此答案选 B。

8. 【答案】 B. trigger 引起

【解析】考察上下文词义辨析。本题解题关键在于 too 所表达的并列关系。本句的方向一定与前文一致。前面说到社交过少会导致孤独。本句提到的是生活中一些变化和孤独之间的关系。too 表示相同的概念。trigger 正是表达产生，引起，导致。因此答案选 B。

9. 【答案】 D. regain 重获

【解析】考察上下文词义辨析。本题解题可以通过上下文来确定含义，本段第三句话和第四句话中提到，“从考虑你喜欢的爱好开始是个好主意。然后你可以找到与之相关的团体和活动.....。”这些内容都是表明进行社交活动。所以本空中主题应该是获得社交。因此答案选 D。

10. 【答案】 A. 起初

【解析】本句中的关键点在于关注逻辑词 but 表示转折以及选项固定搭配的含义。but 前讲到“有方法可以重拾社交生活”，but 后讲“但可能会感到压力重重”。结合选项分析，A 项为起初；B 项为依次，反过来；C 项为准时；D 项为偶然。只有 A 项能够构成完整的语义表达。因此答案选 A。

11. 【答案】 D. like-minded 志趣相投的

【解析】本句重点在于对句意及选项的理解。本句句意为“你可以寻找一些团体和活动，在这里可能会遇到....的人”。根据选项，A 项为有远见的；B 项为意志坚强的；C 项为热心的；D 项为志趣相投的。根据上下文，该部分讲的是如何重拾社交生活的方法。所以找到志趣相投的人更加符合文意。因此答案选 D。

12. 【答案】 A. try 尝试

【解析】考察上下文词义辨析。本句是一个并列结构，“at those who”部分 at 实际上是 aimed at 进行了省略，所以原句意思为“有一些针对于想要....新运动的人”。根据选项，只有 try 尝试最为切合文意。因此答案选 A。

13. 【答案】 B. share 分享

【解析】考察上下文词义辨析。本空的句意为“或者是一些为了让同行们在聚会上.....想法而举办的网络活动”。结合选项，share ideas “分享观点想法”最为切合文意。因此答案选 B。

14. 【答案】 C. also 也

【解析】考察句中逻辑关系。“On the other hand 另一方面”表示后面内容和之前内容之间构成了层次上的相对立。前文论述的是如何参与社交活动，本句讲“社交生活过度是可能的。”根据逻辑关系，also 最切合文意。因此答案选 C。

15. 【答案】 C. space 空间

【解析】考察句中逻辑关系及上下文。本空关键在于识别 and 前后的表示并列的逻辑关系。and 之前为“如果你觉得自己总是忙于做某些事情”；and 之后为“日历上从来没有空闲时间的...”。根据前后并列的逻辑关系，此处填 space 空间最为合适。因此答案选 C。

16. 【答案】A. fatigue 疲劳

【解析】考察上下文词义辨析。本句句意为“如果你觉得自己总是忙于做某些事情，日历上从来没有空闲时间，你可能会遭受社交倦怠或.....” or 表示前后并列关系。因此本空应填与社交倦怠相一致的词。fatigue 表示疲劳与 burnout 构成相近含义。因此答案选 A。

17. 【答案】C. signs 标志

【解析】考察上下文词义辨析。本句句意为“情绪低落、精力不足、易怒和睡眠问题都可能是健康不佳的.....”结合上一句“我们每个人都有自己的社交极限，重要的是要意识到何时感觉太多了。”本句讲的是我们意识到感到社交活动太多的那个时间点和标志。“signs of poor health 健康不佳的标志”最符合文意。因此答案选 C。

18. 【答案】D. mark out 标记住

【解析】本句重点在于对句意及选项的理解。本句前半部分意思为“确保在记事簿中.....一些时间.....利用这些时间来休息”。A 项为接收，接管；B 项为擦掉；C 项为把...加起来；D 项为标记住。“标记出时间利用这些时间来休息”最符合文意。因此答案选 D。

19. 【答案】B. unavailable 无法参加的

【解析】考察上下文词义辨析。本句句意为“当你.....社交活动的时候，确保在记事簿中标记出一些时间.....利用这些时间来休息”。A 项为忘恩负义的；B 项为无法参加的；C 项为负责任的；D 项为后悔的。根据句意，“当你无法参加社交活动的时候，你需要在记事簿中标记出一些时间.....利用这些时间来休息”。因此答案选 B。

20. 【答案】D. rest 休息

【解析】考察上下文词义辨析。本空关键点为 and 以及逗号前后表示的并列关系。relax, and recover. 放松，.....和恢复。根据选项含义，D 选项 rest 表示休息和 relax, recover 构成并列。因此答案选 D。

Section II Reading

Text 1

【答案】21-25. CCDAD

21. 根据科尔在她的新书中的论点，经济增长应该_____。

- A. 引发创新
- B. 多样化职业选择
- C. 使人们受益平等
- D. 被强力推动

答案解析：

[定位]由题干中 Coyle, new book, economic growth 可定位至第一段①②句。本文题目的主题问的是 economic growth，因此定位句重点放在②句。

[解密]本题题干 economic growth should 指向经济发展应当如何。简单定位到第一段第②句即可。

定位句“无论我们将经济增长解释为什么，将事物变得更好，收益必须比过去更加均衡地分享。”C 选项 economic growth should benefit people equally 正是对原文“the gains will have to be more evenly shared than in the recent past”的同义替换。

A 选项中提到的 innovation 是对原文第一段第①句中 the digital economy requires new ways of thinking about progress 偷换主题概念。B 选项多样化的职业选择是基于第一段第③句 An economy of tech millionaires or billionaires and gig workers 而设置的干扰选项。

D 选项在出题段落中并未涉及到，属于无中生有。

22. 根据第二段，数字技术应该被用于_____。

- A. 带来即时繁荣
- B. 减少人们的工作量
- C. 提高整体工作效率
- D. 增强跨部门合作

答案解析：

[定位] 由题干中 digital technologies 可定位至第二段①句。定位词比较简单。

[解密] 本题定位句相对容易可以定位到第二段第①句。关键是对定位句内容的解读。

定位句“提高生活水平并增加更多人的繁荣将需要更多地利用数字技术来提高各个行业的生产力，包括医疗保健和建筑业。”C 选项说的是“提高整体工作效率”，是对原文利用数字

技术来提高各个行业的生产力的同义转述。A 选项“带来即时繁荣”是对“... and increasing prosperity for more people...”偷换概念；B 选项“减少人们的工作量”和 D 选项“增强跨部门合作”，出题处均未提及，属于无中生有。

23. 关于变革性技术，科尔担心的是什么？

- A. 它们可能影响工作与生活的平衡
- B. 它们可能无法实现部署
- C. 它们可能需要巨额开支
- D. 它们可能会不受公众欢迎

答案解析：

[定位] 由题干中 Coyle, fear, transformative technologies, 可定位至第三段段①③句。定位词相对较多。

[解密] 本题定位词相对较多。关键是抓住题干的提问的核心去文章中寻找答案。

定位句③“这些是改变我们日常时间花费方式的变革性技术，改变了成功的商业模式。”中并未提及 fear 的相关内容；再看定位句①“她担心科技的不平等问题可能成为部署人工智能的障碍。”中并未提及“变革性技术”。本题的关键词出现在第④句“要实现如此巨大的变化，需要社会的认可。”换言之，现在社会可能还并不是十分认可这些变革性技术。D 选项是对文中 social buy-in 的同义表达。

A 选项说的是“它们可能影响工作与生活的平衡”，出题处未提及，属于无中生有。B 选项“它们可能无法实现部署”是对“... could be a roadblock to deploying AI”偷换概念；C 选项“它们可能需要巨额开支”，是对“... spend our time every day”偷换概念。

24. 提到几个美国城市是为了展示_____。

- A. 美国人工智能技术的不均衡分布
- B. 美国科技工作机会的令人失望前景
- C. 美国区域经济的快速发展
- D. 美国人工智能资产的日益重要性

答案解析:

[定位] 由题干中 **Several American cities** 可定位至第五段①句。定位词比较简单。

[解密] 本题为例证题。答案出处往往在例子的上下句。此题的答案句出现在第②句。

第②句“新的人工智能技术特别集中：布鲁金斯学会的马克·穆罗和刘思凡估计，美国仅有15个城市拥有三分之二的人工智能资产和能力。”冒号后属于解释说明的内容，所以此句的核心内容为“新的人工智能技术特别集中”。A选项即是对此内容的正话反说，故正确。

B选项“美国科技工作机会的令人失望前景”是对“... had roughly 38% of all tech jobs by 2019”偷换概念；C选项“美国区域经济的快速发展”此内容出现在第六段第②句，属于命题范围之外，且偷换概念。D选项“增强跨部门合作”是对“...account for two-thirds of the AI assets and capabilities in the United States”偷换概念。

25. 关于科尔的担忧，作者建议_____。

- A. 筹集资金开展新的人工智能项目
- B. 鼓励人工智能研究中的合作
- C. 防范人工智能的副作用
- D. 重新定义人工智能技术的角色

答案解析:

[定位] 由题干中 **Coyle's concern, author** 可以确定大致位置为最后三段。

[解密] 注意本题问的是作者的建议，因此答案出处必须是作者的观点，而不是 Coyle 的观点。第六段未提到任何作者观点的内容。作者集中于第七段和第八段。这两段都提到了作者认为的解决方法，此处第八段“A more immediate response”至关重要，表明作者提出建议的侧重点所在。因此作者的建议重点看第八段。

D选项即是对整个第八段内容的概括。

A选项“筹集资金开展新的人工智能项目”是对“... take increased federal funding”偷换概念；

B选项“鼓励人工智能研究中的合作”是对“...research independent of the tech giants”偷换概念。

C选项“防范人工智能的副作用” 出题处未提及，属于无中生有。

Text 2

【答案】26-30. AABDC

26. 从第一段可以得知，英国需要_____。

- A. 增加国内木材供应
- B. 减少木材需求
- C. 降低木材生产成本
- D. 放松对木材进口的控制

答案解析：

[定位] 本题为推理题，文中明确告知出题范围在第二段，本题定位并非重点。

[解密] 推理题需要通过更广泛的文章阅读来获取更多的信息来答题。可以从题干中把握关键词，need to. 在阅读第二段中，重点找寻需要、应该、不足、警告等这样词语。

文章中的 warn, call for 就是这一类词。第二段三句话都在分别讲“英国面临着未来建筑危机。这家林业和木材贸易机构呼吁采取紧急行动，减少英国对木材进口的依赖，并为未来几代人提供稳定的木材供应。目前，英国仅有 20% 的木材需求来自本国，而其仍然是世界第二大净木材进口国。”

通过对第二段的整体把握，得出结论 A 选项。

B 选项说的是“减少木材需求”，D 选项“放松对木材进口的控制”，两者均是对“... reduce the country's reliance on timber imports...”偷换概念；C 选项“降低木材生产成本”无中生有。

27. 根据 Confor 的说法，英国政府的新激励措施_____。

- A. 无法解决建筑危机
- B. 被认为是时机不对
- C. 似乎对土地所有者来说是误导性的
- D. 将会成本过高无法实施

答案解析：

[定位] 本题为细节题，需要找到题干中的关键词 Confor, the UK government's fresh incentives, 可以定位到第二段第①②句。

[解密] 定位句①后半部分讲到“这家贸易机构表示这些措施还不够，并未促进种植树木以增

加木材供应的好处。”；定位句②讲到“我们不仅面临着当前的碳危机，而且由于未能种植树木以生产木材，我们将面临未来的建筑危机”。

A 选项“无法解决建筑危机”是对定位句内容的概括。

B 选项说的是“被认为是时机不对”是对“Coming at a time of fresh incentives from the UK government...”偷换概念，C 选项“似乎对土地所有者来说是误导性的”是对“...UK government for landowners to grow more trees...”偷换概念。

D 选项“将会成本过高无法实施”，属于无中生有。

28. 英国暴露于波动的木材价格之中的原因是_____。

- A.政府对木材进口的不作为
- B.在种植木材方面的不足投资
- C.国内木材交易商之间的竞争
- D.木材生产商追求利润最大化的动机

答案解析：

[定位] 本题为细节题，需要找到题干中的关键词 *exposure to fluctuating wood prices*，可以比较容易定位到第二段第③句。

[解密] 定位句③讲到“几十年来，我们一直没有对投资本国木材供应负责，这使我们暴露于价格波动之中，并为未来的木材供应而奋斗，因为全球需求上升，我们自己的供应却在下降。”本题直接在定位句中找寻答案即可。

B 选项“在种植木材方面的不足投资”直接在定位句中体现出来。

A 选项说的是“政府对木材进口的不作为”，C 选项“国内木材交易商之间的竞争”，D 选项“木材生产商追求利润最大化的动机”，在定位句中均未体现。

29. 以下哪项原因导致了英国木材供应不足？

- A.建筑中木材的过度消耗
- B.种植木材的不利条件
- C.木材行业的过时技术
- D.农民不愿意种植树木

答案解析：

[定位] 本题为细节题，需要找到题干中的关键词 **causes, the shortage of wood supply in the UK**，可以定位到第三段第③句。

[解密] 定位句③中可以找到 **The causes, UK's current position** 这两组跟题干相关的关键词，但是本题答案并非出现在该句；还需要关注④句中重点逻辑词 **also**，表明④句中内容和前文是并列一致的。

D 选项“农民不愿意种植树木”是对④句“这还包括农民和其他土地所有者在长期种植项目上投资方面的重大犹豫。”的概括描述。

A 选项说的是“建筑中木材的过度消耗”，属于无中生有，B 选项“种植木材的不利条件”是对“**The UK has ideal conditions for growing wood...**”的相反描述。C 选项“木材行业的过时技术”，是对“**... outdated perceptions of productive forestry**”偷换概念。

30. 古德尔认为英国政府应该做什么？

- A. 资助建造低碳家园
- B. 更加关注促进农村经济
- C. 为高效的树木种植提供更多支持
- D. 优先推进净零战略

答案解析：

[定位] 根据题干中的关键词 **Goodall, UK government**，定位词出现在第四段②句和第五段①句。

[解密] 本题为细节题，需要找到人物的观点，故相关人物的评价话语至关重要

C 选项“为高效的树木种植提供更多支持”是对第四段②句后半部分“**we need our land to also provide secure supplies of wood for construction, manufacturing and contribute to net zero.**”的同义转述。**we need our land** 对应题干中 **UK government should**。

A 选项说的是“资助建造低碳家园”，属于无中生有，B 选项“更加关注促进农村经济”是对“**...can deliver real financial benefits to rural economies...**”偷换概念。D 选项“优先推进净零战略”，是对“**... contribute to the UK's net-zero strategy...**”偷换概念。

Text 3

【答案】31-35. CDBBB

31. 根据第一段，让年迈驾驶员停止驾驶是一项_____。

- A. 新的安全措施
- B. 成为有争议的问题
- C. 可能难以完成的任务
- D. 对他们的健康有益的举措

答案解析：

[定位] 本题为细节题，根据题干中的关键词 *keeping unsafe aging drivers off the road*，可以直接定位到第一段第①句。

[解密] 定位句①讲到“让年迈驾驶员停止驾驶或者说服他们放弃驾驶权是保障道路安全面临的最大的挑战之一。” 本题直接在定位句中找寻答案即可。

C 选项“可能难以完成的任务”对应原文“*One of the biggest challenges*”。

A 选项“新的安全措施”，B 选项“成为有争议的问题”，D 选项“对他们的健康有益的举措”，在定位句中均未体现。注意要根据文章内容来选答案，不要过度联想。

32. 美国医学协会的建议_____。

- A. 赢得了驾驶员的支持
- B. 通常被认为是不切实际的
- C. 被普遍认为是多余的
- D. 遭到了不同的回应

答案解析：

[定位] 本题为细节题，根据题干中关键词 *American Medical Association's advice*，可以定位到第二段第①句。

[解密] 本题虽然定位在①句，但是通过观察选项发现，题目问题的范畴是对 *American Medical Association's advice* 的评价。而①句讲的是该建议的具体内容，因此答案另有出处。

D 选项“遭到了不同的回应”是对②句“一些州要求医生报告，其他州允许但不强制报告，而少数州则认为报告是违反保密的。”的概括描述。

A 选项“赢得了驾驶员的支持”，B 选项“通常被认为是不切实际的”，C 选项“被普遍认为是多余的”，均在对应文章中未提及，属于无中生有。

33. 根据杜根的观点，让年长驾驶员安全驾驶的努力_____。

- A. 引起了巨大的改变
- B. 需要很好的协作
- C. 获得了公众的认可
- D. 呼吁相关的法律支持

答案解析：

[定位] 本题为细节题，根据题干中关键词 **Dugan, efforts to keep older drivers safe**，在第三段中进行定位。本题第三段中三句话均涉及到 **Dugan**，而 **keep older drivers safe** 在第①句中出现。

[解密] 虽然本题为细节题，但是并非纯粹考察同义替换，而是对相关细节描述的归纳总结。

B 选项“需要很好的协作”是对应的是①句“老年学家伊丽莎白·杜根表示，让老年驾驶员保持安全的问题在于不同专业的不同重点，包括老年学家、公路管理官员、汽车工程师等。”以及②句“我们没有一个国家级的老年驾驶员研究机构”这两句话内容的归纳总结。

A 选项“引起了巨大的改变”，C 选项“获得了公众的认可”，D 选项“呼吁相关的法律支持”，均在对应文章中未提及，属于无中生有。

34. 一些老年驾驶员驾驶困难的原因是因为他们倾向于_____。

- A. 坚持不良驾驶习惯
- B. 记忆力减弱
- C. 患有慢性疼痛
- D. 忽视汽车维护

答案解析：

[定位] 本题为细节题，根据题干中关键词，在本题中可以进行精确定位的仅有 **Some older drivers**，其他关键词比较模糊。

[解密] 虽然本题为细节题，因为关键词比较模糊，因此需要收集本段更多的信息进行答案分

析。

B 选项“记忆力减弱”是对应的是第五段②句“初级保健医生忙于工作，可能无法跟进那些由于不能转动头部或者记不住目的地而有驾驶困难的患者，或者是身高变矮了，但没有充分调整座椅设置以便轻松踩到汽车踏板。”该句中提及了“记不住目的地和没有充电调整座椅设置”。B 选项是对这部分内容的概括。

A 选项“坚持不良驾驶习惯”，C 选项“患有慢性疼痛”，D 选项“忽视汽车维护”，均在对应文章中未提及，属于无中生有。需要注意 C 选项“患有慢性疼痛”过度联想成正确答案。C 选项和 B 选项相比，C 选项范围更加宽泛且在文中未直接提及；B 选项更加具体，且文章中明确提到。

35. 杜根认为解决碰撞问题的解决方案可能在于_____。

- A. 升级自动驾驶车辆
- B. 开发老年人友好型汽车
- C. 改造交通设施
- D. 调整驾驶员的年龄限制

答案解析：

[定位] 根据题干中的关键词 Dugan, the solution to the problems of crashes, 定位词出现在第六段①句。

[解密] 本题为细节题，需要找到人物的观点，注意定位句的信息是否为题目所问内容。定位句①中并未讲到“解决方案在于...”，因此要看后面内容。后文中出现关键的 but 逻辑转折，所以重点关注 but 之后的内容。

B 选项“开发老年人友好型汽车”是对第六段④句“If we're going to have 100-year lives, we need cars that a 90-year-old can drive comfortably.”的概括描述。第④句的内容是对③句的延伸。

A 选项“升级自动驾驶车辆”，是对“self-driving cars won't solve the problems of crashes”偷换概念，C 选项“改造交通设施”无中生有。D 选项“调整驾驶员的年龄限制”，是对④中年龄内容的偷换概念。

Text 4

【答案】31-35. AADBD

36. 段落 1 引用了研究结果是为了展示_____。

- A. 健康应用程序的普及
- B. 公众对健康的关注
- C. 智能手机的普及程度
- D. 技术的进步

答案解析：

[定位] 根据题干中的关键词 **research findings** 进行定位，题干明确告知在第一段。

[解密] 本题为例证题，**research findings** 的内容出现在③句。因此可以往前面去寻找更多的信息点，同时结合③句，得出答案。

A 选项“健康应用程序的普及”，对应②“many of us are taking advantage of this technology to keep better track of our health in some shape or form.”以及③“350,000 health apps were available on the market, 90,000 of which launched in 2020 alone.”，因此答案选 A。

B 选项“公众对健康的关注”干扰性较强，A 选项更加具体和直接，B 选项相对 A 选项要更宽泛，相比之下，A 选项更好。

C 选项“智能手机的普及程度”，文章主题并非讲手机的普及。D 选项“技术的进步”，属于无中生有。

37. 作者对现有的健康隐私法暗示了什么？

- A. 其覆盖范围需要扩展。
- B. 其执行力度需要加强。
- C. 它已经遏制了医疗不端行为。
- D. 它让保险公司感到失望。

答案解析：

[定位] 根据题干中的关键词 **existing health privacy law** 可以定位至第二段②句。

[解密] 本题为推理题，**existing health privacy law** 的内容出现在②句。本题通过 **existing health privacy law** 来暗示作者的态度观点，除了②句外，还需要把关注点放到 **existing health privacy law** 前后相关联的部分。

A 选项“其覆盖范围需要扩展”，对应①“... it is not always clear how the personal information we input is collected, safeguarded and shared online.”以及③“The health information these apps and health data tracking wearables are collecting typically does not receive the same legal protections.”。这两部分内容讲“个人信息如何收集、保护和在网上共享，并不总是清楚；这些应用程序和健康数据跟踪设备收集的健康信息通常没有得到同样的法律保护。”言下之意是对现有的健康隐私保护并不够，需要拓展覆盖范围。

B 选项“其执行力度需要加强”和 C 选项“它已经遏制了医疗不端行为”，出题部分并未提及。D 选项“它让保险公司感到失望”，对“... hospitals, doctors' offices, clinics and insurance companies store health records online.”偷换概念。

38. 在分享其用户的健康信息之前，Flo Health 被要求_____。

- A. 寻求 FTC 的批准
- B. 找到合格的第三方
- C. 删除不相关的个人数据
- D. 获得用户的明确许可

答案解析：

[定位] 根据题干中的关键词 Before sharing its users' health information, Flo Health 可以定位至第三段④句。

[解密] 本题为细节题，本题比较容易能够定位到答案句，关键在于对同义替换内容的识别。

D 选项“获得用户的明确许可”，对第三段④句“Flo Health and the FTC settled the matter with a Consent Order requiring the company to get app users' express affirmative consent before sharing their health information...”的同义转述。

A 选项“寻求 FTC 的批准”是对“Flo Health and the FTC settled the matter with a Consent Order”的偷换概念；B 选项“找到合格的第三方”和 C 选项“删除不相关的个人数据”是对“...as well as to instruct the third parties to delete the data they had obtained.”偷换概念。

39. FTC 目前面临的挑战是什么？

- A. 健康信息的复杂性。

- B. 新健康应用程序的迅速增加。
- C. 健康应用程序的微妙欺骗性。
- D. 评估消费者伤害的困难。

答案解析：

[定位] 根据题干中的关键词 challenge, FTC, faced with 可以定位至第四段②句。

[解密] 本题为细节题，本题比较容易能够定位到答案句。

B 选项“新健康应用程序的迅速增加。”，对第四段②句“... the rate at which these health apps are hitting the market demonstrates just how immense of a challenge this is.”的同义转述。

A 选项“健康信息的复杂性”是对“...around the handling of their sensitive health information...”的偷换概念；C 选项“健康应用程序的微妙欺骗性”是对“...against unfair or deceptive acts...”的偷换概念；D 选项“评估消费者伤害的困难”是对“...practices are misleading or cause unjustified consumer harm...”偷换概念。

40. 最后一段可以得知，健康数据保护_____。

- A. 已被健康应用程序开发者所接受
- B. 已成为联邦政策制定的重点
- C. 在加利福尼亚州引起了反对
- D. 已在一些州获得了立法支持

答案解析：

[定位] 题干已明确告知，出题位置在最后一段。关键定位词 health data protection 可以定位至最后一段②句。

[解密] 本题为推理题，需要整体阅读最后一段。

D 选项“已在一些州获得了立法支持”，最后一段③④句中说明加州/弗吉尼亚、科罗拉多和犹他州也通过了州消费者数据隐私立法。因此 D 选项是对此部分内容的概括。

A 选项“已被健康应用程序开发者所接受”属于无中生有；B 选项“已成为联邦政策制定的重点”，①句中“评论人士认为，在短期内全面的联邦隐私立法似乎不太可能”因此不会是政策重点；C 选项“在加利福尼亚州引起了反对”，文中只提到了加州，并未涉及到反对的

内容。

Part B

【答案】41-45. CEAGB

41.[答案]C [精解]根据题干 Sue Rexford 定位到第三段和第四段。第三段并没有讲到他的观点。第四段指出：没有大学会期望学生列出一长串他们曾热情参与的课外活动，每个活动都是长期参与的。C 项含义为“参加过多的课外活动很可能不会被学院视为优点。”，与之匹配。

42.[答案]E [精解]根据题干 Sara Harberson 定位到第六段。第六段指出：竞争会更加激烈，要脱颖而出并产生影响会更加困难，因此，如果他们要参加热门活动，我会说，要做到最好。E 项含义为“参与流行活动的高中生应该在其中表现出色。”，与之匹配。

43.[答案]A [精解]根据题干 Katie Kelley 定位到第十一段。第十一段第①句指出：“在一种专注的课外活动中表现出色可能是录取过程中的一个优势，特别是对于高度选择性的机构而言，在这些机构中，仅仅拥有顶尖的成绩和考试分数是不够的。”A 项含义为“学生在特定的课外活动中脱颖而出将受到顶尖学府的青睐。”，与之匹配。

44.[答案]G [精解]根据题干 Mayghin 定位到第十二段。第十二段第①句指出：专家建议，与大学申请中申报的本科专业相关的课外活动是有益的。第②句指出：如果你已经知道你的专业，那么拥有适合该专业的课外活动可能是一个很大的优势。G 项含义为“学生选择与未来在大学学习相关的课外活动是明智的。”，与之匹配。

45.[答案]B [精解]根据题干 Erica Gwyn 定位到第十三段。第六段指出：通过课外活动对社区产生强烈积极影响的高中生可能会给大学留下深刻印象并获得奖学金。B 项含义为“通过参与有益社区的课外活动的学生可能会获得奖学金。”，与之匹配。

Section III Translation

空气中弥漫着咖啡和新鲜面包的香味,摊位上摆满了颜色鲜艳的蔬菜和诱人的奶酪,还有叽叽喳喳的友好交谈声,农贸市场就是一场感官盛宴。农贸市场还提供了一个让你与负责种植或饲养食物的人交谈、支持当地经济、购买到新鲜的时令农产品的机会--所有这一切都在同一时间进行。

农贸市场一般是每周或每月举办一次的活动,通常设有露天摊位。这些市场允许农民或生产者直接向顾客出售食品。农贸市场的规模或周期会因季节而异,这取决于当地的农历。你很可能在一年的不同时期发现不同的农产品在出售。由于省去了中间环节,农民可以从农产品中获得更多利润。购物者也能清楚地知道自己的钱花在哪,给了谁。

Section IV Writing

Part A

Dear Jack,

How are you doing recently? I hope everything goes well. To prepare the the survey on the protection of old houses, here I put forward my plan as follows about how to do it.

To start with, what the survey includes are a host of projects like browsing the Internet for a basic acquaintance of old houses in the town and organizing a debate on protection countermeasures. To continue, it is due to the importance and the meaning of the activity that I desire to call on Professor Green, who is a well-known expert in this field.

How about your suggestions? I genuinely hope you can offer me some of your opinions at your earliest convenience.

Best regards,

Li Ming

Part B

Presented in the bar chart is a survey result of benefits of students' labor practice classes in a certain university. To be specific, acquiring knowledge makes up the largest proportion, accounting for 91.3%, followed by raising labor abilities, obtaining cheerful

moods and enhancing cooperative capabilities at 84.8%, 54.4% and 32.6% respectively.

Some factors may account for this tendency mentioned above. For one thing, there exist an emerging body of individuals who tend to take part in labor practice classes, on the grounds that not only can it contribute to personal growth physically and emotionally but can promote community harmony. For another, practical abilities are to college students what water is to fish. In the absence of them, students would be refused by the challenging society, which helps explain why people prefer to do meaningful and valuable things.

Based on the analysis, we make the prediction that the phenomenon appears highly popular at present and will rise in continuity within the foreseeable future. I am fully convinced that there will be a time when each student could make the best of their college time.

2023 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考综合能力试题答案详解

一. 问题求解: 第 1 ~ 15 小题, 每小题 3 分, 共 45 分, 下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项, 只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选的字母涂黑。

1. 【答案】D

【解析】设原来油价为 x 元/升, 加一箱油需要 y 升, 则可得

$$x(1+5\%) \cdot y = xy + 20 \Rightarrow xy = 400, \text{ 现在加一箱油需要:}$$

$$x(1+5\%)(1-4\%) \cdot y = 0.96xy = 1.008 \cdot 400 = 403.2 \text{ 元。}$$

2. 【答案】B

$$\begin{cases} \text{甲:乙} = 3:4 \\ \text{甲:丙} = 1:2 \end{cases} \Rightarrow \text{甲:乙:丙} = 3:4:6, \text{ 所以丙公司的利润为 } \frac{3000}{4} \cdot 6 = 4500 \text{ 万元。}$$

3. 【答案】D

【解析】设该分数的分子为 x , 分母为 y , 则

$$\begin{cases} x+y=38 \\ \frac{x-15}{y-15} = \frac{1}{3} \end{cases} \Rightarrow \begin{cases} x=17 \\ y=21 \end{cases}, \text{ 所以 } 21-17=4.$$

4. 【答案】A

$$\text{【解析】} \sqrt{5+2\sqrt{6}} - \sqrt{3} = \sqrt{(\sqrt{3}+\sqrt{2})^2} - \sqrt{3} = \sqrt{2}$$

5. 【答案】D

$$\text{【解析】} C_6^2 C_4^1 - C_2^2 C_3^1 - C_4^2 C_1^1 = 51$$

6. 【答案】C

$$\text{【解析】} \begin{cases} 10v_{\text{甲}} + 10v_{\text{甲}} = 10v_{\text{乙}} \\ 5(v_{\text{乙}} + 100) = 10v_{\text{甲}} + 5v_{\text{甲}} \end{cases} \Rightarrow \begin{cases} v_{\text{甲}} = 100 \\ v_{\text{乙}} = 200 \end{cases}$$

7. 【答案】A

【解析】在 $\triangle ABP$ 中，根据三角形的三边关系可得： $|PB| - |PA| < |AB|$ ，只有当点 B, A, P 在同一条直线上时，此时 $|PB| - |PA| = |AB|$ ，直线 AB 的方程为 $x - 2y + 5 = 0$ ，与 x 轴的交点为 $(-5, 0)$ ，所以 $m = -5$ 。

8. 【答案】C

【解析】 $A_3^3 A_2^2 A_3^2 = 72$

9. 【答案】B

【解析】 $\begin{cases} x \geq 2 \text{ 时, } x^2 - 3x + 2 = 0, \text{ 其根为 } x = 2 \\ x < 2 \text{ 时, } x^2 + 3x - 10 = 0, \text{ 其根为 } x = -5 \end{cases}$, $\therefore$ 所有实根之和 $-5 + 2 = -3$

10. 【答案】B

【解析】设正三棱锥的侧棱长为 x ，则可得 $x^2 + x^2 = (4\sqrt{2})^2 \Rightarrow x = 4$ ，所以剩余几何体的表面积为 $6 \cdot 6^2 - 6 \cdot 8 + 2 \cdot \frac{\sqrt{3}}{4} \cdot (4\sqrt{2})^2 = 168 + 16\sqrt{3}$ 。

11. 【答案】C

【解析】

$\because \angle ABC + \angle ACB = 120^\circ, \therefore \angle FBC + \angle FCB = 60^\circ$, 又 $\because \angle EFB = \angle FBC + \angle FCB$, 所以 $\angle EFB = 60^\circ$

12. 【答案】E

【解析】去掉一个最大值和一个最小值之后，数据会较之前更趋于稳定，所以方差变小，去掉的 2 个数据平均值低于整体的平均值，所以剩余的数据平均值会变大。

13. 【答案】B

【解析】 $\frac{x}{8x^3+5x+2} = \frac{1}{8x^2+\frac{2}{x}+5} = \frac{1}{8x^2+\frac{1}{x}+\frac{1}{x}+5} \leq \frac{1}{3\sqrt[3]{8x^2 \cdot \frac{1}{x} \cdot \frac{1}{x}}+5} = \frac{1}{11}$

14. 【答案】 E

【解析】 分母： $C_6^3 = 20$ ，分子：不能构成直角三角形的情况为：AED, BFC, EDB, AEC, BFD, AFC，所以其概率为 $1 - \frac{6}{C_6^3} = \frac{7}{10}$

15. 【答案】 D

【解析】 $\frac{6!}{2!2!2!} = 90$

二、条件充分性判断（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）

解题说明：

本大题要求判断所给出的条件能否充分支持题干中陈述的结论。

A 条件（1）充分，但条件（2）不充分。

B 条件（2）充分，但条件（1）不充分。

C 条件（1）和条件（2）单独都不充分，但联合起来充分。

D 条件（1）充分，条件（2）也充分。

E 条件（1）和条件（2）单独都不充分，联合起来也不充分。

16. 【答案】 D

【解析】

（1）每名同学至少参加 2 个，总共有 $C_4^2 + C_4^3 + C_4^4 = 11$ 种情况， $125 \div 11 = 11$ 余 4，所以即使每种情况 11 人，那么第 122 人开始，会有 12 名同学参加的兴趣班完全相同。

（2）参加 2 个兴趣班的同学有 $C_4^2 = 6$ 种情况， $70 \div 6 = 11$ 余 4，所以从第 67 人开始会有 12 名同学参加的兴趣班完全相同。

17. 【答案】 C

【解析】

条件（1）：假设 $a = b = 2$ ，则原方程为 $x^2 - 4x + 4 = 0 \Rightarrow p = q = 4 \Rightarrow p - q = 0$ 不充分；

条件(2): 假设 $a=b=0$, 则原方程为 $x^2=0 \Rightarrow p=q=0 \Rightarrow p-q=0$ 不充分;

联立可得: 原方程设为 $(x-a)(x-b)=x^2-(a+b)x+ab=0 \Rightarrow \begin{cases} p=a+b \\ q=ab \end{cases}$

$\therefore p-q-1=(a+b)-ab-1=a(1-b)+b-1=(a-1)(1-b)>0, \therefore p-q>1$

18. 【答案】C

【解析】

条件(1) $x^2-x-2=0$ 的根为 $\begin{cases} x_1=2 \\ x_2=-1 \end{cases}$, 若 $a_1=-1$, 因为 $\{a_n\}$ 的公比大于 1, 所以 $\{a_n\}$

单调递减, 不充分;

条件(2) $x^2+x-6=0$ 的根为 $\begin{cases} x_1=2 \\ x_2=-3 \end{cases}$, 若 $a_1=-3$, 因为 $\{a_n\}$ 的公比大于 1, 所以 $\{a_n\}$

单调递减, 不充分;

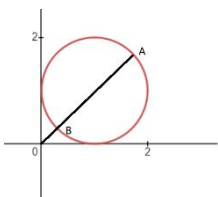
联立可得 $a_1=2$, 因为 $\{a_n\}$ 的公比大于 1, 所以 $\{a_n\}$ 单调递增。

19. 【答案】A

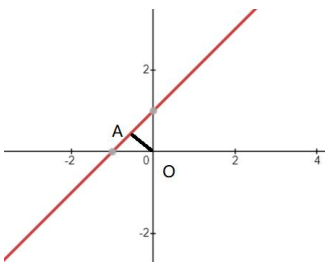
【解析】

$\sqrt{x^2+y^2}$ 可看做点 (x,y) 到点 $(0,0)$ 的距离。

条件(1): AO 的距离最大, BO 的距离最小, 充分。



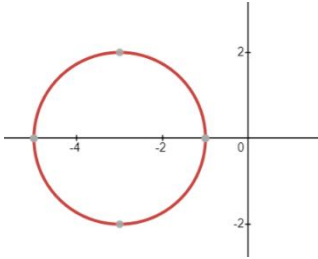
条件(2): AO 的距离最小, 不存在最大值, 所以不充分。



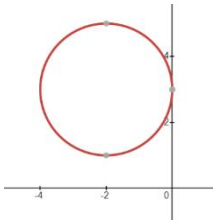
20. 【答案】E

【解析】

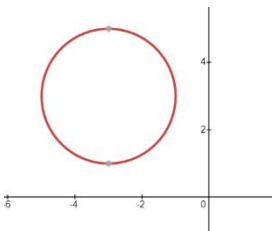
条件（1）：如下如所示，假设圆的方程为 $(x+3)^2 + y^2 = 4$ ， $M \cap N = \Phi$ ，不充分；



条件（2）：如下如所示，假设圆的方程为 $(x+2)^2 + (y-3)^2 = 4$ ， $M \cap N = \Phi$ ，不充分；



联立可得：假设圆的方程为 $(x+3)^2 + (y-3)^2 = 4$ ， $M \cap N = \Phi$ ，不充分。



21. 【答案】E

【解析】

条件（1）： $S = AC + CD + DB = v_{\text{甲}} \cdot 1 + CD + v_{\text{乙}} \cdot 1$ ，不确定甲乙的速度，所以不充分。

条件（2）：设 $\frac{v_{\text{甲}}}{v_{\text{乙}}} = \lambda$ ，则 $S = AC + CD + DB = v_{\text{甲}} \cdot 1 + CD + v_{\text{乙}} \cdot 1 = \lambda v_{\text{乙}} \cdot 1 + CD + v_{\text{乙}} \cdot 1$ ，

不确定乙的速度和 CD 之间的距离，所以不充分。

联立再一起，依然无法知道乙的速度，所以不充分。

22. 【答案】A

【解析】

条件(1): $m+n+p=16 \Rightarrow m, n, p$ 中必定有2, 所以 $16=2+3+11$, 能确定 m, n, p 的乘积, 充分;

条件(2): $m+n+p=20 \Rightarrow m, n, p$ 中必定有2, 所以 $20=2+5+13=2+7+11$, 不能确定 m, n, p 的乘积, 不充分;

23. 【答案】C

【解析】

条件(1): $195=1+2+3+4+5+6+7+167=2+3+4+5+6+7+8+160$, 所以无法确定各班植树棵数的最小值, 不充分;

条件(2): $195=28+24 \times 6+23=28+25 \times 6+17$, 所以无法确定各班植树棵数的最小值, 不充分;

联立可得: $195=28+27+26+25+24+23+22+20$, 充分。

24. 【答案】C

【解析】

条件(1): $S_{n+1} > S_n \Rightarrow a_{n+1} > 0$, 只能说明 $\{S_n\}$ 是各项均为正的递增数列, 不充分

条件(2): 假设 $\{S_n\}$ 为 $1, 0, 0, \dots$, 所以不充分;

联立可得: 设 $S_{n+2} = qS_{n+1}$, 则 $S_{n+1} = qS_n$, 所以 $a_{n+2} = S_{n+2} - S_{n+1} = (q-1)S_{n+1}$, 所以 $a_{n+1} = (q-1)S_n$

所以 $\frac{a_{n+2}}{a_{n+1}} = \frac{(q-1)S_{n+1}}{(q-1)S_n} = q$, 所以在 $n \geq 1$ 时, $a_2, a_3, a_4, \dots$ 为等比数列。

25. 【答案】B

【解析】

题干总数: $C_2^1 \cdot C_2^1 = 4$ 种, 要使甲取出的牌不小于乙取出的牌的概率 $\geq \frac{1}{2}$, 则甲取出的牌不小于乙取出的牌的情况 ≥ 2 种。

条件(1): 只知道 $a > x$, b 和 y , b 和 x , 以及 a 与 y 的关系未知, 不充分。

条件(2) $\because a+b > x+y$, 则可能是

$a > x, b > y$ 或者 $a > y, b > x$ 或者 a, b 中1个都大于 x 和 y , 另一个都小于 x 和 y , 所以充分。

三、逻辑推理:第 26~55 小题, 每小题 2 分, 共 60 分。下列每题给出的五个选项中, 只有一个选项是最符合题目要求的。

26. 【答案】B

【解析】题干推理: (1) 爱因斯坦思想深刻、思维创新; (2) 思想深刻、思维创新 $\rightarrow$ 独立人格, (1) 和 (2) 相结合得到: 爱因斯坦拥有诙谐幽默、充满个性独立人格, 再结合 (3) 爱因斯坦是科学家, 所以得到 B 选项正确。

27. 【答案】B

【解析】题干观点“蟑螂吃掉垃圾”这一生物处理方式解决餐厨垃圾, 既经济又环保”, 我们现在要质疑它, 那就是找选项说明, “蟑螂吃掉垃圾”是不行的。A 选项传统的方式被认可与否与专家的观点无关; B 选项指出了“蟑螂吃掉垃圾”的坏处, 质疑题干的论证; C 与“蟑螂吃掉垃圾”无关; D 选项指出“蟑螂吃掉垃圾”的好吃, 有支持的味道; E 选项没有标明“蟑螂吃掉垃圾”不行。

28. 【答案】C

【解析】受访者“我们注重激发学生创业的积极性, 引导学生想创业; 通过实训、体验, 让学生能创业; 通过学校提供专业化的服务, 帮助学生创成业”

29. 【答案】D

【解析】如果蔬菜没有不合格样品, 根据 (1) 那么白酒有 2 种不合格, 根据 (2) 得到肉制品+水产品中有 3 种不合格样品, 根据 (3) 乳制品、干果中有 3 种不合格样品, 这样超过了 6 种; 如果蔬菜有 1 种不合格样品, 根据 (1) 那么白酒有 1 种不合格, 根据 (2) 得到肉制品+水产品中有 3 种不合格样品, 根据 (3) 乳制品、干果中有 2 种不合格样品, 这样超过了 6 种, 所以蔬菜有 2 种不合格样品, 白酒中没有不合格样品。

30. 【答案】A

【解析】B 选项错在“过去从未喜欢过你”，应该是“从未说喜欢你”；C 选项错在“某商场今年亏损”，应该是“有利润”；D 选项应该是“不一定丧命”；E 选项错在了“宋某看起来很普通”应该是“宋某说自己很普通”。

31. 【答案】B

【解析】题干都是假言，选项往回带入 A 选项，甲报名铅球，根据（1）得到丙报名铅球，根据（3）得到已报名跳高，根据（2）已均报名跳远没有矛盾；B 选项，根据（3）得到已报名跳高，根据（2）已均报名跳远没有矛盾。假设已没报名跳高，根据（3）得到丙、戊没报名铅球，根据（1）得到甲、乙没报名铅球，6 个人有 4 个人没报名铅球，铅球还需要 3 个人，人数不够了，所以已报名跳高，根据（2）得到乙和已均报名跳远，丙如果不报名铅球，根据（1）得到甲、乙没报名铅球，已也不能报名铅球，这样铅球的人不够了，所以丙一定报名铅球。

32. 【答案】A

【解析】根据题干得到，跳远（乙和己）、跳高（己）、铅球（丙），现在甲、乙均报名跳高，那么丁和戊一定报名铅球。

33. 【答案】A

【解析】题干观点“老年人应该加强学习，跟上时代发展”。现在要质疑题干我们需要找的选项是“老人不一定加强学习”。A 选项提出不一定需要学习；其它选项基本与题干论证无关。

34. 【答案】B

【解析】根据（3）历史类图书都是中文版的，那就不是英文版的（没有一本书是中英双语版的）结合（1）得到历史类图书不属于哲学类。

35. 【答案】C

【解析】专家的观点“人们大多不愿为网络阅读付费”得到“知识付费市场的发展不可能长久”，我们要质疑它，选项说来说去必须回归到“可能会长久”。A 选项表明

人们更可能从互联网上获得知识，但是没有涉及到付费；B选项说明人们花时间干别的事了，与论证无关；C选项说明人们还是可能付费的，质疑题干；D选项说的是平台的竞争与人们是否花钱没关系；E选项说明很多免费的，与题干的论证没有太多的关系。

36. 【答案】D

【解析】甲的观点“独特性正成为中国人的一种生活追求”；乙的观点“走自己的路，不要管自己是否和别人一样”。

37. 【答案】E

【解析】根据（1）甲去五台山，那么乙和丁都去五台山，丙和丁还结伴出游，这样去五台山的人就有4人多了，所以甲一定不去五台山；同理根据（2）得到甲不能去峨眉山。每个人还要去两个地方，所以甲一定去普陀山、九华山。根据（3）得到戊去九华山和普陀山。这样丙、丁要去五台山、峨眉山。

38. 【答案】A

【解析】甲去普陀山、九华山；乙去普陀山和九华山；丙去五台山、峨眉山；丁去五台山、峨眉山；戊去普陀山和九华山。

39. 【答案】A

【解析】研究人员的观点“利用超临界水作为特殊溶剂，水中的有机物和氧气可以在极短时间内完成氧化反应，把有机物彻底“秒杀””。A选项说明有机物在超临界水中可以快速溶解。B选项没有说明处理有机物的能力；C选项增加了额外的条件，不能支持题干；D选项说明对付难以降解的有机物能力，与题干的论证对象不同；E选项与题干的有机物没有关系。

40. 【答案】C

【解析】如果没有选择新四军军部旧址，根据（2）后假推前假，那么就不选择望江阁，根据（1）后假推前假，得到不选择桃花坞，这样6个中有3个不选，数量不够了，所以一定要选择新四军军部旧址。

备注：题干都是假言，代入 2 个选项排不掉，那我们就假设。

41. 【答案】D

【解析】A 选项买橱柜和卫浴，与（1）矛盾了，排除；B 选项买橱柜和供暖设备，与（1）矛盾了，排除；C 选项“买橱柜”根据（1）得到不买卫浴，也不买供暖设备，“不买卫浴”根据（3）得到买供暖设备，矛盾了，排除；D 选项无矛盾；E 选项与（3）矛盾了，排除。

备注：题干都是假言，选项往回代入。

42. 【答案】E

【解析】根据（1）和（2）得到他们两个合起来就是正确的密码，因为每个都有 3 个位置是对的，而且他们还没有对应位置上重复的数字，所以得到第一位只能“3”或者“7”，第二位只能是“4”或者“2”，所以排除 A 选项（第二位不符合）、排除 B（第一位不符合）、排除 D（第 2 位不符合）。如果是 C 选项 72，根据（3）中 72 对了两个数字，第三位一定是“0”或者“1”，那么与（3）就不符合了，排除。

备注：选项穷尽，根据已知条件排除。

43. 【答案】C

【解析】题干观点“食用鱼油不一定能够有效控制血脂水平并预防由高血脂引起的各种疾病”。A 选项鱼油和其它的比较没有意义，且没有说明是否能预防疾病；B 选项没有标明鱼油是好还是不好；C 选项说明虽然鱼油是挺好的东西，但是它并不稳定，容易分解，不一定对预防疾病有影响；D 选项与题干的论证没有关系；E 现象与题干论证无关。

44. 【答案】E

【解析】题干的观点“从鼓励见义勇为到倡导“见义智为”，反映了社会价值观念的进步”A 选项说明确实进步了；B 选项说明进步了；C 选项说明进步了；D 选项说明进步了；E 选项与题干的论证无关。

45. 【答案】B

【解析】题干需要解释的现象是：中国人均拥有的外科医生数量同其他中高收入国家相当，但中国人均拥有的外科医生所做的手术量却比那些国家少 40%。

B 选项指出，国内外科医生人均手术量和国外相当，那么国内缺少能做手术的外科医生当然会导致国内人均拥有的外科医生所做的手术量少于国外，解释了题干的现象。

B 选项正确。

A 选项最后说的是“这已成为国内外医疗行业的惯例”，既然是国内外通行的惯例，那么无法体现中外的区别，不能解释为何中国人均拥有的外科医生所做的手术量却比那些国家要少。

46. 【答案】D

【解析】

《尚书》分发给丙部门，根据（1）后假推前假，得到《周易》《老子》《孟子》不能得到甲、乙，那么《诗经》《论语》给甲、乙，这样（2）就前真了，得到《周易》分发给丙部门，《老子》分发给戊部门，所以只能《孟子》分发给丁。

备注：有自己的题干，从自己的题干入手。

47. 【答案】E

【解析】《老子》分发给丁部门，根据（2）后假推前假，得到《诗经》《论语》都不给甲、乙，那么《尚书》《周易》《孟子》当中至少其中的 2 个给甲乙，这样（1）就前真了，得到《尚书》分发给丁部门且《论语》分发给戊部门，E 选项不可能的，一共 6 个，丁戊占了 4 个，那么甲乙丙有人拿不到了。

备注：有自己的题干，从自己的题干入手。

48. 【答案】C

【解析】题干设想“太空中种植新鲜水果和蔬菜，则不仅有利于航天员的身体健康，而且还可以降低食物的上天成本，同时，可以利用其消耗的二氧化碳产生氧气，为航天员生活与工作提供有氧环境”，我们现在要质疑题干，就是这个想法不太行。A 选项“影响其它的科学实验与我们没有关系”；B 选项没有标明题干的设想不可行，“有些”不具有代表性；C 选项说明存在危害，不一定可行；D 选项与题干的论证无关；E

选项过去不代表未来。

49. 【答案】B

【解析】题干观点“中国和M国木材进出口角色的转换，表明中国人的环保意识已经超越M国”，现在要质疑张先生，那就是找一个选项说明中国的环保意识不一定比M国强。A选项与题干的论证无关；B选项说明M国树木过多了，应该卖了，所以出口到中国的多，不是M国环保意识不行，削弱题干的结论；C选项仅仅说明了为什么我国进口量大；D选项与题干的论证没有关系；E选项还是承认了题干的观点，支持。

50. 【答案】C

【解析】题干观点“每月按照18万步看似对员工施加压力，实质上能够促进员工的身心健康，引导整个企业积极向上”，A选项属于无关选项；B选项说明员工不一定积极向上，质疑题干；C选项支持题干；D选项说明员工不一定积极向上，质疑题干；E选项属于无关选项。

51. 【答案】B

【解析】（1）通过第三方 $\wedge$ 甲公司从事销售 $\rightarrow$ 会计学专业；（2）孔某的高中同学均没有会计学专业背景；（3）甲公司销售部经理孟某是孔某的高中同学。根据（2）（3）结合（1）后假推前假，得到孟某不通过第三方 $\vee$ 孟某不在甲公司从事销售，现孟某在甲公司销售部工作，否定一个分支得到另外一个分支，孟某不通过第三方。

52. 【答案】D

【解析】根据“未来5天每天的最高气温从 4°C 开始逐日下降至 -1°C ”可以得到“1号最高温度是 4°C ”“5号最高温度是 -1°C ”，根据（1）“未来5天中的最高气温和最低气温不会出现在同一天”所以“1号”最低温度不是“ -6°C ”；根据（3）得到2号的最低气温不比4号的高 4°C ，结合（2）后假推前假得到“5号”最低温度不是“ -6°C ”，又因为“2号的最高温度是 3°C ，那么最低温度是 -2°C ”，“2号的最高温度是 2°C ，那么最低温度是 -3°C ”；“4号的最高温度是 1°C ，那么最低温度是 -4°C ”；“4号的最高温度是 0°C ，那么最低温度是 -5°C ”，所以“2号”和“4号”最低温度不是“ -6°C ”。

备注：有假言有其他，从其它入手，建立其它与假言的前真后假的关系。

53. 【答案】E

【解析】A 选项错在“反对有一定道理”，应该是“反对不反对不重要”；B 选项错在“理由和担心还是有关系的”；C 选项错在“你的态度有问题”，应该是“和你讨不讨厌它没关系”；D 选项错在“我对你的想法也不理解”应该是“你的看法不重要”。

54. 【答案】E

【解析】

根据“德、能、勤、绩、廉”他们之中都恰有 3 人被评为“优秀，也就是每一项只能一个人不如入选。如果甲、乙、丙 3 人都入选“德”，那么根据（1）得到甲入选“廉”，根据（3）得到甲和丁入选“绩”，根据（2）得到乙和丙入选“绩”，这样“绩”多了，所以甲、乙、丙中肯定有人没人入选“德”，所以丁一定入选德。

备注：题干都是假言，优先选项往回代入，不出答案，进行假设。

55. 【答案】C

【解析】有自己的题干从自己的题干入手，甲在绩方面未被评“优秀”，根据（3）后假推前假得到“甲在廉方面不优秀”，那么甲“德”“勤”“能”一定优秀；“甲在廉方面不优秀”根据（1）得到甲和乙在“德”方面有不优秀的，又因为甲是优秀的，所以乙一定在方面不优秀。

备注：有自己题干的，优先从自己的题干入手。

56. 参考答案

逐点批驳①

试题题干：

[2]①我国《宪法》规定，“中华人民共和国公民有劳动的权利和义务。”由此可见，老年人继续工作是法律赋予他们的权利。

参考范段：

“工作”一般是指到单位上班工作。

“劳动”可以是工作，也可以是自己在家做家务，做手工。

所以，老年人有劳动的权利和义务，但过了退休年龄，他们就未必有工作的权利和义务了。

何况，即使他们退休后仍然有工作的权利，也推不出他们应该继续工作，否则就把“权利”歪曲成了“义务”…

逐点批驳②

试题题干：

[3]②据统计，我国 2019 年人均预期寿命已经达到 77.3 岁，这说明老年人的健康水平大大提高了，所以老年人完全有能力继续工作。

参考范段：

我国 2019 年人均预期寿命已经达到 77.3 岁，

未必就能说明老年人的健康水平大大提高了，

也许很多老年人晚年病痛缠身，长期靠各种药、医疗器械勉强维持着生存。

这样的老年人怎能说完全有能力继续工作？

还有，能否继续工作，除了需考虑身体是否有病外，还需要考虑反应的速度，认知的能力，新知识的接受能力，性格…

逐点批驳③

试题题干：

[4]③如果老年人不再继续工作而退出劳动力市场，就势必会打破劳动力市场的原有平衡，从而造成社会劳动力的短缺。如果老年人继续工作，就能有效地避免这一问题。

参考范段：

就算老年人不再继续工作而退出劳动力市场，

未必就会打破劳动力市场的原有平衡，从而造成社会劳动力的短缺，

因为新一代的年轻人已经成长起来，可以维持和构建新的平衡。

反之，如果老年人继续工作，可能维持的是一种僵化的、缺乏新鲜血液的死的平衡…

逐点批驳④

试题题干：

[5]④此外，老年人有权利追求更高质量的生活。他们想增加收入，改善生活，就应该继续工作。

参考范段：

老年人是有权利追求更高质量的生活，

但高质量的生活，未必就是高收入、高消费的生活，

种种花，钓钓鱼，散散步，这何尝不是一种省钱的高质量的生活？

就算他们中有少数人想增加收入，改善生活，

也不能以偏概全地推出所有的老年人到退休年龄时仍不允许退休，而应该（必须）继续工作。

逐点批驳⑤

试题题干：

⑤再说，有规律的生活方式有益于身体健康，而工作实际上是一种有规律的生活方式，所以老年人继续工作还有益于其身体健康。

参考范段：

老年人到了应该退休的年龄不允许退休，

而继续起早摸黑和年轻人一样上班工作，

甚至三班倒，

这样的“生活方式”是有规律，

可能其背后的巨大压力，

可能会非常不利于老年人的身体健康。

57. 参考答案

参考提纲

立意与标题：

《小议领导与指挥艺术的相似性》

三个分论点：

领导与指挥艺术为什么很相似？

因为它们都是——

1. 热爱的事业。
2. 倾听的事业。
3. 协调的事业。

2023 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考英语（二）试题答案详解

Section I Use of English

1. 答案: B

题型: 逻辑关系

解析: A. 购买 B. 利润 C. 连接 D. 打赌。本句提及 nice 为好的方面, 根据固定搭配 make a profit, 故选 B。你是一家小企业的首席执行官, 虽然你在获利, 但你需要找到一种方法, 将其提升到一个新的水平。

2. 答案: C

题型: 语义理解

解析: A. 定义 B. 预测 C. 优先考虑 D. 欣赏。本句提及所要做的优先事项, 故选 C。你需要做的是通过建立一个成长团队来优先考虑成长。

3. 答案: A

题型: 语义理解

解析: A. 专门 B. 暂时 C. 可能 D. 最初。本句提及 focus 为集中, 强调专门, 特定, 故选 A。成长团队由公司内不同部门的成员组成, 它利用协作的力量, 专门寻找成长的方法。

4. 答案: D

题型: 语义理解

解析: A. 实验 B. 建议 C. 辩论 D. 例子。本句前面提到“让我们看下...”及后面提及

具体例子，故选 D。让我们看一个真实世界的例子。在组建成长团队之前，软件公司 BitTorrent...

5. 答案： D

题型： 语义理解

解析： A.相同的 B.小的 C.临时的 D.传统的。本句后面提及的几个部门种类 departments of engineering, marketing and product development, 可以看出为传统的部门，故选 D。软件公司 BitTorrent 有 50 名员工在传统的工程、市场和产品开发部门工作。

6. 答案： D

题型： 语义理解

解析： A.谣言 B.秘密 C.神话 D.问题。本句前面提及 2012 年，结果很好，本句开始讲到不好的方面，故选 D。直到 2012 年，他们的增长趋于平稳。问题是，太多的客户使用的是他们产品的基础免费版本。

7. 答案： A

题型： 逻辑关系

解析： A 尽管 B 不同于 C 通过 D.此外。根据逻辑关系，前面提到 improvements 提升，后面说 few people were making the upgrade 没有人提升，前后逻辑相反，故选 A。尽管付费版有所改进，但很少有人进行升级。

8. 答案： B

题型： 逻辑关系

解析： A.此外 B.然而 C.因此 D.再次。根据前面 Things changed,，前后逻辑相反，故选 B。然而，当一位创新的项目营销经理出现时，情况发生了变化...

9. 答案: B

题型: 语义理解

解析: A.检查 B.创建 C.扩大 D.改革。根据语义搭配, 故选 B。他创建了一个成长团队

10. 答案: C

题型: 语义理解

解析: A.文化的 B.客观的 C.新鲜的 D.个人的。根据后面提到 By looking at engineering issues from a marketing point of view, 故选 C。他创建了一个成长团队, 并激发了他们所需要的新视角。从营销的角度来看工程问题。

11. 答案: C

题型: 语义理解

解析: A 结局 B 负担 C.缺少 D.减少。根据前面 few people were making the upgrade, 及固定搭配后面的 of, 故选 C。很明显, 缺少升级不是因为质量问题。大多数客户根本不知道高级版本及其提供的功能。

12. 答案: D

题型: 语义理解

解析: A.政策 B.建议 C.目的 D.洞察力。根据复现原则, 前面提及 perspective, point of view 见解, 故选 D 洞察力。凭借这种洞察力, 营销和工程团队联合起来。

13. 答案: C

题型: 语义理解

解析：A.贡献 B.分配 C.促销 D.转移。通过向免费版本的用户突出推销高级版本来提高认识。

14. 答案：A

题型：逻辑关系

解析：A.结果 B 无论如何 C 顺便说一下 D 在某种意义上。根据前后为因果逻辑关系，故选 A。结果，升级急剧增加，收入增加了 92%。

15. 答案：A

题型：语义理解

解析：A.团结 B.资助 C 跟随 D.选择。根据前面提到 leader，需要团结 team，故选 A。但为了让你的成长团队成功，它需要一个强有力的领导者。它需要一个能够团结跨学科团队并让他们不断进步的人。

16.答案：B

题型：逻辑关系

解析：A.分享 B.识别 C.划分 D.拓宽。根据后面并列的动词 set clear goals and establish a time frame，故选 B 识别。该领导将识别目标领域，设定明确的目标。

17.答案：D

题型：语义理解

解析：A.公告 B.评估 C.调整 D.完成。根据后面提到目标，为实现目标，故选 D 实现。并为完成这些目标建立时间框架。

18. 答案：B

题型：语义理解

解析：A 著名的 B 负责的 C 可用的 D 可敬的。根据前后搭配，be responsible for 是...原因，故选 B 负责的。成长型领导者还负责让团队专注于前进，并引导他们远离干扰。

19. 答案：C

题型：逻辑关系

解析：A.之前 B.一旦 C.虽然 D.除非。根据前后逻辑关系相反，故选 C 尽管。虽然吸引人的新想法可能会分散注意力，但团队领导必须认识到。

20.答案：A

题型：语义理解

解析：A.服务 B.限制 C.总结 D.更改。根据前后搭配，故选 A。这些想法不服务于当前目标，需要搁置。

Section II Reading Comprehension

Part A

Text 1

21. 【答案】A

题型：人名观点题

解析：根据定位词 RHS 和 plastic grass 定位第一段末句，The Royal Horticultural Society (RHS), which runs the annual show in west London, says it has introduced the ban because of the damage plastic grass does to the environment and biodiversity. 可确定和 A 选项是同义转换。harmful 替换 damage。

22. 【解析 B】

题型：例证题

解析：根据定位词 petitions 定位第三段第三句，例证题的答案在例子前面，所以看前一句，前一句还是个例子，所以再看前一句，也就是第三段首句，The RHS's decision comes as campaigners try to raise awareness of the problems fake grass causes.可确定和 B 选项，对于假草坪的抵制，是同义转换。

23. 【解析 B】

题型：例证题

解析：根据定位词 supporters of fake grass 定位第四段第一句,However, supporters of fake grass point out that there is also an environmental impact with natural lawns, which need mowing and therefore usually consume electricity or petrol.消耗电力和汽油，这就是不好的一面。可以看出假草坪支持者是认为真草坪有一些缺点，可确定和 B 选项是同义转换。

24. 【解析 C】

题型：事实细节题

解析：根据定位词 the government 和 artificial grass 定位第四段最后一句,In response to another petition last year about banning fake lawns,which gathered 30,000 signatures, the government responded that it has "no plans to ban the use of artificial grass".可以看出政府无意禁止假草坪。最后一段，must comply with the legal and policy safeguards in place to protect biodiversity。可确定和 C 选项是同义转换。

25. 【解析 D】

题型：主旨题

解析：全文说到了假草坪的优缺点，有支持者也有反对者，并陈述了他们的观点。由此可见假草坪有利有弊，对应 D 选项最合适，是颇具争议的。

Text 2

26. 【解析 D】

根据题干关键词 US. national parks 和 problem 定位到文章第二段：U.S. national parks are in crisis. Collectively, they have a maintenance backlog of more than \$12 billion. 美国的国家公园正陷入危机。他们总共有超过 120 亿美元的维护积压。对应 D 选项：Poorly maintained infrastructure. 基础设施维护不良。其他干扰项：A. 商业利润下降。 B. 商业化不足。 C. 缺乏交通运输服务。均属于无中生有

27. 【解析 A】

根据题干关键词 Increased privatization 定位到文章第四段开头：increased privatization would certainly undercut one of the major reasons why 300 million visitors come to the parks each year: to enjoy nature and get a break from the commercial drumbeat that overwhelms daily life. 增加私有化肯定会削弱每年有 3 亿游客来这些公园的主要原因之一：享受自然，从超负荷的日常生活的商业活动中得到休息。对应 A 项：spoil visitor experience 破坏游客体验。干扰项：B. 帮助保护自然 C. 带来运营压力 D. 增加公园的游客数量，均属于无中生有。

28. 【解析 C】

根据题干定位到第五段，Some 81% of respondents said they would be willing to pay additional taxes for the next 10 years to avoid any cuts to the national parks. 约 81% 的受访者表示，他们愿意在未来 10 年缴纳额外的税款，以避免对国家公园的任何削减。对应 C. agree to pay extra for the national parks 同意为国家

公园支付额外的费用。其他干扰选项：A. 定期去国家公园 B. 提倡增加国家公园的预算 D. 支持国家公园最近的改革。属于无中生有的信息，切忌间接推理联想。

29. 【解析 B】

根据题干关键词 The national parks are valuable 定位到文章第 6 段，分别说明国家公园为气候，文化和艺术生活，旅游业和保护历史遗址都提供了价值。对应 B 项：具有历史意义。其他干扰选项：A. 引领旅游业的发展，引领一词文中未提及，偷换概念；C 项：赞助气候研究，偷换概念；D. 为当地人提供收入，无中生有。

30. 【解析 D】

根据行文顺序与出题顺序一致原则，判断此题答案区间为最后一段。提到：国会每年只向国家公园系统拨款 30 亿美元——除了 2009 年，从 2001 年（通货膨胀调整后的美元）持平。但是游客却一直在增加。对应 D 项：需要增加资金。其他干扰项：A. 能够应对员工短缺 B. 能够满足游客的需求 C. 需要一个新的定价政策，均属于无中生有

Text 3

31. 【解析 C】

根据题干关键词 Sparrow's study 定位到文章第一段，段尾总结：换句话说，人类记忆并没有恶化，而是“适应新的沟通技术。”对应 C 项：转换了其记忆的重点。其他干扰项：A. 详细分析信息 B. 有效地收集信息 D. 延长其记忆持续时间，都属于第一段未提及的内容。

32. 【解析 D】

根据题干关键词“认知卸载”定位到文章第二段：传统上，这个角色是由数据库、图书馆和其他人类来完成的。例如，你的父亲可能永远不记得生日，因为你的母亲记得

生日。对应了 D 项：减轻我们的记忆负担。其他干扰信息：A. 帮助我们识别虚假信息，无中生有。 B. 防止我们的记忆消失，偷换概念。 C. 使我们能够对琐碎的事实进行分类，无中生有。

33. 【解析 A】

根据题干关键词 Sparrow support about the Internet 回文定位到第二段：Some worry that this is having a destructive effect on society, but Sparrow sees an upside. Perhaps, she suggests, the trend will change our approach to learning from a focus on individual facts and memorization to an emphasis on more conceptual thinking - something that is not available on the Internet. 一些人担心，这将对社会有一个破坏性的影响，但斯派洛（Sparrow）看到了一个好处。她认为，也许这种趋势会改变我们的学习方法，从关注个人事实和记忆到强调更多的概念性思维——这在互联网上是无法获得的。对应 A 项：它可能会改变我们的学习方法。其他干扰项：B. 它可能会对我们的社会产生负面影响。 C. 它可以增强我们对技术的适应性。均属于无中生有。 D 它可能会干扰我们的概念思维，偷换概念。

34. 【解析 A】

根据题干定位到第 3 段：Still other experts say it's too soon to understand how the Internet affects our brains. There is no experimental evidence showing that it interferes with our ability to focus……还有一些专家说，现在就了解互联网是如何影响我们的大脑的还为时过早。没有实验证据表明它干扰我们的注意力能力……对应 A 项：还需要进一步的学术研究。其他干扰项：B. 研究最多的是老年人 C. 反映在我们的阅读速度上，属于无中生有；D. 取决于我们的上网习惯，偷换概念。

35. 【解析 B】

根据 Neither Sparrow nor Storm 定位到文章最后一段，注意本题问的是两个人都不同意什么。根据原文：“我们对互联网的依赖程度的增加可能会导致成本，但我不得不想象，总体收益将超过这些成本。”很明显，记忆正在改变，但它会变得更好吗？”在这一点上，我们还不知道。两位对互联网呈现积极态度，所以不同意 B 项：互联网正在削弱我们的记忆。其他干扰项：A：我们对互联网的依赖将会代价高昂，原文并没有说高昂；C：记忆练习是我们大脑的必需品 D：我们集中注意力的能力会随着年龄的增长而下降，均属于无中生有。

Text 4

36. 【解析 A】

根据题干定位到第一段结尾：曾经快乐顺从的孩子变成叛逆的青少年。对应 A 项：发展出相反的人格特征。其他干扰项：B. 以一种不合理的方式来看待这个世界 C. 对他们的过去有美好的回忆 D. 表达对父母的感情，均属于无中生有。

37. 【解析 C】

根据题干定位到第二段……The new work emphasizes that adolescence is a time of opportunity as well as risk (……这项新作品强调青春期是机会也是风险的时刻) 对应 C 项：提供了一个对青春期的新见解。其他干扰项：A. 探讨青少年的社会责任 B. 调查青少年的情感问题 D. 强调青少年的消极行为，均属于无中生有。

38. 【解析 D】

根据题干关键词 prosocial behavior 定位到文章第 4, 5 段：其他研究表明，随着年龄的增长，叛逆行为的增长也会增加。但新的研究表明，有趣的是，同样的模式也适用于亲社会行为。对应 D 项：它往往在青春期达到顶峰。其他干扰项：A. 是由于进行合作的希望而造成的。 B. 是通过教育来培养的。 C. 受到家庭的影响。均属于无中生有。

39. 【解析 B】

根据题干定位到倒数两段，重点谈及了“回报敏感性”的话题，指的是青少年对社交回报特别敏感。对应 B 项：非常关心社交认可度。其他干扰项：A. 过度强调他们对他人的影响，偷换概念； C. 他们开始对自己的未来感到焦虑 D. 努力要过上快乐的生活，均属于无中生有。

40. 【解析 A】

本题为中心主旨题，应选择能涵盖整篇文章的选项来作为中心主旨。A. 为什么青少年会自相矛盾，全面概括整文。 B. 为什么青少年对风险很敏感，未提及。 C. 青少年是如何发展亲社会性的，片面 D. 青少年是如何获得独立的，片面。

Part B

41. 【解析 D】

定位到原文 Brian Berry 说的话, "All this comes at an increased cost during a time when prices are already sky high Inevitably, consumers will have to pay more," 在价格已经高得离谱的时候，所有这些都会增加成本。不可避免地，消费者将不得不支付更多的费用。

42. 【解析 F】

定位到原文 Garth Belsham 说的话， "There are new rules concerning the amount of glazing used in extensions, and any new windows or doors must be highly insulated." 对于延伸部分使用的玻璃数量有了新的规定，任何新的窗户或门都必须高度隔热。

43. 【解析 B】

定位到原文 Marcus Jefford 说的话, Builders which have costed projects, but have not filed the paperwork, may need to go back and submit fresh estimates 已经估算项目成本但尚未提交文件的建筑商可能需要回去提交新的估算。

44. 【解析 A】

定位到原文 John Kelly 的观点 believes prices will eventually come down. 以及 the scaling up of these technologies will eventually bring costs down 的同义替换。

45. 【解析 G】

定位到原文 Andrew Mellor 的话, It will obviously be very volatile at the moment, but they will have that benefit over time. 目前情况显然会很不稳定, 但随着时间的推移, 他们会从中受益。

Section III Translation

【参考译文】

18 世纪晚期, 威廉·华兹华斯(William Wordsworth)凭借着他描写自然的诗歌而闻名。而他也是浪漫主义运动的奠基者之一, 浪漫主义运动歌颂的是自然世界中的奇迹。

诗歌是富有力量的。它的力量与韵律能够捕获读者的心, 把他们带到另一个世界, 让他们以不一样的眼光看待事物。通过不同的遣词造句, 诗歌可以是戏剧性的、幽默的、优美的、灵动的, 亦或是鼓舞人心的。

没人能确定诗歌始于何时, 但它已有数千年的历史, 甚至在人类会写字前诗歌就已经存在。它是讲述故事、传承历史的一种方式。它与歌曲息息相关, 即便是以文字形式呈现, 我们所创的诗歌也通常是为了能大声朗读出来。当诗歌被吟诵出来时, 才真

正赋予了生命。而这也有助于读者理解它们，因为吟诵时诗歌的韵律和读音会变得更加清晰。

Section IV Writing

Part A

【范文】

Dear David,

How is everything going? This is Li Ming. It's my honor to receive your request about how to choose the show between an art exhibition and a robot show. I am writing this email suggest you to attend the robot show and give my reasons.

There is no doubt in saying that the robot show may, to some extent, play an essential role in your future life. My reasons are as follows. The most important thing that I want to take into account is that the robot show is more interesting. In addition, it is also vital that robot is the trend in the future manufacturing and even daily life.

I hope that my suggestions can be useful for you. If you have any questions, please do not hesitate to contact me.

Yours,

Li Ming

Part B

【范文】

As we can see in the chart,,it shows the changes of health literacy of Chinese people from 2012 to 2021. According to the data provided, we can

see that the percentage of health literacy in 2012 was roughly 8.8%, which increased by 16.6% in the past 9 years.

What can account for this phenomenon? Obviously, some driving reasons contribute to the above tendency. To begin with, due to the adoption of the Reform and Opening policy and market-oriented society, with people's living standards steadily going up, the trend is closely related to the rising income of people, they have an access to pay attention to their health. What's more, it is well believed that this phenomenon has a lot to do with people's attitudes towards health. Eventually/Finally, this tendency, as a matter of fact, is attributed to the government's bettering policies in health.

Along with the advancement of our society, the increasing trend is bound to continue for the coming years.

2022 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考综合能力试题答案详解

一. 问题求解: 第 1 ~ 15 小题, 每小题 3 分, 共 45 分, 下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项, 只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选的字母涂黑。

1. 【答案】D

【解析】设原计划为 x 天, 那么原计划的天数为 $x-3$ 天, 实际完成的天数为 $x-3-2$, 所以可得 $(x-3-2) \times (1+20\%) = x-3 \Rightarrow x=15$ 。

【备注】本题也可以直接把答案带入验证。

2. 【答案】C

【解析】设原成本为 100 元, 根据成本利润率为 12%, 可得售价为 112 元, 若其成本降低 20%, 则成本为 80 元, 那么利润率为 $\frac{112-80}{80} \times 100\% = 40\%$ 。

3. 【答案】A

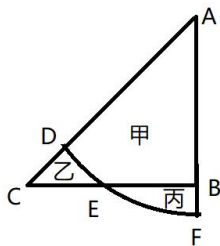
【解析】配方可得 $f(x, y) = x^2 + 4xy + 5y^2 - 2y + 2 = (x+2y)^2 + (y-1)^2 + 1 \geq 1$, 所以最小值为 1。

4. 【答案】E

【解析】设该等腰直角三角形的边长 $AB=2$, 根据下图可得

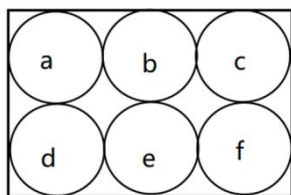
$$\begin{cases} \text{甲} + \text{乙} = \frac{1}{2} |AB| \cdot |BC| \\ \text{乙} = \text{丙} \\ \text{甲} + \text{丙} = \frac{1}{8} \pi \cdot |AD|^2 \end{cases} \Rightarrow \frac{1}{2} |AB| \cdot |BC| = \frac{1}{8} \pi \cdot |AD|^2 \Rightarrow AD = \frac{4}{\sqrt{\pi}}, \text{ 所以}$$

$$\frac{AD}{AC} = \frac{4}{\sqrt{\pi}} / 2\sqrt{2} = \sqrt{\frac{2}{\pi}}$$



5. 【答案】A

【解析】解法 1 正面：总数 $C_6^2 = 15$ ，分子穷举可得：ac,ae,af,bd,bf,cd,ce,df,所以
概率为 $\frac{8}{15}$

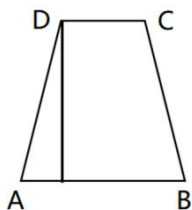


解法 2 反面：总数 $C_6^2 = 15$ ，这 2 个圆相切的情况有：ab,ad,bc,be,cf,de,ef,所以概
率为 $1 - \frac{7}{15} = \frac{8}{15}$ 。

6. 【答案】A

【解析】如下图所示， $DC = \sqrt{2}$, $AB = 2\sqrt{2}$, $DE = \sqrt{AD^2 - AE^2} = \sqrt{5 - \left(\frac{\sqrt{2}}{2}\right)^2} = \frac{3\sqrt{2}}{2}$

所以四边形 ABCD 的面积为： $\frac{(\sqrt{2} + 2\sqrt{2})}{2} \times \frac{3\sqrt{2}}{2} = \frac{9}{2}$



7. 【答案】B

【解析】用 ± 1 表示杯口朝上，-1 表示杯口朝下，这三次翻转过程可以简单地表示如下

初始状态 +1, +1, +1, +1, +1, +1, +1, +1

第一次翻转 -1, -1, -1, +1, +1, +1, +1, +1

第二次翻转 -1, -1, -1, -1, -1, -1, +1, +1

第三次翻转 +1, +1, -1, -1, -1, -1, -1, +1

第四次翻转 -1, -1, -1, -1, -1, -1, -1, -1

8. 【答案】C

【解析】设甲乙丙部门人数分别为 $a (> 26), b, c (> 5)$ ，则可列式

$$\begin{cases} 6(a-26)=c+26 \\ b-5=c+5 \end{cases} \Rightarrow 6a-b=172 \Rightarrow a-b=5(34-a)+2, \text{ 所以甲、乙两部门人数之差除以 } 5 \text{ 的余数为 } 2.$$

以 5 的余数为 2。

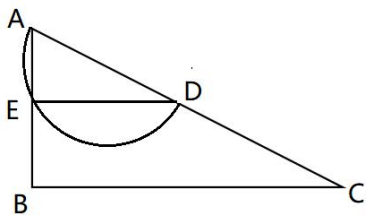
【备注】这里运算到 $6a-b=172$ 之后也可以取： $b=20, a=32$ ，则 $(32-20) \div 5$ 余 2。

9. 【答案】B

【解析】如下图所示，根据 AD 为直径可得， $\angle AED=90^\circ$ ，所以 $\triangle AED \sim \triangle ABC$ ，

所以

$$\frac{S_{\triangle AED}}{S_{\triangle ABC}} = \left(\frac{AD}{AC} \right)^2 = \left(\frac{1}{2} \right)^2 \Rightarrow S_{\triangle AED} = \frac{1}{4} S_{\triangle ABC} = 2$$



【备注】本题也可特殊化图形，把该三角形特殊为等腰直角，进而各边长都能计算出来。

10. 【答案】D

【解析】 $105 = 3 \times 5 \times 7$ ，可以分为以下几类：

① 1 位数的（例如 3,5）： $C_3^1 = 3$ ；

② 2 位数的（例如 35,37）： $C_3^2 A_2^2 = 6$ ；

③ 3 位数的（例如 357）： $C_3^3 A_3^3 = 6$ ；

所以共有 15 个。

11. 【答案】D

【解析】设 A 玩具单价为 a 元，B 玩具单价为 b 元，则 $\begin{cases} a+b=1.4 \\ 200a+150b=250 \end{cases} \Rightarrow a=0.8$

12. 【答案】C

【解析】解法 1：第 1 球一定是甲进，后面的 5 个球，2 球是乙进，3 球是甲进，总数为 $C_5^2 = 10$ （即 5 个位置选 2 个让乙球进），不满足题意的是第 2 球和第 3 球是乙进，所以不同的进球顺序有 $10-1=9$ 种。

解法 2：穷举可得以下 9 种情况：

√√√√××	√×√√√×	√×√√××
√×√×√√	√√××√√	√√×√×√
√√×√√×	√√√×√×	√√√××√

13. 【答案】E

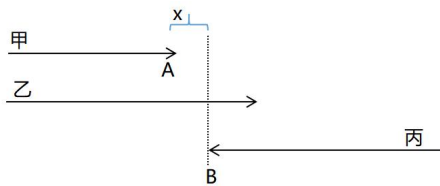
【解析】分母： A_6^6 ，分子：男 A_4^4 ，再把 2 女插入到其中的 2 个空隙种 A_3^2 ，概率为

$$\frac{A_4^4 A_3^2}{A_6^6} = \frac{1}{5}$$

14. 【答案】C

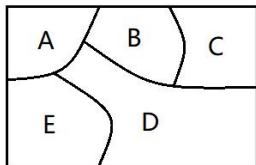
【解析】如下图，设 $AB=x$ ，相遇时间为 t ，则可列式 $\begin{cases} (60+90)t+x=208 \\ (80+90)t-x=208 \end{cases} \Rightarrow t=1.3$ ，所以

用时为 78 分钟。



15. 【答案】E

【解析】A: $A \rightarrow C_4^1, D \rightarrow C_3^1, B \rightarrow C_2^1, E \rightarrow C_2^1, C \rightarrow C_2^1$, 即 $C_4^1 C_3^1 C_2^1 C_2^1 C_2^1 = 96$ 种。



二、条件充分性判断（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）

解题说明：

本大题要求判断所给出的条件能否充分支持题干中陈述的结论。

A 条件（1）充分，但条件（2）不充分。

B 条件（2）充分，但条件（1）不充分。

C 条件（1）和条件（2）单独都不充分，但联合起来充分。

D 条件（1）充分，条件（2）也充分。

E 条件（1）和条件（2）单独都不充分，联合起来也不充分。

16. 【答案】B

【解析】因为弦切角的度数等于它所夹的弧的圆心角度数的一半，所以

$\angle ADB = \angle C$, $\therefore \angle A$ 为公共角。

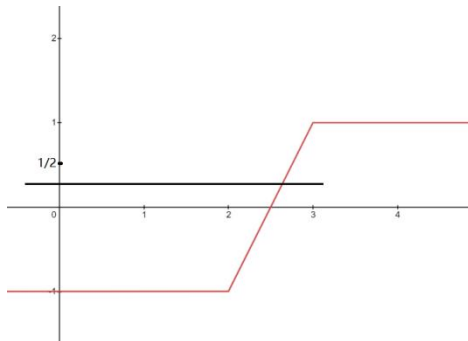
所以 $\triangle ADC \sim \triangle ABD$, 所以 $\frac{S_{\triangle ABD}}{S_{\triangle ADC}} = \left(\frac{BD}{DC}\right)^2 = \lambda$ (已知) $\Rightarrow S_{\triangle ABD} = \lambda \cdot S_{\triangle ADC}$, 所以

$\triangle ABD$ 与 $\triangle BDC$ 的面积比 $S_{\triangle ABD} : S_{\triangle BDC} = \lambda \cdot S_{\triangle ADC} : (S_{\triangle ADC} - \lambda \cdot S_{\triangle ADC}) = \frac{\lambda}{1-\lambda}$, 可以确定。

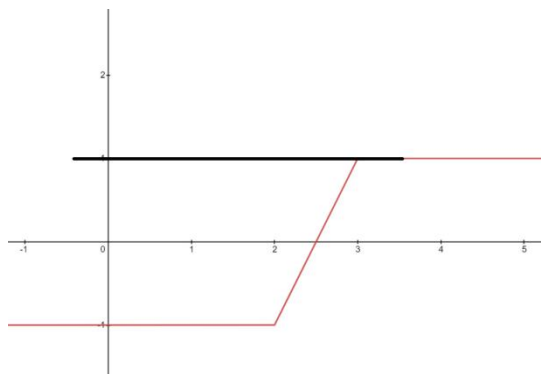
条件（1）不充分，条件（2）充分。

17. 【答案】A

【解析】函数图像如下，由图可知条件（1）与函数图像只有 1 个交点，所以可以确定 x 的值。



条件（2）当 $a=1$ 时， x 的值有无穷多个。



18. 【答案】C

【解析】条件（1）和（2）明显不充分，联立，根据十字交叉法，可得等式右边是两个班人数的比值，这个比值肯定是确定的，那么也一定能确定两个班哪个班的人数多。

19. 【答案】B

【解析】已知 BD, AB, BC 成等比数列，所以 $\frac{BD}{AB} = \frac{AB}{BC}$ ，且 $\angle ABC = \angle DBA$ ，所以 $\triangle ABC \sim \triangle DBA$ 。条件（2）：可得 $\angle ADB = 90^\circ$ ，所以 $\angle ADB = \angle BAC = 90^\circ$ ，充分。条件（1）不充分。

20. 【答案】C

【解析】条件(1) 不知只有1名女生和只有1名男生的组数, 所以不充分, 条件(2) 不知全是男生和全是女生的组数, 所以不充分; 联立可设全是男生的组数为5, 全是女生的组数为6, 只有1名男生的组数与只有1名女生的组数为5, 则可得女生人数为 $3 \times 6 + 2 \times 5 + 5 = 33$ 人, 联立充分。

21. 【答案】D

【解析】题干: 由 $b^2 = ac$ 可得 b 只能为直角边;

条件(1): a 为直角边, c 只能为斜边, 所以可得 $\begin{cases} b^2 = ac \\ a^2 + b^2 = c^2 \end{cases} \rightarrow \frac{a}{c} = \frac{1+\sqrt{5}}{2} = q^2 \rightarrow q = \sqrt{\frac{1+\sqrt{5}}{2}}$, 充分;

条件(2): c 为斜边, a, b 只能为直角边, 同理可得充分。

22. 【答案】B

【解析】条件(1): 当 $\sqrt{x} + \frac{1}{\sqrt{x}} = \sqrt{2} + \frac{1}{\sqrt{2}}$ 时, x 可取2或者 $\frac{1}{2}$ 时, 但是无法确定 $x - \frac{1}{x}$ 的值。

条件(2): $x^2 - \frac{1}{x^2} = a \Rightarrow x^4 - ax^2 - 1 = 0 \Rightarrow x^2 = \frac{a + \sqrt{a^2 + 4}}{2} \Rightarrow x = \sqrt{\frac{a + \sqrt{a^2 + 4}}{2}}$, 所以可以确定 $x - \frac{1}{x}$ 的值。

23. 【答案】E

【解析】条件(1) $b^2 = a(a+b) = a^2 + ab \Rightarrow 1 = \left(\frac{a}{b}\right)^2 + \frac{a}{b} \Rightarrow \frac{a}{b} = \frac{-1 \pm \sqrt{5}}{2}$, 所以不充分;

条件(2) 明显不充分, 联立也无法确定 $\frac{a}{b}$ 的值。

24. 【答案】C

【解析】条件 (1) 和 (2) 明显不充分，联立可得：
$$\begin{cases} a_2^2 - a_1^2 = 2 \Rightarrow (a_2 - a_1)(a_2 + a_1) = 2 \text{ ①} \\ a_3^2 - a_2^2 = 4 \Rightarrow (a_3 - a_2)(a_3 + a_2) = 4 \text{ ②} \end{cases}$$

条件 (2) 可得 $a_3 - a_2 = a_2 - a_1$ ，由 $\frac{\text{①}}{\text{②}}$ 可得

$$\frac{a_2 + a_1}{a_3 + a_2} = \frac{1}{2} \Rightarrow a_2 = a_3 - 2a_1 = 2a_2 - a_1 - 2a_1 \Rightarrow a_2 = 3a_1,$$

所以根据①可计算 $a_1 = \frac{1}{2}$

$$\begin{cases} a_2^2 - a_1^2 = 2 \\ \dots \\ a_{n+1}^2 - a_n^2 = 2n \end{cases} \quad \text{相加可得 } a_{n+1}^2 = n(n+1) + a_1^2 = n^2 + n + \frac{1}{4} = \left(n + \frac{1}{2}\right)^2, \text{ 所以 } a_n = n - \frac{1}{2}, \text{ 充分。}$$

25. 【答案】A

【解析】条件 (1)：条件 (1)， $|a - 2b| \leq 1 \Rightarrow -1 \leq a - 2b \leq 1$ ， $|b| > 1 \Rightarrow b > 1$ 或 $b < -1$

①当 $b > 1$ 时， $a - 2b \geq -1$ ，即 $a - b \geq b - 1 > 0$ ， $\therefore |a| > |b|$

②当 $b < -1$ 时， $a - 2b \leq 1$ ，即 $a - b \leq b + 1 < 0$ ， $\therefore |a| > |b|$ ，充分

条件 (2)：当 $a = b = 0$ 时，明显不充分。

三、逻辑推理：第 26~55 小题，每小题 2 分，共 60 分。下列每题给出的五个选项中，只有一个选项是最符合题目要求的。

26. 【答案】C

【解析】

题干：信念不坚定 $\rightarrow$ 陷入停滞彷徨的思想迷雾且无法应对前进道路上的各种挑战风险。

C 应对前进道路上的各种挑战风险 $\rightarrow$ 信念坚定。（后假推前假）

27. 【答案】E

【解析】结论：诗是寄给友人的，只有 E 选项是强调诗中的内容是和友人有关的。

28. 【答案】A

【解析】

根据（1）“焦点访谈”和“人物故事”最多观看一个，“国家记忆”和“自然传奇”最多观看一个，因此要选择3个节目，一定要有“纵横中国”

29. **【答案】D**

【解析】 题干的观点是疫情导致的封锁，使得汽车使用量下降，从而导致了碳排放量的降低。D选项说明，汽车使用量的降低，确实可以有效降低碳排放。

30. **【答案】E**

【解析】 根据题干某小区2号1单元的住户都打了甲公司的疫苗，小陈家都没有打甲公司的疫苗，所以小陈家不是该小区2号1单元的住户，因此选E。

31. **【答案】B**

【解析】 B选项孤独感的人更多地使用想象、回忆过去和憧憬未来，而这些恰恰是默认网络的功能，因此可以支持题干。

32. **【答案】B**

【解析】 选项回带法。B选项，孔不参加，根据（1），张和李参加，与（3）不符合，因此不可能。

33. **【答案】E**

【解析】 E选项说明，新冠病毒的感染会降低流感病毒的复制，因此可以支持题干。

34. **【答案】D**

【解析】 质疑题干，即说明多吃猪蹄可以补充胶原蛋白，D选项可以说明这一点。

35. 【答案】A

【解析】若乙、戊、己中至多有2人是哲学专业，则甲、丙、庚、辛4人专业各不相同，那么可得出（1）的前真，甲、丙、壬、癸中至多有3人是数学专业，根据（2）可以推出丁、庚、辛3人都是化学专业，跟甲、丙、庚、辛4人专业各不相同矛盾，因此乙、戊、己中至多有2人是哲学专业不成立，所以乙、戊、己所学均是哲学专业。

36. 【答案】E

【解析】题干：本地参保人员：扫码结算→激活医保电子凭证。E 未激活医保电子凭证→不能扫码结算。

37. 【答案】C

【解析】李订阅了《人民日报》，则（2）是后假推前假，可得李、王两人都订阅了《文汇报》，那么（1）就是前真，可得李订阅了《人民日报》而王未订阅《光明日报》，李和王不能完全相同，因此王不能订阅《人民日报》，所以王订阅《参考消息》。

38. 【答案】B

【解析】题干要解释长期噪声组与短期噪声组、对照组，感染寄生虫的孔雀鱼死亡时间的不同，B选项可以解释。

39. 【答案】D

【解析】选项回代法，A、C不满足（1），B、E不满足（2）

40. 【答案】E

【解析】发现当下的不足且确立前进的目标且通过实际行动改进不足→乐观精神→幸福感。有些人没有幸福感→非发现当下的不足或非（确立前进的目标且通过实际行动改进不足），已知这些人能发现当下的不足，则肯定是没有确立前进的目标且通过实际行动改进不足。

41. 【答案】A

【解析】 后 3 学年选修课程数量是 1,2,3.那么第一学年选修 2 门，再根据 (2)，(3) 是后假，可得前假，第四年不选修甲，丙，丁。根据 (2)，丁在第 3 学年，丙、己和辛在第 2 学年，所以乙在丁之前，那么乙是在第一学年。

42. 【答案】A

【解析】 根据题干（与上一题一样），甲丙在第 4 学年，甲要在乙的后面，所以甲只能第 3 学年，庚要在第 4 学年，所以乙和戊必须在第 1 学年。

43. 【答案】C

【解析】 根据题干传统节日带给人们的不只是欢乐和喜庆，还塑造着影响至深的文化自信

44. 【答案】C

【解析】 质疑论点，即影视剧对实现教育公平是有用处的

45. 【答案】B

【解析】 根据 (3)，(1) 和 (2) 都是后假，可以得出悬疑不在周二，周五，周四，周六放映，所以悬疑在周日。

46. 【答案】C

【解析】 悬疑在周日，战争片在周三，历史片的放映日期既与纪录片相邻，又与科幻片相邻，因此要在周四，周五，周六，所以动作肯定在周二。

47. 【答案】E

【解析】 质疑结论就要说明，即使这个方法应用与人类身上，人也无法活到 500 岁，所以不选 E。

48. 【答案】D

【解析】很明显易某是在转移话题。

49. 【答案】D

【解析】根据（1）和（3），李爱好小说，则李不创作小说，根据（2），王创作诗歌，根据（3），李爱好小说且周爱好散文，并且王不爱好诗歌，所以丁爱好诗歌。

50. 【答案】A

【解析】丁创作散文，李不创作小说，所以周创作小说。

51. 【答案】C

【解析】题干要解释有金盏草，玫瑰很繁茂，没有金盏草，玫瑰会生病枯萎，只有C选项可以解释这两种现象。

52. 【答案】B

【解析】由题干：呈坎→新安→江村，非呈坎→非龙川→徽州→新安。二难推理，可知，一定去新安，所以一定去江村。

53. 【答案】E

【解析】胃底腺息肉与胃癌负相关，即患胃底腺息肉的人一般不患胃癌，E选项说明患胃底腺息肉的人没有致癌因素，因此可以支持题干。

54. 【答案】D

【解析】【列表分析】根据（2），在乙或丁至少有一个项目入选观演建筑或会堂建筑的情况下，乙、丁、戊入选的项目均是纪念建筑和工业建筑显然是矛盾的，因此乙或丁至少有一个项目入选观演建筑或会堂建筑不成立，所以乙和丁均没有入选观演和

会堂，则（1）就后假，推出前假，甲和乙都没有入选观演和工业，因此，乙入选纪念和商业。根据（3），甲、己入选的项目均在纪念建筑、观演建筑和商业建筑中，则甲肯定入选纪念和商业，己肯定没有入选会堂和工业，所以会堂甲，乙，丁，己都不入选，因此丙和戊入选会堂

55. 【答案】A

【解析】已有项目入选商业建筑，则丙，丁，戊都不入选商业，则丁入选纪念和工业，，则丙，戊，己都不入选纪念，所以己要入选观演。

56. 论证有效性分析

【解析一】

无私奉献不能成为道德精神吗

上文通过一系列有问题的推理，仓促的得出默默无闻，无私奉献的德行不能成为社会的到底精神，其论证过程看似有理有据，实则存在诸多漏洞，令人难以信服，现分析如下：

首先，作者认为德行必须借助大众媒体传播才可以成为社会道德精神，这样的逻辑是不严密的，因为有很多德行如尊老爱幼，勤俭节约、尊师重道等是中国几千年流传下来的传统美德，不需要借助大众媒体传播就潜移默化影响人们，成为大家都在推崇的社会道德精神。

其次，无私奉献的精神不显张扬，不代表着无私奉献就得不到传播，也不意味着不可能成为社会道德精神，因为作者忽略了一种情况，可能无私奉献的人不显张扬，但很多其他旁观者如若受其影响，也会把这种德行进行传播，即使不借助大众媒体传播，也可以通过以身作则影响他人成为模范榜样，成为社会道德精神。

再次，作者认为无私奉献善举报道出来就失去了默默无闻的特性，这样的推理也是有漏洞的，因为默默无闻的人做善举的目的不是为了被报道，默默无闻、无私奉献是其个人品质和美德，即使被报道出来，也不会因此改变默默无闻的特性。

最后，默默无闻善举一旦被媒体宣传，当事人也未必受到社会肯定和赞赏，可能有些人会对此善举无动于衷或者有些人持有负面态度觉得该默默无闻的人是一种自我炒作，另外即使受到社会肯定和赞赏，又怎能说这就不是无私奉献了呢？因为无私奉献的人初衷也并非是为了得到社会的肯定和赞赏，即使没有社会的回报，依然会默默无闻做善举。

综上所述，上文存在诸多漏洞，其论证的有效性 & 由此得出默默无闻、无私奉献的德行注定不可能成为社会的道德精神的结论也是难以必然成立的。

【解析二】

如此论证，何以服人

【题干第一段】

默默无闻，无私奉献，虽然是人们尊崇的德行，但这种德行其实不能成为社会的道德精神。

【分析与回应】

上文试图论证默默无闻、无私奉献不能成为社会的道德精神。这样的论证并不严密。

【题干第二段】

一种德行必须借助大众媒体的传播，让大家受其感染，并化为自觉意识，然后才能成为社会的道德精神。但是，无私奉献的精神所以存在的行为特点是不显张扬、不为人知。既然如此，它就得不到传播，也就不可能成为社会的道德精神。

【分析与回应】

首先，报纸、电视、网络等大众媒体也许是有助于道德精神的形成，但不能就此推出它是必须的，此外就别无他途。其实，人类的传播除了大众媒体这一途径，还有父母、老师、朋友间的言传身教以及我们自己的图书阅读。通过这些，我们也可以激发和培养自己的无私奉献的道德精神。

其次，一个有德行的人自己不张扬，默默地无私奉献，并不意味着别人就肯定不知道，

因为至少受他帮助的人和相应的旁观者知道。何况他也阻止不了别人的传播和张扬。所以，很可能他在默默地无私奉献，另一些人在大张旗鼓地宣扬。这样，无私奉献仍可能成为社会的道德精神。

【题干第三段】

退一步讲，无私奉献的善举经媒体大力宣传后为更多的人所了解，这就从根本上使这一善举失去了默默无闻的特性。既然如此，这一命题就无从谈起了。

【分析与回应】

再次，就算有些无私奉献被宣传后失去了默默无闻的特性，也不能就此以偏概全地推出所有的无私奉献行为都会被媒体大力宣传。比如媒体不会也不可能把现实生活中数不胜数的亲人乡邻、朋友同学之间的大大小的助人为乐的行为都进行大力的宣传。所以，绝大多数的无私奉献仍可能是默默无闻的。

【题干第四段】

再者，默默无闻的善举一旦被媒体大力宣传，当事人必然会受到社会的肯定与赞赏，而这就是社会对他的回报，既然他从社会得到了回报，怎么还可以说是无私奉献呢？

【分析与回应】

最后，且不说做善事之后拒绝社会回报的好人大有人在，而且就算事后他受到了表扬，或接受了一定的社会回报，只要他之前做善事时纯粹是想要帮人而没有想着要回报，那他的善举就应该被看作是无私的奉献。

【题干第五段】

由此可见，默默无闻、无私奉献的德行注定不可能成为社会的道德精神。

【分析与回应】

由于上文论证存在诸如此类的逻辑问题，所以，其结论也是难以令人信服的。

57. 【参考一】

- 1 学会取舍
- 2 择优进化

3 优化结构 不断进步

【参考二】

《优化自身结构，飞向成功彼岸》

【特别说明】

其他立意，只要扣题，就都是可以的。

2022 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考英语（二）试题答案详解

Section I Use of English

1. 【答案】 B. normal

【解析】根据本句话的后半段：a job like any other. 文章想要表达写作是和其他工作一样的工作，说明写作是很平常的工作，所以选择 normal，其他选项 difficult 困难的，不符合情感色彩，steady 平稳的和 pleasant 令人愉快的，不够关联语境，故不选。

2. 【答案】 B. compared

【解析】原文想要表达 Harban 把写作与水管工的工作做比较，compare...with...把.....和.....作比较，通过水管工不能一觉醒来今天他今天不做管道相关的工作，来类比较作家也必须把写作当成很平常的事。Combine.....with.....把.....和.....结合；confuse.....with.....把.....混淆成.....；confront with sth. 面临某事，不符合此处语境。

3. 【答案】 A. If

【解析】正如大部分作家一样，如果你正在找一份工作以支付账单，对你来说找到写作的时间不容易，但是这不是不可能的。其他选项 if 如果，once 曾经，unless 除此之外，不符合此处的逻辑。

4. 【答案】 D. easy

【解析】同 3 题。其他选项 enough 足够的；strange 奇怪的；wrong 错误的，在此处不符合语境。

5. 答案】 C. Remember

【解析】联系上文，讲的是在做其他工作的同时也可以坚持写作，所以本句话是举例说明的作用，还记得大多数畅销作家在做其他用以谋生的工作的同时开始写作。Accept 接受，explain 解释，suppose 假设，因为本句话描述的是一个既定事实，所以这三个词都不合适。

6. 【答案】 A. well-known

【解析】联系上文，对应 bestselling 的作家，今天，即使是相当知名的作家也得做其他工作来补充他们的收入。well-advised 明智的；well-informed 博学的；well-chosen 精选的，在此处不适合语境。

7. 【答案】 C. supplement

【解析】同 6 题。donate 捐献；generate 产生，在此处不能表达出“补贴”之意；calculate 计算；不适合上下文语境。

8. 【答案】 C. question

【解析】正如 Harlan 所言，这是一个优先次序的问题。Cause 原因；purpose 目的；condition 条件，不适合语境。

9. 【答案】 B. sacrifice

【解析】为了把写作当成优先事项，你得牺牲掉一些日常事务和一些你喜欢做的事。Highlight 强调；continue 继续；explore 探索，在此不适合语境。

10. 【答案】 B. interests

【解析】本句话后半句说这可能是少看电视，听音乐，说明这里 10 空是个总结性的词，所以选择 interest 兴趣。relation 关系；memory 记忆；skills 技能，在此处不能进行概括，故不选。

11. 【答案】 C. while

【解析】虽然有些人可以在听音乐的同时写作。Until 直到；because 因为；before 在……之前，不符合文意。

12. 【答案】 D. cut down on

【解析】前文讲到了牺牲娱乐时间，所以此处是较少锻炼和运动量，选择 cut down on。put up with 忍受；make up for 补偿；hang on to 紧抓，不符合语境。

13. 【答案】 B. occasional

【解析】你要让社交媒体当成一项偶然的活动而不是一种日常打发时间的习惯。
Intelligent 聪慧的；intensive 强烈的；emotional 情绪化的，联系后半句不适合语境。

14. 【答案】 A. habit

【解析】同 12 题。Test 测试；decision 决定；plan 计划；不合适语境。

15. 【答案】 A. tough

【解析】根据后半句这不会让你多受欢迎，判断情感方向负向，只能选择 tough 困难的。Gentle 轻柔的，rapid 快速的，funny 有趣的，不符合此处的情感方向。

16. 【答案】 D. in addition to

【解析】上段文字介绍了为了挤出时间，你不要做的事，所以本段开始转折，讲到有一件事你一定要在写作这件事以外留出时间去做，所以选择 in addition to 除.....之外。
In place of.....代替.....；in charge of.....管理.....；in response to.....对.....作出反应，不适合语境。

17. 【答案】 A. indispensable

【解析】后半句说，这是一件你不能不做的事，所以突出它的重要性，选择 indispensable 不可取代的。Innovative 创新的；invisible 隐形的；instant 即时的，不符合语境。

18. 【答案】 D. quicker

【解析】时间是有限的，年纪越大，时间似乎走得越快。对应下一句话，我们应该尽可能谨慎并且高效得利用时间，所以此处 duller 更迟钝的；harder 更难的；quieter 更安静的，不符合上下文语境。

19. 【答案】 C. productively

【解析】同 18 题。Peacefully 平静地；generously 慷慨地；gratefully 感激地，不符合语境。

20. 【答案】D. above all

【解析】要去优化事情地顺序，以至于我们可以在我们真的想做的事情上花费大部分的时间。如果你是一个作家，这就尤其意味着要去写作。Above all 尤其是；on average 普遍来说；in turn 轮流；at most 最多，不适合此处语境。

Section II Reading Comprehension

Part A

Text 1

21. 【D】on specially designed farms

从原文 paragraph 2 第二行“但它们也是来自生活在农场上的鸟类，它们使用再生农业特殊技术培育可以捕获温室气体的肥沃土壤”可得，climate-friendly eggs 是在专门设计的农场中培育的。

A 项：以相当低的价格；原文是“as much as \$8 a dozen”是以高达 8 美元一打的价格出售，与选项意思相反；

B 项：应普通购物者的要求；原文中并没有呈现；

C 项：作为有机鸡蛋的替代品；对应原文是“labeled organic”，仅表示打上了有机的标签而不是 replacement 取代；

22. 【C】creating a sustainable system

原文中第三段 Brown 所表述的是他的工程“正在增加更多的覆盖作物，这些作物可以吸引蠕虫和蟋蟀供鸡食用，然后鸟类的排泄物为田地施肥”如此形成一个可持续系统 sustainable system。

A 项：减少蠕虫的伤害；原文并没有体现；

B 项：加快废物处理；曲解原文，不符合题意；

D 项：吸引顾客购买他的产品；原文也没有体现；

23. 【C】the potential of regenerative products

定位原文第四段，首句提到“鸡蛋行业的推动是对再生农场的动物产品能否成为下一个优质产品的第一次重大考验”，但最后一句话也有提到“如果可持续鸡蛋的推出成

功的话。 它可以为再生牛肉、西兰花等打开闸门。”故这段在简要分析再生农产品的潜能；

A 项：对天然食品的质疑；原文有提到 More recently there were similar doubts...可能会产生混淆，但是还是要看整段内容所要表达的主要内容；

B 项：鸡蛋行业的挫折；原文并没有提到

D 项：超市的促销成功；原文并没有提到；

24. 【B】 are likely to buy climate-friendly eggs

原文第一次提到是“ 调查显示年轻一代更关注气候变化”，后面的 Young adults "really care about the planet," 再一次点题，表明年轻一代更注重环保，故选 B。

A 项：不愿意改变他们的饮食；与原文主要内容无关；

C 项：对新食物感到好奇；原文并没有体现；

D 项：对农业进步感到惊讶；原文并没有体现；

25. 【A】 Market prospects

倒数第二段中 Julie Stanton 声称 Regenerative products could be a hard sell，而在最后一段中，John Brunnquell 坚信年轻一代非常关心环境，这种环境友好型食品前景大好，故二人在市场行情上的观点是相左的。

B 项：营养价值；原文并没有体现；

C 项：标准定义；原文并没有体现；

D 项：道德影响；原文并没有体现；

Text 2

26. 【D】 more Americans are willing to work in retirement

根据人名定位到原文第二段，首句便已表明根据 Harris Poll 的调查显示“三分之一以上 40 岁的美国人已经或计划在退休后找到一份工作”，其它选项原文都没有体现。

A 项：超过一半的退休人员身体适合工作；原文中有出现 more than half of “unretirees”...但是表述的是超过一半的人认为“即使他们有足够的钱安顿下来，他们晚年也会就业”；

B 项：老员工和年轻员工一样活跃；原文并没有体现；

C 项：三分之一的美国人享受提前退休；曲解原文意思，不符合题意；

27. 【A】retirement may cause problems for them

原文第三段在指出“财务需求并不是“未退休”趋势的唯一罪魁祸首”之后，也例举了其他几个因素“包括个人成就感，例如保持精神健康、防止无聊或避免抑郁”。B、C、D 选项，分别表明“退休后可以缓解无聊”、“退休人员心理健康被忽视”、“未退休”对经济有贡献”在第三段都没有相关内容体现。

B 项：退休后可以缓解无聊；原文并没有体现；

C 项：退休人员心理健康被忽视；原文确实有提到精神健康这部分，但是是把这个作为影响“未退休”趋势的原因之一，曲解了原意；

D 项：“未退休”对经济有贡献；曲解原文意思，不符合题意；

28. 【C】longer life expectancy

根据“retirement patterns”定位到原文第五段第一句，“退休模式发生变化的原因之一：美国人的寿命更长了”所以可以快速得出本题答案为 C 选项，另外三项其实都没有提到。

A 项：劳动力短缺；原文并没有体现；

B 项：人口增长；原文并没有体现；

D 项：生活成本上升；原文并没有体现；

29. 【D】spending less

原文第六段中指出，目前“十分之六的“未退休人员”正在增加储蓄，以期获得更长的寿命。”紧接着后面指出了具体措施“该公司表示，他们这样做的最受欢迎的方式之一是减少他们的总体开支.....”，所以最贴近 reducing their overall expenses 的便是 C 选项 spending less。

A 项：多投资股票；原文并没有体现；

B 项：打零工；原文并没有体现；

C 项：得到高薪工作；原文并没有体现；

30. 【A】unprepared

原文最后两段中引用 Brent Weiss 的话，他建议“即将退休的人应与财务顾问交谈以设定长期财务目标”，最后一段更是点出，“这不仅仅是一个财务决定，而是一个情感决定。许多人认为他们无法退休”，侧面表示现在很多人其实都没有做好完全的准备。

B 项：不害怕；原文并没有提到；

C 项：失望；情感因素过重，原文并没有体现；

D 项：热情；原文并没有体现；

Text 3

31. 【C】undermine users' decision-making

定位 dark patterns 至原文第二段，Harry Brignull 对 dark patterns 的定义为“对操纵用户界面以影响用户决策能力的实践的统称”所以本题选 C 选项。

A 项：改善用户体验；文章对待 dark patterns 是否定的状态，所以肯定无法改善用户体验，故 A 项错误，可排除；

B 项：泄露用户信息牟取暴利；文章中其实并没有明确指出 dark patterns 会泄露用户信息牟取暴利，故可排除；

D 项：提醒用户隐藏成本；原文并没有体现；

32. 【D】their strong presence

原文第三段表明“在 2019 年对 53,000 个产品页面和 11,000 个网站的研究中，研究人员发现，大约十分之一的人采用这些设计实践”。其中“这些设计实践”指的便是 dark patterns，所以主要还是想表示这种 dark patterns 的普遍存在性。

A 项：他们的主要缺陷；原文并没有体现；

B 项：他们复杂的设计；我们可能会在 designs 上有疑惑，因为原文中也有出现同样的单词，但是分析可得，these design practices 指的是 dark patterns 这种模式，而不是指的具体的设计，所以 B 项错误；

C 项：他们的严重损害；原文并没有体现；

33. 【B】talk with relevant teams

原文第四段中，定位 digital deception 关键词在最后一句话中，“任何或所有这些团队都可以在创建或避免“数字欺骗”方面发挥作用”，表明了相关部门团队的重要性，再看本段第二句话，“企业应与 IT、合规、风险和法律团队进行对话，以审查他们的隐私政策.....”也表示出企业应该与相关团队对话协作。

A 项：听取客户反馈；原文确实有提到“customer/user experience”，但是我们要看全，应该是“the customer/user experience designers”--“客户/用户体验设计师”，所以表示的也是相关团队、相关部门人员，并不是直接问客户的反馈，故排除本选项；

C 项：求助于独立机构；relevant 一词点出应该沟通的是“相关”部门而不是独立的机构，故排除本选项；

D 项：依靠专业培训；原文并没有体现；

34. 【B】 protect consumers from being tricked

原文中倒数第二段便能找到 CCPA 这个简称，原文中表示这个法规旨在“确保消费者在寻求行使其数据隐私权时不会被混淆或误导”，所以主要目的还是为了（B 选项）保证消费者不被欺骗。

A 项：引导用户完成选择退出流程；文章中确实出现了“opt out”这个关键词，但是表达的具体实例“例如强迫他们点击多个屏幕或听取他们不应该选择退出的原因”，而这个出台的法律并不能引导用户退出这种流程，故排除；

C 项：授予公司数据隐私权；原文并没有体现；

D 项：限制访问有问题的内容；本段后半段的内容为“该法规旨在禁止黑暗模式——这意味着禁止公司使用‘令人困惑的语言或不必要的步骤，例如强迫他们点击多个屏幕或听取他们不应该选择退出的原因。’”所以并不是限制访问有问题的内容而是限制相关公司不得使用这种 dark patterns，故排除；

35. 【B】 businesses' self-discipline

最后一段指出“Dark patterns also can be addressed on a self-regulatory basis”（黑暗模式也可以在自我监管的基础上解决），但是后面紧跟着一个条件的补充“but only if organizations hold themselves accountable”（但前提是组织要对自己负责），故本题选的是 B 选项，应对这种黑暗模式，更多的还是要靠企业自律。

A 项：新的法律要求；本段第一句话确实有提到“越来越多的州考虑颁布额外的法规”，但是句子更强调后半部分“商界内部需要加强问责制”，作者想表述预期多增加相关法律，商业内部更应该先自我问责；

C 项：严格的监管标准；C 项属于一个迷惑性选项，因为原文中确实有提到组织要遵守法律要求等等，但是这个问题问的是最关键的 key，所以可以由“黑暗模式也可以在自我监管的基础上解决，但前提是组织要对自己负责”这句话得出，企业自律才是首要，故排除；

D 项：消费者安全意识；原文并没有体现；

Text4

36. 【A】 hard to determine

原文第一段有明确指出“科学家不确定他们的课程是否真的可以改变行为”，因此选 A，表明“科学家普遍认为，伦理课的影响很难确定”。

B 项：狭义解释；原文并没有体现；

C 项：难以忽视；原文并没有体现；

D 项：总结不佳；原文并没有体现；

37. 【B】 It is a behavior easy to measure.

原文第二段第二句话便开始陈述研究人员选择这种行为的原因，具体内容从冒号开始，有三个原因：“学生对这个话题的态度是多变且不稳定的，行为很容易衡量，伦理文献在很大程度上同意少吃肉是好的...”，因此这道题目选择 B 项，表明这个行为是容易衡量的。

A 项：这在学生中很常见；文章中设计学生态度时，说这个话题是多变且不稳定的，并没有明确说出很常见这个特征，故排除；

C 项：对学生的身体健康很重要；原文并没有体现；

D 项：这是道德课上的热门话题；原文并没有体现；

38. 【D】 are not necessarily ethically better

我们根据 Eric Schwitzgebel 人名可以定位到第一次出现是在第二段，但是上一题已经

提到第二段的内容了，我们需要定位下一次出现在哪。第三段第一句我们便能找到答案，“他之前发现伦理学教授在一系列行为上与其他教授没有区别，包括.....”，所以 Eric 认为伦理学教授不需要有什么特殊要求，所以本题选 D，并不要求要在道德上更好。

A 项：很少批评他们的学生；原文并没有体现；

B 项：与其他教授相比不太善于交际；原文并没有体现；

C 项：对政治问题不敏感；原文并没有体现；

39. 【C】uncertain

原文第四段中表述：“她希望效果是真实的，但不能排除一些未知的混杂变量”，而且后面也有说“来得容易去得也快”，都可以变现出干预效果的不确定性，故选 C。

A 项：永恒的；

B 项：可预见的；

D 项：不可重复；

40. 【C】is a result of multiple factors

原文最后一段其实都在陈述影响学生行为的因素，“社会影响”、“情感影响”等等，所以总结得出“学生行为的改变是多种因素的结果”，故选 C。

A 项：可以带来心理上的好处；原文并没有体现；

B 项：可以进行统计分析；原文并没有体现；

D 项：是自我发展的标志；原文并没有体现；

PART B

41. 【答案】C. Start low, go slow

【解析】文段第一句讲不要想着重返你休息之前的状态。后面通过一系列的数字举例说明降低自己的运动目标，文段中也提到了 reduce activity 减少活动的字眼，所以选择 Start low, go slow, “始于低一点的目标，慢慢进行”这一选项。

42. 【答案】E. Listen to your body

【解析】本段文字开头讲到如果感觉呼吸困难可以先减轻强度。如果感觉好，可以运动更久，频率更快。说明文段关注的自己身体的变化，虽然在后面提到了如果有严重的症状要立即就医，但是重点关注的还是自己的身体变化，没有重点体现 D 选项的 talk with the doctor, 因此选择 E. Listen to your body。

43. 【答案】 A. Make it a habit

【解析】文段开头提到 consistency 连贯性非常关键，后文中也提到了每天做十分钟的活动，都强调了让运动成为习惯这一点，所以选 A. Make it a habit

44. 【答案】 F. Go through the motions

【解析】本段文字讲到即使你在居家期间不能做一些运动，但是你可以练习一些动作，后文具体举例可以模仿一些打球的动作都是对这一点的重复强调，故选 F. Go through the motions

45. 【答案】 B. Don't go it alone

【解析】本段文字提到了几种可以保持社交距离但必须和别人一起进行的运动，后面提到利用科技在运动过程中和朋友交谈，不管是哪种方式，都强调了别人的陪伴，所以选择 B. Don't go it alone

Section III Translation

【翻译】

有时，即使我们竭尽全力，我们的画作也很少能呈现出原本期望的效果。光线的改变，绘画材料的限制，经验和技艺的匮乏，这些都意味着，你可能很难实现一开始尝试达成的，如你期待一般的效果。

虽然这种事情可能会令人沮丧，让人失望，但其实这对你不乏益处。始料未及的结果有两个好处：你会很快学会处理失望情绪，也会认识到，当一扇门关闭时，另一扇门会为你敞开。你也会很快学会改变，能够对画作所呈现的问题想出有创意的解决措施，跳出固有模式去思考会成为你的第二天性。

其实，在日常生活中，创新性的问题解决技能是十分有用的，当问题出现时，使用这种技能，你更有可能找到解决方案。

Section IV Writing

Part A

【参考范文】

Dear Sir or Madam,

This is Li Ming, the representative of the volunteer community in this university. I'm writing this email to unveil some information on a upcoming campus food festival and send you my sincere invitation.

In the purpose of letting you know more about the traditional dishes from all over the world, a two-day exhibition of different food will be arranged in the campus this weekend. A wide variety of dishes will be offered for free. In addition, those who participate in this event will be given a souvenir as a present.

I really appreciate your coming that day and hope you will definitely have a great time in this festival.

Yours,

Li Ming

48. 【参考范文】

What is revealed conspicuously in this bar chart is the changes of business volume of China's express delivery in overall and in rural areas from 2018 to 2020. With no surprise, we can observe that the recent years have witnessed a remarkable growth in its overall business volume from 51 billion in 2018 to 83 billion in 2020. Meanwhile, the business volume in the countryside has also experienced a significant rise from 12 billion in 2018 to 30 billion in 2020. It's apparent that this industry has been enjoying its boom during this period.

If we explore the potential reasons for this phenomenon, it's of no difficulty to summarize them as follows. To begin with, the ascending momentum of E-commerce, being stimulated by live-streaming purchasing platform, has brought a all-round boost to the courier industry. Besides, with the upgrade of the facilities, an increasing number of freight sites have been established, which has provided more convenience to this service for folks even in the rural areas. A growing body of evidence has shown that the courier business,

with lower price than before, has been favored by more and more individuals.

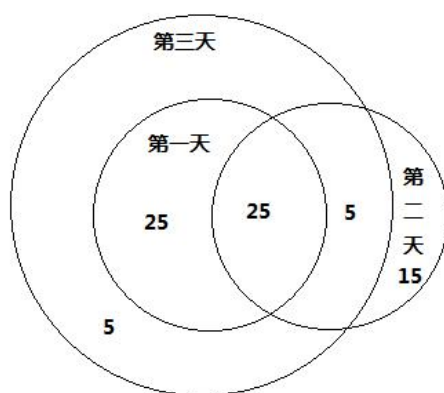
Judging from what has been discussed, a conclusion can be drawn consequently. It's quite possible that the courier industry will maintain its prosperity in the following years. Considering its contribution to the employment, it's a conducive situation for us all.

2021 年全国硕士研究生招生考试 管理类专业学位联考综合能力试题答案详解

一、问题求解：第 1~15 小题，每小题 3 分，共 45 分。下列每题给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。

1. 【答案】B

【解析】如下图所示：第一天售出，第二天未售出的商品有 25 种，前两天售出的商品种类为 $25+25+20=70$ 种，当第三天售出的 60 种商品都是第一天售出的商品时，这三天售出的商品种类最少为 75 种。



2. 【答案】C

【解析】设三人年龄的大小关系分别为 $a > b > c$ ，则 $10(a-c) = b$ ，再根据 $2b = a+c$ ，由上述两个式子可得 $19a = 21c$ ，所以当 $a = 21$ 时，符合题意。

3. 【答案】A

【解析】 $\frac{1}{1+\sqrt{2}} = \frac{(1-\sqrt{2})}{(1-\sqrt{2})(1+\sqrt{2})} = \sqrt{2}-1$ ，依次类推可得原式=
 $\sqrt{2}-1 + \sqrt{3}-\sqrt{2} + \dots + \sqrt{100}-\sqrt{99} = \sqrt{100}-1 = 9$ 。

4. 【答案】B

【解析】满足 p, q 的有： $\frac{3}{2}, \frac{5}{3}, \frac{7}{5}$ ，共计三组。

5. 【答案】B

【解析】由 $f(2) = f(0)$ 可得 $f(x)$ 的对称轴为 $-\frac{b}{2a} = 1 \Rightarrow b = -2a$ ，所以

$$f(x) = ax^2 - 2ax + c, \therefore \frac{f(3) - f(2)}{f(2) - f(1)} = \frac{(9a - 6a + c) - (4a - 4a + c)}{(4a - 4a + c) - (a - 2a + c)} = \frac{3a}{a} = 3。$$

6. 【答案】D

【解析】由于 T_1, T_2, T_3 是并联的结构，所以至少通过 T_1, T_2, T_3 中的一个即可满足题意，则电流能在 P, Q 之间通过的概率是 $1 - (1 - 0.9)(1 - 0.9)(1 - 0.9) = 0.9999$ 。

7. 【答案】D

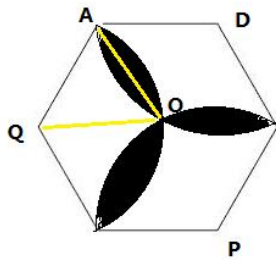
【解析】①这 1 名女同学为甲组： $C_3^1 \cdot C_3^1 \cdot C_4^2 = 54$ 种；②这 1 名女同学为乙组： $C_2^1 \cdot C_4^1 \cdot C_3^2 = 24$ 种；所以共计 78 种。

8. 【答案】D

【解析】球体的内接正方体的体对角线为该球的直径，所以可得 $\sqrt{3}a = 2R$ ，根据正方体的体积为 8cm^3 可得该正方体的棱长 $a^3 = 8 \Rightarrow a = 2\text{cm}$ ，所以 $R = \sqrt{3}$ ，所以该球的表面积为 $4\pi R^2 = 12\pi\text{m}^2$ 。

9. 【答案】A

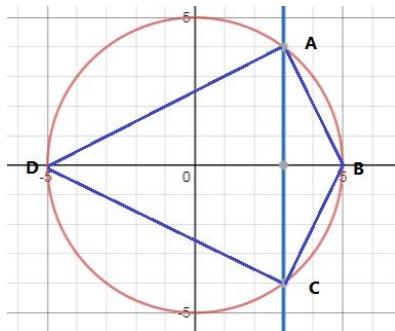
【解析】如下图所示， $S_{\text{阴}} = 6(S_{\text{扇}AOQ} - S_{\Delta AOQ}) = 6\left(\frac{1}{6}\pi \cdot 1^2 - \frac{\sqrt{3}}{4} \cdot 1^2\right) = \pi - \frac{3\sqrt{3}}{2}$ 。



10. 【答案】C

【解析】如下图所示，当 B 和 D 在 x 轴上时，面积最大，其中 AC 为 $x = 3$ 与 $x^2 + y^2 = 25$ 的交点，为 8，BD 为圆的直径，为 10，所以

$$S_{ABCD} = \frac{1}{2}(AC \cdot BD) = \frac{1}{2} \cdot 8 \cdot 10 = 40。$$



11. 【答案】D

【解析】题目转化成 10 张奖券中 3 个一等奖，7 个二等奖，反面理解，最后一次抽中一等奖：

$$1 - \frac{3}{10} = 0.7。$$

12. 【答案】B

【解析】当 $x > 2$ 时， $f(x) = x^2 - 4x - 2(x - 2) = x^2 - 6x + 4 = (x - 3)^2 - 5$ ，当 $x = 3$ 时，其最小值为 -5；当 $x \leq 2$ 时， $f(x) = x^2 - 4x - 2(2 - x) = x^2 - 2x - 4 = (x - 1)^2 - 5$ ，当 $x = 1$ 时，其最小值为 -5。

13. 【答案】E

分母： C_6^3 ，分子：三种颜色的有： $C_1^1 \cdot C_2^1 \cdot C_3^1$ ，所以其概率为 $1 - \frac{C_1^1 \cdot C_2^1 \cdot C_3^1}{C_6^3} = 0.7$ 。

14. 【答案】E

【解析】设甲酒精的浓度为 a ，乙酒精的浓度为 b ，则根据题意可得

$$\begin{cases} \frac{10a+12b}{22} = 70\% \\ \frac{20a+8b}{28} = 80\% \end{cases} \Rightarrow \begin{cases} a = 91\% \\ b = 52.5\% \end{cases}$$

15. 【答案】D

【解析】设甲的速度为 $V_{甲}$ ，乙的速度为 $V_{乙}$ ，则可得 $2 = \frac{330}{V_{甲} + V_{乙}}$ ①，甲继续行驶 2 小时 24 分

的距离为乙 2 小时行驶的距离，所以 $2\frac{24}{60}V_{甲} = 2V_{乙}$ ②，由上述可得 $V_{乙} = 90$ 。

二、条件充分性判断（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）

解题说明：

本大题要求判断所给出的条件能否充分支持题干中陈述的结论。

- A 条件 (1) 充分, 但条件 (2) 不充分。
- B 条件 (2) 充分, 但条件 (1) 不充分。
- C 条件 (1) 和条件 (2) 单独都不充分, 但联合起来充分。
- D 条件 (1) 充分, 条件 (2) 也充分。
- E 条件 (1) 和条件 (2) 单独都不充分, 联合起来也不充分。

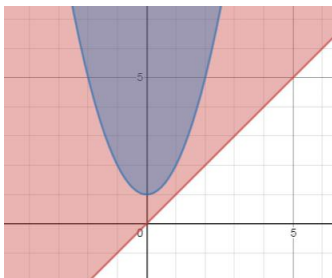
16. 【答案】C

【解析】明显条件 1 和条件 2 单独不充分, 联立可知增加两名同学的平均身高=原男同学的平均身高>女同学的平均身高。则增加两名同学的平均身高>原来班级的平均身高, 则该班的平均身高增加了。

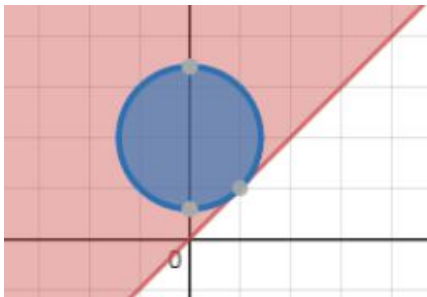
17. 【答案】D

【解析】题干中 $x \leq y$ 代表的是直线 $y = x$ 上方的部分

条件 (1) 中 $x^2 \leq y - 1$ 代表的是抛物线 $y = x^2 + 1$ 上方的部分, 直线与抛物线联立可知, 直线与抛物线之间没有交点, 因此抛物线肯定在直线的上方, 即抛物线上方的部分都在直线上方。因此条件 1 充分。



条件 (2) 中 $x^2 + (y - 2)^2 \leq 2$ 代表以 $(0, 2)$ 为圆心, $\sqrt{2}$ 为半径的圆以内的部分, 由图形可知, 圆与直线相切, 且圆在直线的上方, 因此, 圆以内的部分都在圆的上方, 因此条件 2 充分。



18. 【答案】E

【解析】条件 1 和条件 2 单独不充分, 联立可设, 甲乙丙单独完成所需要的时间为 x, y, z , 则可

列公式 $\begin{cases} \frac{1}{x} + \frac{1}{y} = \frac{1}{3} \\ \frac{1}{x} + \frac{1}{z} = \frac{1}{4} \end{cases}$, 两个方程联立, 解不出来 3 个未知数, 因此无法得出题干.

19. 【答案】C

【解析】条件 1 和条件 2 单独都不充分。两个条件联立, 设男员工 30 人, 女员工 20 人, 则投赞成票的人数超过了总人数的 40%, 则投赞成票的人数超过了 20 人, 投票总人数肯定也超过了 20 人, 在投票的人中, 女员工的数量超过了男员工, 则女员工的投票数量肯定超过了 10 个人, 即至少有 50% 的女员工参加了投票。

20. 【答案】C

【解析】条件 1, 举反例, $|a+b|=2$, 则可有 $a=1, b=1$, 此时 $|a|+|b|=2$,

还可有 $a=4, b=-2$, 此时 $|a|+|b|=6$;

同理, 条件 2, 举反例, $|a-b|=2$, 则可有 $a=1, b=-1$, 此时 $|a|+|b|=2$,

还可有 $a=4, b=2$, 此时 $|a|+|b|=6$;

条件 (1) 与条件 (2) 联合, 假设 $|a+b|=2, |a-b|=4$, 则可解得

$a=\frac{3}{2}, b=\frac{1}{2}$, 或 $a=-\frac{1}{2}, b=-\frac{3}{2}$, $a=\frac{1}{2}, b=\frac{3}{2}$, 或 $a=-\frac{3}{2}, b=-\frac{1}{2}$, 此时可得

$|a|+|b|=2$, 因此联立充分。

21. 【答案】A

【解析】题干中圆以 $\left(\frac{a}{2}, \frac{a}{2}\right)$ 为圆心, 以 $\frac{\sqrt{2}}{2}|a|$ 为半径

条件 (1) 直线与圆相切, 圆心到直线的距离等于半径, 则 $\frac{\left|\frac{a}{2} + \frac{a}{2} - 1\right|}{\sqrt{2}} = \frac{\sqrt{2}}{2}|a|$, 解得 $a=\frac{1}{2}$, 充

分;

条件 (2) 直线与圆相切, 圆心到直线的距离等于半径, 则 $\frac{\left|\frac{a}{2} - \frac{a}{2} - 1\right|}{\sqrt{2}} = \frac{\sqrt{2}}{2}|a|$, 解得 $a=\pm 1$,

不充分。

22. 【答案】A

【解析】条件 (1)，设果汁，牛奶，咖啡各买了 x, y, z (x, y, z 均为大于等于 1 的整数) 份，则可得方程 $12x + 15y + 35z = 104 \Rightarrow 12x + 5(3y + 7z) = 104$ ，令 $x = 2$ ，可得 $y = 3, z = 1$ 。没有其他取值，条件 1 充分；

条件 (1)，设果汁，牛奶，咖啡各买了 x, y, z (x, y, z 均为大于等于 1 的整数) 份，则可得方程 $12x + 15y + 35z = 104 \Rightarrow 12x + 5(3y + 7z) = 215$ ，令 $x = 5$ ，可得 $y = 8, z = 1$ 或 $y = 1, z = 4$ ，条件 2 不充分。

23. 【答案】E

【解析】条件 1 和条件 2 均单独不充分，两个条件联立，因为无法得知现行路段的距离，那就无法得知原来的通行速度，也不知道原来所需的时间，因此无法算出此人上班的距离。

24. 【答案】C

【解析】条件 1 单独不充分，条件 2，令 $a_n = 0$ ，则满足条件 2，但是不可能是等比数列，因此条件 2 不充分。两个条件联立，条件

$2a_{n+1}^2 - 2a_n^2 - a_{n+1}a_n = 0 \Rightarrow (a_{n+1} + a_n)(a_{n+1} - 2a_n) = 0$ ，可得 $a_{n+1} = -a_n$ (根据条件 1，舍弃)，或者 $a_{n+1} = 2a_n$ ，且首项不为 0，因此数列 $\{a_n\}$ 是一个以 2 为公比的等比数列。因此联立充分。

25. 【答案】D

【解析】条件 1，假设三个直角边的的边长分别为 a_1, a_1q, a_1q^2 ，根据勾股定理可得

$a_1^2 + (a_1q)^2 = (a_1q^2)^2$ ，解得 $q = \sqrt{\frac{1+\sqrt{5}}{2}}$ ，即三角形三条边之间的比例固定，则这两个三角形一定是直角三角形；

条件 2，假设三个直角边的的边长分别为 $a_1, a_1 + d, a_1 + 2d$ ，根据勾股定理可得 $a_1^2 + (a_1 + d)^2 = (a_1 + 2d)^2$ ，解得 $a_1 = 3d$ ，即三角形三条边之间的比例为 3:4:5，比值固定，则这两个三角形一定是直角三角形。

逻辑参考答案

26. 【答案】D

【解析】结论“经验不能反驳哲学”，前提“哲学不是具体学科”。划掉重复出现的，建立“经验”和“学科”的关系，而且前提是否定，所以选项要找的是“肯定的”。

应试策略：“结论”与“前提”有重复的对象，划掉重复的对象，建立剩下对象的关系。

27. 【答案】B

【解析】根据题干“N 大学历史学院的都对甲县历史考察过”与“B 选项赵若兮是历史学院的”得到“赵若兮一定对甲县历史考察过”，但是“赵若兮没对项郢镇历史考察过”，说明“项郢镇不是甲县”。其它选项都是无法确定的。

应试策略：选项带入；优先带入假言的。

28. 【答案】C

【解析】题干前提“餐前锻炼组燃烧的脂肪比餐后锻炼组多”，结论“餐前锻炼有助于减肥”C 选项指出“餐前锻炼可以消耗糖分和脂肪”加强题干。A 选项没有餐前锻炼的有助于减肥这一态度；B 选项与论证无关；D 选项与论证无关（与“餐前锻炼”和“减肥”都没关系）；E 选项无关（没有态度）。

应试策略：加强、削弱的题必须得有“态度”

29. 【答案】C

【解析】甲：经济→管理；乙：经济∧管理；丙：管理→经济；丁：非管理→非经济；戊：非经济→非管理。对于是否要“经济”“管理”共有四种情况。①“经济”“管理”都要，5 人都对②“管理”“不经济”甲丁③“不管理”“经济”丙戊④“不经济”“不管理”甲丙丁戊。

应试策略：题干关于“企业管理制度”和“提高企业经济效益”并没有给出那个发生，所以需要讨论；问题是“可能”的，需要排除去做。

30. 【答案】D

【解析】题干“实测温度”与“人的感受”有差别。D 选项指出“测温”与“人的感

觉”有差异。

应试策略：给题干的現象一个合理的原因即可。

31. 【答案】C

【解析】“10 个人来自 5 个国家”。其中“甲、丙、己、壬、癸”一定来自同一个国家，“乙丁辛”来自两个国家，那么“戊庚”一定来自两个国家。A 选项一定错；B 选项不确定；C 选项一定对；D 选项不确定；E 选项一定错。

应试策略：题干有数字一定关注数字；同一类别的标注相同的符号。

32. 【答案】D

【解析】李教授指出“张教授涉及抄袭”。现要对李教授的话进行反驳，D 选项指出“别人抄袭张教授的”削弱李教授的论述。其它选项基本无关。

33. 【答案】A

【解析】选项往回带。A 选项“P 是最佳女主角”根据（2）得到“P 是最佳故事”，这样与（3）相矛盾，所以 A 选项与预测不一致。

应试策略：题干有假言有其它，从其它入手，建立其它和假言的关系，本题其它无法与假言建立起来联系，所以选项往回带。

34. 【答案】C

【解析】根据黄瑞收藏的一幅画“不是特品”，结合（2）后假推前假得到“不是稀品”“不是名品”，再根据（1）后假推前假得到“不是完品”“不是真品”，所以一定是“精品”。

应试策略：自己的题干从自己的题干入手。

35. 【答案】B

【解析】选项带入，A 选项根据（2）陆 1/2/3/6 都不对，排除；C 选项根据（2）

陆 1/2/3/4/5 都不对，排除；D 选项根据 (1) 王 1/2/3/4/6 都不对，排除；E 选项 (2) 陆 1/2/3/6 都不对，排除。

应试策略：“前 3 个景点”，选项列出来了 3 个，那就是选项穷尽，选项往回带。

法二：每个人都答对了一般，说明三个人一共答对了 9 个位置。对于三个人的 1/2/3 都是不一样的，说明三个人的前三个顺序，最多答对了三个位置，那么后三个人每个人就要至少答对两个位置，根据题干可以发现 4 甲、5 戊、6 丙。所以选项只可能是 B。

36. 【答案】A

【解析】如果“施米特”是“阿根廷”，根据 (2) 得到“冈萨雷斯”是“爱尔兰”的。再根据 (3) “埃尔南德斯”和“墨菲”不是“卢森堡”的，那么“卢森堡”没人了。所以“施米特”不是“阿根廷”，根据 (1) 得出是“卢森堡”。

应试策略：有假言有其它，从其他入手，从 (1) 入手，建立其它与假言的关系。

37. 【答案】E

【解析】根据“每位导师有 1~2 人”选择与 (1) 结合，得到张只有 1 人选择、陆和陈分别有两位选择。根据 (3) 陈是两个人，后假推前假，甲、丙、丁都不给陆，所以只能乙、戊给陆，再根据 (2) 后假推前假，丙、丁不能给张，所以只能甲给张，丙、丁给陈。

应试策略：“关注数字”

38. 【答案】B

【解析】题干根据“审美需求和情感表达是创造性劳动不可或缺的重要引擎”和“人工智能没有自我意识”得出结论“人工智能永远不能取代艺术家的创造性劳动”。

应试策略：结论中的对象都出现了，建立前提与前提之间的关系，建立“自我意识”

与“审美情感之间”的联系。

39. 【答案】B

【解析】题干模式：“为了A，建议B”。支持题干的观点，B还是有用的，题干“为了避免影响，建议更新研究”。B选项提出，“现有研究存在缺陷”加强题干。其它选项基本没有关系。

40. 【答案】E

【解析】（1）张→李；（2）庄→孙；（3）刘∨孙→李。根（3）李不报名，那么刘孙都不报，人不够了（5选3），所以李一定报。

应试策略：没有自己的题干，从总题干推导，有数字一定要关注数字。

41. 【答案】C

【解析】（1）张→李；（2）庄→孙；（3）刘∨孙→李。有自己的题干从自己的题干入手，如果“刘”报名那么“庄”一报名，根据（2）（3）得到“孙李”一定报名，人多了，所以“刘”不报名，根据（1）得到张不报名，那么庄、孙、李都报名。

应试策略：有自己的题干从自己的题干入手。

42. 【答案】D

【解析】题干结论“酸奶不能帮助消化”，D选项直接说明酸奶不能帮助消化。A选项没有说明酸奶是否可以帮助消化；B选项说的是“消化系统的健康”，没有与消化直接建立起来联系；C选项没有表明态度；E选项削弱了专家的观点。

应试策略：注意态度和对象。

43. 【答案】E

【解析】A选项根据（1）（2）违反“选3人”；B选项违反（2）；C选项违反（2）；D选项违反（2）。

应试策略：选项穷尽/题干都是假言，选项往回带。

44 【答案】 D

【解析】题干结论“中国有一支优秀的后备力量以保障未来经济的发展”。前提“教育质量将决定明天的经济实力”“PISA 测试中国学生的总体表现好”，划掉重复出现的，建立剩下前提和结论的关系。

45. 【答案】 A

【解析】根据①排除 DE，接下来无法排除，就从空格最少的开始填写，第四行第五列填“理论”，那么第一行五列填“自信”，④填的文化，排除 BC 选项。

应试策略：选项穷尽根据已知条件排除。

46. 【答案】 C

【解析】题干结论“多选择水产品，其次禽肉，有利于健康”，前提“水产品含有的脂肪<禽肉含有的脂肪<畜肉的脂肪”。C 选项建立了前提和结论的关系。

47. 【答案】 B

【解析】根据题干若“乙不扮演项王”根据（1）后假推前假得到甲扮演沛公，根据（3）前真推后真得到丙扮演张良，再根据（2）前真推后真得到丁扮演范增，再根据（4）前真推后真得到庚或者戊扮演沛公，这与甲扮演沛公，相矛盾。所以乙扮演项王。

应试策略：题干都是假言，优先考虑选项往回带，但是本题发现带不回去，那么就采用假设，本题假设“乙不扮演项王”，因为在“后支”和“前支”。

48. 【答案】 D

【解析】根据“甲扮演沛公”结合（5）后假推前假，得到丁扮演樊哙，再结合（2）后假推前假得到丙和己都不扮演张良，结合（3）后假推前假，得到乙扮演项王。进

而得到戊扮演张良。

应试策略：有自己的题干，从自己的题干入手。

49. 【答案】 E

【解析】题干认为根据“杵状是否存在”判断自己是否有病，E选项指出不是由肺病引起的“杵状”。

50. 【答案】 C

【解析】题干结论“快速阅读实际上是不可能的”，支持作者的观点，凡是选项说明不能快速阅读的就是支持，否则就是削弱。C选项直接指出“不能快速阅读”。ABE选项没有态度，与论证无关；D选项有削弱作用。

51. 【答案】 B

【解析】题干：（1）优秀论文 $\rightarrow$ 逻辑清晰 $\wedge$ 论据翔实；（2）经典论文 $\rightarrow$ 主题鲜明 $\wedge$ 语言准确；（3）（论据翔实 $\wedge$ 主题不鲜明） $\vee$ （语言准确 $\wedge$ 逻辑不清晰） $\rightarrow$ 非优秀。根据（3）逆否命题为：优秀 $\rightarrow$ （论据不翔实 $\vee$ 主题鲜明） $\wedge$ （语言不准确 $\vee$ 逻辑清晰），再结合（1）得到（4）优秀 $\rightarrow$ 主题鲜明 $\wedge$ （语言不准确 $\vee$ 逻辑清晰），B选项“主题不鲜明”根据（4）后假推前假，得到正确。

应试策略：题干都是假言，选项往回带。

52. 【答案】 C

【解析】根据表可以得出，至少两个风险都低的是Ⅲ和Ⅴ，其融冰速度都慢，C正确。A选项根据Ⅲ排除；B选项根据Ⅰ排除；D选项根据根据Ⅳ排除；E选项根据Ⅱ

应试策略：选项往回带。

53. 【答案】 D

【解析】专家的观点是“受到不当激励导致好奇心越来越少”。D 选项指出“老师、家长只看考试成绩，其它不看重造成的”，支持题干。A 选项与论证无关；B 选项“损人利己”不涉及；C 选项没有体现好奇心；E 选项与论证无关。

54. 【答案】A

【解析】根据“甲乙停靠车站都不同”，结合（3）后假推前假，得到“最多有一个停靠在东沟”，再结合（1）后假推前假，得到“乙丙不停靠在北阳”，那么“甲丁戊”一定在北阳，再结合（2）得到“丙丁戊”在中丘。所以甲不能在中丘。

55. 【答案】C

【解析】西山和南镇需要 6 辆车来停靠，但是丁最多能出现一次，戊能最多出现一次，甲乙最多各一次，那么丙肯定要出现 2 次。所以乙一定要停靠在西山。

语文参考答案

56. 【参考范文】

眼见真的非实吗

上文试图论证眼见非实，眼见不可信。但其论证过程从逻辑上看并不严密。

首先，就算眼睛看到的是表象，但表象未必就是虚假的，就是和本质或真相完全对立的。比如我们看到的方和圆，桌子和椅子，以及本道试题的文字，只要我们认真看，所见的基本上是真实可靠的。所以，不能因为视觉有时出错就以偏概全地完全否认视觉的真实性。何况如果完全否定了眼见表象的真实性，我们又如何能透过“表象”去看本质呢？

其次，我们看到太阳绕着地球升起又落下，这确实是我们地球人视觉上的某种偏差。但这种视觉现象里也并不是一点“实”都没有，比如它至少揭示了地球和太阳在做相对运动，而不是两个都完全静止。何况我们看太阳，看到它是圆的，是红彤彤的发光发热体，太阳上有黑子……这也都是眼见的“实”啊。

再次，人们看到房子的有形结构，这不正说明了眼见的某些“实”吗？因为房子的有形结构就是实际的存在。另外，且不说老子就看到了“无”的实际效用，就算哲学上抽象的“无”，我们一般人难以直接看到，但我们确实还是看到了房子是“空的”，所以我们才住了进去，发挥了它的实际效用。

最后，是表面的礼节、单纯的客气，还是深厚的感情，只要我们留心看，一般还是看得出来的。另外，贫困年代里父母和子女之间礼让仅有的食物，这难道还不是感情深厚的表现？地铁里年轻人客气地为老人让座，我们难道还要居心叵测地怀疑他对老人的好？

总之，上文关于眼见非实的论证难以成立。

57. 【参考范文】

论实业界中坚人物的教育

五个分论点：

- ①责任心教育的重要性。
- ②公共心教育的重要性。
- ③观察力教育的重要性。
- ④推论力教育的重要性。
- ⑤判断力教育的重要性

2021 年全国硕士研究生招生考试

管理类专业学位联考英语（二）试题答案详解

Section I Use of English

1. 【答案】A however

【解析】此题考查上下句逻辑关系，前句说为工作人员设定目标不难，正向情感色彩，后句说，理解其负面后果是更难的，负向情感，表转折，选 however。B 项 again 表示再一次；C 项 moreover，除此之外，表示并列关系，不符合此处句意；同理 D 选项 therefore 表示所以，因果关系，不符合句意。

2.D Emphasize

【解析】上句说大部分行为有多种组成因素，此处选 emphasize 表示强调其中一个因素，另一个也会受到影响。A 项 Identify 一般与 from 连用表示把……和……区分开来；B 项 assess 表示评估；C 项 explain 表示解释，代入原句不符合后文的意思。

3.C quickly

【解析】在伦敦巴士旅行你就会很快地看出这个道理是怎样在司机身上奏效的。A 项 curiously 好奇地；B 项 eagerly 急切地；D 项 nearly 几乎，这几项的意义在此处没有体现。

4.B check

【解析】车上有检查员检查每个人的付费情况吗？check 检查。A 项 prove 证明；C 项 recall 回想起；D 项 claim 声称，没有检查之含义，故不选。

5.D ignored

【解析】前文说，几乎没有人检查每个人有没有付钱。后面的本句也是负面情感，这个运营汽车的人也被无视了，选项中只有 ignore 也表示没有的含义。A 项 threatened 受威胁；B 项 mocked 受嘲笑；C 项 blamed 受责备，这些含义均没有体现。

6.D punctuality

【解析】后一句说人们抱怨的是汽车迟发以及少发的问题，对应前一句，目标是守时。A 项 hospitality 好客；B 项 competition 完成；C 项 innovation 创新，在此处不符合上下文语境。

7.A So

【解析】前一句说公交经常迟到，后一句讲公交车道增多，后一句讲的是前一句造成的结果，表示因果关系，经常迟到所以增加车道，所以选择 so。B 项 Besides 的意思是除此之外，表示并列；Still 仍然；Yet 表示转折，均不符合原文逻辑关系，故不选。

8.B rewarded

【解析】根据他们的时间，公交司机被奖励或者惩罚。A 项 trained 培训；C 项 grouped 组队，聚集；D 项 hired 雇佣，在此不能对应并列的惩罚一词。

9.C also

【解析】司机达成了目标，也撞到了骑自行车的人。本句与上一句结构对应，选择了表示并列的 also。A 项 rather 表示相当；once 表示一旦；only 表示仅仅，不符合此处的逻辑关系。

10.A revenue

【解析】后一句说你会看到更多的检察人员和敏感的定价，对应前面的目标是收费，即 revenue。B 项 efficiency 表示效率效益；C 项 security 表示安全性；D 项 comfort 表示安慰；不符合上下句语境。

11.B cautious

【解析】本句说如果标准变成了安全性，你就会看到更多遵守交通秩序的谨慎的司机。选择 cautious。A 项 quiet 表示安静的；C 项 diligent 表示勤奋的；D 项 friendly 表示友好的；不符合上句强调安全性的语境。

12.A problem

【解析】还有另一个问题：人们在实现目标方面特别有创造性。B 项 **prejudice** 表示偏见；**policy** 表示政策；**purpose** 表示目的；代入原句没有上下文的线索暗示。

13.C noticed

【解析】你曾经注意到飞机晚飞 1 小时但是按时到达吗？选择 **notice**。A 项 **revealed** 表示揭示；**admitted** 表示承认；**reported** 表示报道，这里是提醒询问的意思，其余三个选项不符合文意。

14.A trip

【解析】航班飞得快是因为顺风吗？当然不是，航空公司改变了旅行本来的时间，一个一小时的航班现在变成了两小时。B 项 **departure** 离开；**transfer** 转移；**break** 休息；不能对应航程、旅程的意思，故不选。

15.D moral

【解析】这件事的准则很简单，许多工作是多元的，有多重评判标准。选择 **moral**。A 项 **background** 背景，**style** 风格；**form** 形式，没有上下文线索对应这些选项。

16.B sacrifice

【解析】选择其中一种标准就会忽略另一个标准，这里 **sacrifice** 本意牺牲，即不去选择，忽略的意思。A 项 **criticize** 批评、批判；C 项 **tolerate** 容忍；**interpret** 解释解说，不符合文意。

17.C cost

【解析】所有的事情都可以更快，以更低的价格解决，但是是有代价的，对应后一句话设定目标会产生不可预见的负面后果。A 项 **secret** 表示秘密；B 项 **product** 产物；**task** 任务；在此均不如 **cost** 符合文意。

18.D relating to

【解析】所有的好的目标都有多种标准，与时间、金钱、质量和客户反馈等因素相关。A 项 call for 呼吁；B 项 lead to 导致；C 项 account for 解释，均没有“与……相关”或者“涉及到”的意思，故不选。

19.D specify

【解析】这个技巧不是去明确目标的一个或者两个维度，也是为了怎样能帮助大家更好地实现目标，19 题选择 specify 明确。A.predict 预测；restore 恢复；create 创造，在文中没有体现这些含义。

20.C achieve

【解析】这个技巧不是去明确目标的一个或者两个维度，也是为了怎样能帮助大家更好地实现目标，20 题选择 achieve 完成目标。A 项 review 有审查之意；present 表示呈现；modify 表示修改，在此不符合与 objective 的搭配。

Section II Reading Comprehension

Text 1 解析

21. 【答案】A. an urgent demand for new job skills

【解析】细节题。根据题干关键词“World Economic Forum”定位至文章第一段，“Research by the World Economic Forum finds that on average 42 per cent of the “core skills” within job roles will change by 2022.”世界经济论坛的研究发现，到 2022 年平均有 42%的工作“核心技能”会改变，加上前文中也提到过“jobs in demand will change rapidly, as will the requirements of the jobs”工作和工作的技能要求都会改变，由此可得出【A】 an urgent demand for new job skills（对新工作技能的迫切需求），【B】 an increase in full-time employment（全职工作的增加），【C】 a steady growth of job opportunities（工作机会的稳定增加），【D】 a controversy about the “core skills”（关于“核心技能”的争论）均属于无中生有的内容。

22. 【答案】D. an alternative to the fire and-hire strategy

【解析】例证题。根据题干关键词“AT&T”定位至文章第二段第四句，根据例证题

的做题方法我们需要结合定位句的上文，上文中提到个人公司的策略是解雇那些自身技能已经不合时宜的工人并雇佣那些具有新技能的工人，但是也有特殊情况，然后引用了“AT&T”的例子，说到“AT&T is often given as the gold standard of a company that decided to do a massive reskilling program rather than go with a fire-and-hire strategy.”（通常，AT&T 被认为是决定进行大规模的再培训计划的公司的黄金标准，而不是采用“解雇与雇佣”策略），所以 AT&T 是【D】an alternative to the fire-and-hire strategy（“解雇与雇佣”策略的替代方案）。【A】 the characteristics of reskilling programs（再培训计划的特征）和【B】 the importance of staff appraisal standards（员工考核标准的重要性）属于无中生有，【C】 an immediate need for government support（对政府支持的迫切需要）脱离定位而且不符合题意。

23. 【答案】 C. have appeared to be insufficient

【解析】细节题。由“Efforts”，“Canada”等信息可定位至文章第二段“Efforts in Canada and elsewhere have been arguably languid at best, and have given us a situation where we frequently hear of employers begging for workers”（加拿大和其他地方的一些努力一直是倦怠的，导致我们经常听说雇佣者努力寻求工人的情况），由此可以得知 Efforts（加拿大政府的努力）【C】 have appeared to be insufficient（还不够）。

24. 【答案】 B. a lack of medical workers

【解析】细节题。根据题干信息，直接定位至文章第三段，第三段最后一句“there were still clear shortages of doctors, nurses and other medical personnel.”（医生、护士和其他医疗人员存在短缺），是【B】选项 there was a lack of medical workers（医疗工作者缺少）的同义替换。

25. 【答案】 A. prepare their laid-off workers for other jobs

【解析】细节题。由题干关键词“Scandinavian Airlines”定位至文章最后一段“Scandinavian Airlines decided to start up a short retraining program that reskilled the laid-off workers to support hospital staff.”（斯堪的纳维亚航空公司决定启动一项短期再培训计划，以重新培训下岗工人以支持医院工作人员），【A】 prepare their laid-off

workers for other jobs(使下岗工人为其他的工作做准备)是本句的同义替换, 故选【A】。

Text 2 解析

26. 【答案】D. contribute to the nation's well-being

【解析】细节题。根据题干关键词“Some people argue”和“food self-sufficiency in the UK”等关键词定位至文章第二段最后一句, “A move back to self-sufficiency, the argument goes, would boost the farming industry, political sovereignty and even the nation's health.”(一些观点认为, 回归自给自足将促进农业, 政治主权乃至整个国家的健康。), 所以选项【D】contribute to the nation's well-being(促进国家的健康)为本句最后一项的同义替换。

27. 【答案】A. most land is used for meat and dairy production

【解析】细节题。由题干关键词“University of Leeds”可定位至文章第三段第一句, “According to a report on UK food production from the University of Leeds, UK, 85 per cent of the country's total land area is associated with meat and dairy production.”根据英国利兹大学关于英国食品生产的报告, 该国总土地面积的85%与肉类和奶制品生产相联系。也就是说85%的土地用来进行肉类和奶制品的生产, 所以【A】most land is used for meat and dairy production(大部分土地用于肉类和奶制品生产)符合题意。

28. 【答案】A. its natural conditions

【解析】由“crop-growing”定位至“most of its terrain doesn't have the right soil or climate to grow crops on a commercial basis.”(它的大部分地形都没有合适的土壤或气候来商业种植农作物。), 由此可知, 农作物种植被“restricted”限制的原因是【A】its natural conditions(自然条件)。

29. 【答案】C. rely largely on imports for fresh produce

【解析】由题干信息可直接定位至最后一段, “Just 23 per cent of the fruit and vegetables consumed in the UK are currently home-grown, so even with the most extreme measures we could meet only 30 per cent of our fresh produce needs.”(目前, 英国消费的水果和蔬菜中只有23%是本国种植的, 因此即使采取最极端的措施, 我们也只能满足我们新

鲜农产品需求的 30%)，由此可知，British people 【C】 rely largely on imports for fresh produce（新鲜农产品主要依靠进口）。

30. 【答案】 D. doubtful

【解析】 态度题。作者对于英国自给自足的态度是_____。通过第 29 题我们可以看出，作者对于英国自给自足的态度是十分不乐观的（即使采取最极端的措施，我们也只能满足我们新鲜农产品需求的 30%），所以选择负面情感态度的词【D】 doubtful（怀疑的）。

Text 3 解析

31. 【答案】 B. Their engineers were retained.

【解析】 根据名词 Wunderlist, Sunrise 和 acquisition 定位到原文第二段的 both apps, 第二行，由 their teams of engineers stayed on, making them two of the many...used to feed their great hunger for tech talent（他们的工程师团队留下来了……用来满足他们对科技人才的巨大渴望）可知此处选择 B 选项 Their engineers were retained.（他们的工程师被保留）。

32. 【答案】 C. eliminate their potential competitors

【解析】 根据 Microsoft's critics 和 big tech companies 可定位到原文第三段第四行，putting an end to businesses that might one day turn into competitors.（消灭有朝一日可能成为竞争对手的企业）Putting an end 等于 eliminate。同义替换，故选 C 选项 eliminate their potential competitors（清除他们未来的竞争者）。

33. 【答案】 D. harm the national economy

【解析】 根据 Paul Arnold 和 small acquisition 定位到原文第四段第四行，but are they good for the American economy? I don't know.（但它们对美国经济有好处吗？我不知道。）可知此处专家的观点是与国家经济挂钩，怀疑他们对经济的影响，故根据定位大法直接选择 D 选项 harm the national economy（破坏国家的经济）。

34. 【答案】 D. examine the small acquisition

【解析】 根据 Federal Trade Commission 定位到原文第五段第一句。其中题干的 intend=原文的 want。It wants to find the answer to that question.（它希望找到该问题的答案。） That question 在承接上文。上一段结尾的 question 和上文一致在讲 small acquisition. 故选 D 选项 examine the small acquisition（审查小额收购）。

35. 【答案】 B. brought little financial pressure

【解析】 根据题干的 five biggest tech companies 定位到原文第六段第三行 the biggest tech company have spent an average of only \$3.4 billion....a drop in the ocean 意思是沧海一粟，九牛一毛，故对大公司而言，这点收购小公司的钱构不成财政压力。故选 B 选项 brought little financial pressure（几乎不构成财政压力）。

Text 4 解析**36. 【答案】 C. the reliability of first impression**

【解析】 由题干关键词 “Nalini Ambady’s study” 定位至文章第一段第二句，第二句介绍了实验内容，让参与者通过 10 秒中的短视频对教授们有一个第一印象（文章开头提到），结果他们对于这些教授的评价排名和与教授们接触已久的学生们的排名是一致的，所以 demonstrating the intuitive nature of the social processing（展示了社交过程的直觉特质），与【C】 the reliability of first impression（第一印象的可靠性）。

37. 【答案】 B. focused on specific details

【解析】 由题干关键词 “rating accuracy dropped” 定位至第二段第一句 “Critically, another group was asked to spend a minute writing down reasons for their judgment, before giving the rating, accuracy dropped dramatically.” 另一个小组被要求花一点时间写下他们的判断原因，然后再给评级打分，这时准确性大大下降，所以当关注具体的细节的时候，判断的准确性会大大下降，故选【B】 focused on specific details（集中于具体的细节）。

38. 【答案】 B. reflection can be distracting

【解析】例证题。由题干关键词“Judith Hall”定位到第三段第二句，通过例证题的做题方法，我们定位至上一句，“Other research shows we’re better at detecting deception from thin slices when we rely on intuition instead of reflection.”（其他研究表明，当我们依靠直觉而不是思考时，我们更擅长从碎片信息中发现欺骗性），所以这一段也是对直觉的肯定，对思考的否定，同时 Judith Hall 举例 driving 也提到“if you start thinking about it too much, you can't remember what you're doing”（当开始思考的时候就不记得自己在干什么了），故选择【B】reflection can be distracting（思考可能会分散注意力）。

39. 【答案】A. follow your feelings

【解析】由题干关键词“making complex decisions”定位到第四段最后一句，“And people made car-buying decisions that were both objectively better and more personally satisfying when asked to focus on their feelings rather than on details, but only if the decision was complex.”（当人们被要求关注自己的感受而不是细节时，他们做出的购车决定不仅客观上更好，而且个人也更满意，但是只有当这个决定很复杂的时候），所以作者建议我们做复杂的决定的时候关注自己的感受，故选择【A】follow your feelings（跟随自己的感觉）。

40. 【答案】【A】Intuition may affect reflective tasks.

【解析】由题干可直接定位至最后一段，最后一段主要内容是一个研究，Participants completed a battery of eight tasks, including four that tapped reflective thinking. Use of their gut hurt their performance on the first four tasks, as expected.（参与者完成了一组八个任务，前四个任务需要运用思考。正如预期的那样，使用他们的直觉会破坏他们在前四项任务中的表现），由此得知“Intuition may affect reflective tasks.”（直觉可能会影响反思型的任务），故选【A】。

Part B 解析

41. 【答案】C. Decide whether to wait

【解析】从第一句 You may decide it's best to hold off on voicing your opinion. 你可能决定最好等等再说出自己的观点。后面几句阐述和别人一起说出来会使发言更有力。倒

数第二句 It's also a good idea to delay the conversation if you're in a meeting or other public space. 这句话讲推迟这场谈话，下句说私下再讲也是一个好办法，整段文字在复现等待这一关键词，对应标题 C 中的 wait.

42. 【答案】F. Identify a shared goal.

【解析】本段第一句话讲在你分享自己的见解前要想想权职比你高的人想要的是什么。第三句 You're more likely to be heard if you can connect your disagreement to a higher purpose. 如果你能把你的异议联系到更高层的目标，就更有可能被人听取。这里 purpose 与标题里的 goal 同义重现。

43. 【答案】G. Ask permission to disagree.

【解析】本段第一句话 This step may sound overly deferential, but it's a smart way to give the powerful person psychological safety and control. 这种方法可能听起来过于恭敬，但是能给有权势的人以心理上的安全感和掌控感。后面讲在阐述你的反对意见前先问一下自己有想法要讲，是否可行？这给了别人一个选择的权利。即这里的询问对应了标题中的寻求许可。

44. 【答案】A. Stay calm.

【解析】本段前面几句都在描述自己在说出异议时紧张的状态和表现，倒数第二句 Simply slowing the pace and talking in an even tone helps the other person cool down and does the same for you. 放慢语速可以让别人和你自己冷静下来，这里的 cool down 对应了标题中的 calm.

45. 【答案】B. Stay humble.

【解析】这段文字中间“This is just my opinion, but I don't see how we will make that deadline.” Having asserted your position (as a position, not as a fact), demonstrate equal curiosity about other views. 在陈述自己的观点时，强调这只是个人观点和意见，表明自己也好奇其他的观点，包括最后一句 Be open to hearing other opinions. 虚心听取别人的意见，都可以对应标题中的 humble，保持虚心。

Translation

我们往往会认为朋友和家人是我们的心之所向，快乐源泉和温馨港湾。然而，毋庸置疑的是，最近研究人员还发现与陌生人交流也能让我们心情愉悦并且带来始料未及的感受。

在一系列的调查中，研究人员对芝加哥地区上下班的人群做了实验，让他们在公共交通上与附近的人进行沟通和交流。大体上而言，那些参与到沟通中的人比那些被告知站在那保持沉默的人感觉更好。研究人员还发现我们害羞地回避与陌生人不经意的交流往往是由于我们过分担心他们也许并不愿意与我们交流。然而，总体上这种说法是不正确的。事实上，许多人都非常想要交流---甚至会因为受到你的关注而感到受宠若惊。

Writings

Dear Jack,

How is everything going on these days? Our class is going to plan an online meeting about how to improve students' physical health due to the COVID-19. I am writing this email to invite you to take part in and tell you about the details of this meeting.

In the first place, the meeting will discuss the topic about how to prolong the time of outdoor activities and renew the sports facilities of our University. In addition, we will also focus on diet, which is ignored by many classmates. Finally, our meeting will be held at 7:00 pm next Friday on Zoom. You cannot miss it.

If you have any questions, please do not hesitate to contact me. I am looking forward to your reply in the nearest future. Happy New Year.

Yours,

Li Ming

Part B

As is illustrated in the bar chart, we can clearly see the trend of form of citizens' exercise in one city. According to the data provided, we will observe that the percentage of

citizens doing exercise alone ranks first, accounting for 54.3%. While the item on community exercise is 15.8%. The former is three times as much as the latter. What can explain this phenomenon? Obviously, the following factors are at play.

Initially, owing to the development and growth of our economy and society, an increasing number of citizens, especially those in big cities, have access to physical exercise and they can have enough time to do sports. In addition, it is well believed that this trend is attributed to the government's favorable policies in sports. Terminally, the changes in people's attitudes towards life, to some extent, also play an irreplaceable role.

Generally speaking, this tendency will continue in the coming years. Our government and mass media are supposed to endeavor to promote the relationship with families and friends. Only in this way can our society be relatively more harmonious and stable.

(1) 如需获取更多笔试、面试、试听课程等备考咨资讯，可以添加下方微信或联系电话：13482021214获取。



(2) 众凯教育也给各位同学准备了公开课及公益模考，如需参加，可扫描下方二维码参加。

众凯教育 公开课+公益模考

日期	9月7日	9月13日	9月14日	9月21日
内容	英语阅读技巧/逻辑简单命题+ 联言和选言解题技巧	语文写作/数学应用题解题技巧	摸底测试	数学概率解题技巧/英语阅 读技巧
时间	9:00-16:30	9:00-16:30	9:00-16:30	9:00-16:30

日期	9月27日	10月12日	10月18日	10月25日
内容	摸底测试/数学代数解题技巧	英语写作高分技巧	数学应用题解题技巧	摸底测试
时间	9:00-16:30	9:00-16:30	9:00-16:30	9:00-16:30

名额有限，请有意向报名的同学联系众凯顾老师：13482021214
上课地址：徐汇区华山路 2068 号汇银广场 7 楼 702 众凯教育



添加老师微信预约报名